

VUOSIKERTOMUS 2021

TALÉNOM
yrittämisen iloa



KASVU KIIHTYI JA
KANNATTAVUUS SÄILYI
ERINOMAISENA KANSAIN-
VÄLISTYMISSTRATEGIAN
EDETESSÄ.

Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala
s.10

SISÄLTÖ

<i>Talenom lyhyesti</i>	4
<i>Arvot</i>	5
<i>Tilitoimistoalan markkinatrendit ja kasvuajurit</i>	6
<i>Talenin kasvustrategia</i>	7
<i>Talenom sijoituskohteena – miksi sijoittaa meihin?</i>	8
<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	10
<i>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021</i>	12
<i>Palkka- ja palkkioselvitys 2021</i>	19
<i>Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista</i>	22
<i>Hallituksen toimintakertomus</i>	24
<i>Tilinpäätös 2021</i>	36

TALENOM LYHYESTI

Talenom on vuonna 1972 perustettu ketterä ja edistyksellinen tilitoimisto. Liiketoiminta-ajatuksemme on yrittäjien arjen helpottaminen markkinoiden helppokäyttöisimmillä digitaalisilla työkaluilla sekä pitkälle automatisoiduilla palveluilla. Kattavien tilitoimistopalvelujen lisäksi tuemme asiakkaidemme liiketoimintaa monipuolisilla asiantuntijapalveluilla sekä rahoitus- sekä tili- ja maksuliikennepalveluilla.

Talenomin kasvuhistoria on ollut vahva – liikevaihdon keskimääräinen vuosikasvumme oli 16,2 % vuosina 2005–2021. Vuonna 2021 palveluksessamme oli keskimäärin 1012 työntekijää 52 toimipisteessä Suomessa, Ruotsissa ja Espanjassa. Talenomin osake on listattu Nasdaq Helsingin päämarkkinalla.



PERUSTETTU
1972



TYÖNTEKIJÖITÄ
1 012
(keskimäärin)



TOIMIPISTEITÄ
52



Liikevaihto 2021
82,8 (65,2)
miljoonaa euroa
kasvu 27,1 (12,4%) %



Liikevoitto 2021 (EBIT)
14,8 (12,9)
miljoonaa euroa
17,8 (19,8%) % liikevaihdosta



Osinkoehdotus
0,17
euroa/osake

ARVOT



ROHKEUS

Nautimme haasteista. Haluamme luottaa tulevaan ja kohdata uudet haasteet pelottomasti.



VÄLITTÄMINEN

Näemme toisemme ihmisinä, yksilöinä. Pidämme toisistamme hyvää huolta.



TAHTO

Meillä on tahtoa ja sisua saavuttaa tavoitteemme. Emme lannistu vähästä.

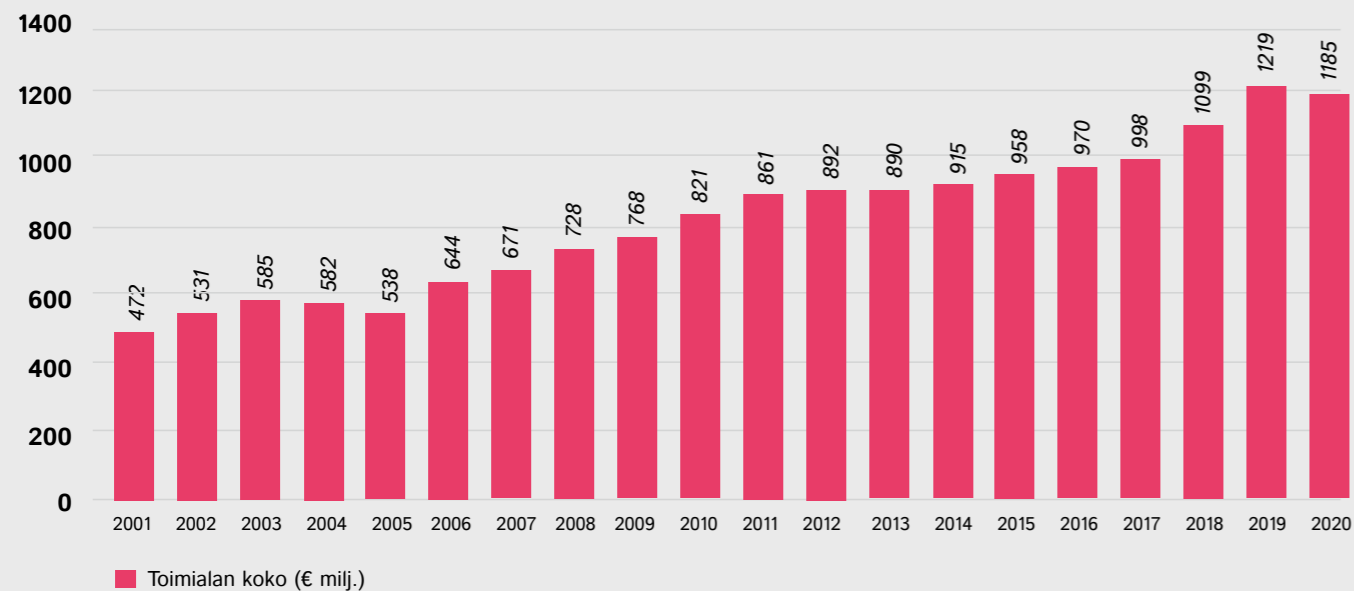


TILITOIMISTOALAN MARKKINA- TRENDIT JA KASVUAJURIT

Tilitoimistopalveluiden markkina on defensiivinen, mikä johtuu yritysten lakisääteisestä tarpeesta järjestää kirjanpito. Suomen kirjanpito- ja tilinpäätöspalveluiden markkina oli Tilastokeskuksen mukaan noin 1,2 miljardia euroa vuonna 2020, ja sen keskimääräinen liikevaihdon vuosikasvu aikavälillä 2001–2020 oli 5,0 %. Ruotsin tilitoimistomarkkina on noin 2 miljardia euroa ja Espanjan noin 10 miljardia euroa.

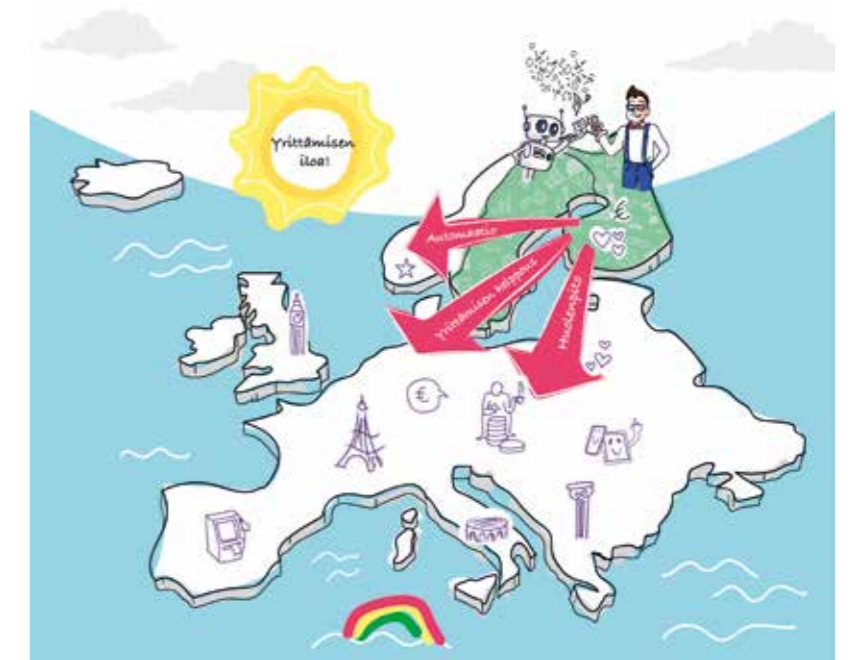
- + Digitalisaation ja neuvontapalveluiden merkitys kasvaa
- + Tilitoimistopalveluiden ulkoistustrendi etenee asteittain
- + Työnteon murros lisää yrittäjyyttä ja kasvattaa taloushallinnan palveluiden kysyntää
- + Kasvatavat lainsäädäntöpaineet luovat uusia tarpeita taloushallinto- ja kirjanpitopalveluille

TILITOIMISTOMARKKINAN KASVU SUOMESSA



TALENOMIN KASVUSTRATEGIA

Visionamme on tuottaa ylivoimaiset tilitoimisto- sekä tili- ja maksuliikennepalvelut pk-yrityksille. Kasvustrategiamme kohdemarkkina käsittää keskisuurten pk-yritysten lisäksi pk-sektorin pienasiakkaat. Strategisena tavoitteenamme on viädä osaamistamme uusille markkinoille Eurooppaan ja kasvaa yritysostoin.



KASVUSTRATEGIAMME OSA-ALUEET

- + Automaation kehittäminen
- + Kilpailuedun saavuttaminen ylivoimaisesta asiakaskokemuksesta
- + Kasvaminen orgaanisesti ja yrityskaupoin
- + Kasvumahdollisuuksien hyödyntäminen uusilla markkinoilla Euroopassa
- + Kannattavan kasvun strategian vauhdittaminen pienasiakas-konseptilla
- + Lisäarvon tuottaminen asiakkaille saman katon alta saatavilla maksu- ja rahoituspalveluilla

TALENOM SIOJITUSKOHTENA – MIKSI SIOJITAA MEIHIN?

1. MARKKINAA SELVÄSTI NOPEAMPAA KASVUA JA SKAALAUTUVAA KANNATTAVUUTTA

Kirjanpito- ja tilinpäätöspalvelumarkkina kasvaa tasaisesti ja on erittäin defensiivinen. Liikevaihtomme kasvu on ylittänyt viime vuosina selvästi markkinakasvun. Kannattavuutemme on skaalautunut voimakkaasti viime vuosina. Liikevoittomarginaalimme oli 17,8 % vuonna 2021.

2. TEKNOLOGIAOSAAMINEN TUO SELVÄN KILPAILUEDUN

Talouhallinnon digitalisoituminen on käynnissä. Vahva ohjelmisto-osaamisemme on mahdollistanut erittäin tehokkaan ja pitkälle automatisoidun kirjanpito-prosessin, mikä vuorostaan on antanut meille edellytykset keskittyä lisäarvoa tuovien palveluidemme kehittämiseen.

3. ASIAKASSUHTEIDEN PYSYVYYS JA JATKUVAN LIIKE-TOIMINNAN SUURI OSUUS TUO ENNUSTETTAVUUTTA

Asiakassuhteemme ovat pitkiä ja laskutuksen kertyminen hyvin ennakoitavissa. Arviolta 90 prosenttia laskutuksestamme on luonteeltaan toistuvaa. Asiakkaidemme nettosuositeluideksi oli vuoden 2021 päätteeksi ennätyskorkealla tasolla (65).

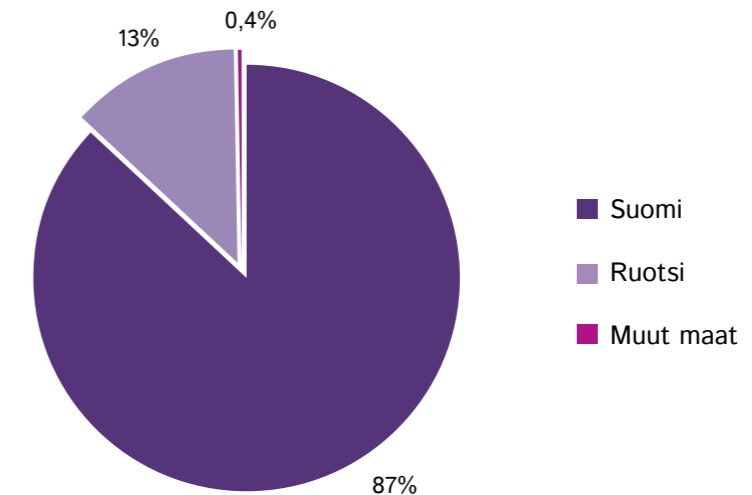
4. VAHVA ASEMA SUOMEN YDINMARKKINALLA

Olemme yksi Suomen suurimpia tilitoimistoja sekä talouhallinnon tukipalveluiden tarjoajia. Toimipisteemme löytyvät 38 paikkakunnalta, kattaen kaikki Suomen isoimmat kaupungit.

5. KANSAINVÄLISTYMISEN JA PIENASIAKASKONSEPTIN TUOMAT KASVUMAHDOLLISUUDET

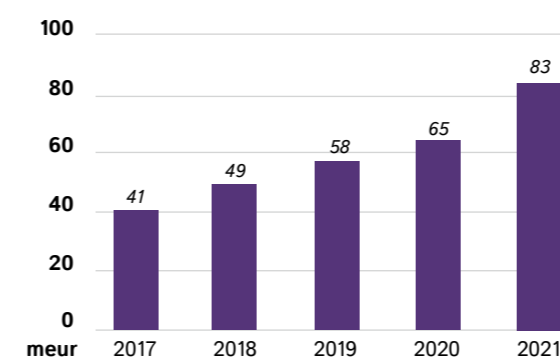
Olemme käynnistäneet kansainvälistymisemme laajentamalla yritysostoin Ruotsiin ja Espanjaan. Pidämme kasvunäkymiämme Ruotsin ja muun Euroopan markkinoilla hyvinä. Kansainvälistymisen lisäksi haemme kasvua uusista asiakaskonsepteista, kuten pienyrittäjille lanseeratusta TiliJaska-palvelusta ja Talenom Kevytyrittäjäpalvelusta. Uskomme, että meneillään oleva työn murros johtaa yhä useamman tekemään toista työtä tai harjoittamaan osa-aikaista yrittäjyyttä.

LIKEVAIHDON JAKAUMA MARKKINA-ALUEITTAIN 2021

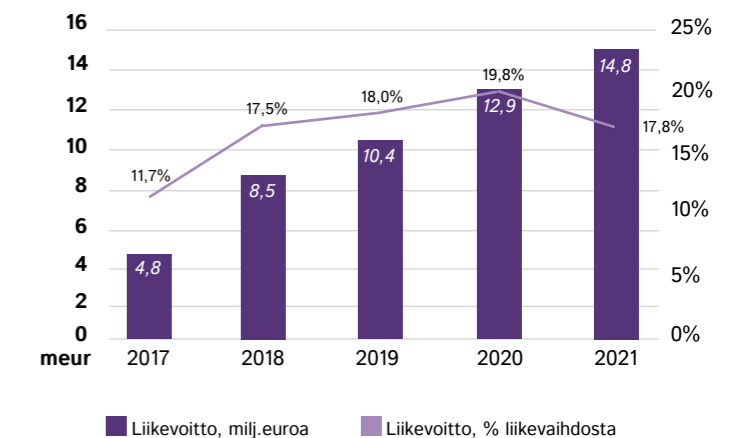


Liikevaihto maittain 1-12/2021

LIKEVAIHDON KEHITYS



LIKEVOITON KEHITYS



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2021 jää mieleen koronaviruksen sävyttämästä epävarmuudesta. Lopulta vuodesta muodostui taloudellisen kasvun näkökulmasta pääosin positiivinen niin yleisesti talouselämässä kuin myös meillä Talenomilla. Laajensimme toimintaa Espanjaan ja jatkoimme kansainvälistymistrategiamme toteuttamista. Olemme havainneet Suomen kaltaisen tilitoimistoalan digitalisaatiokehityksen, johon olemme investoineet jo useamman vuoden ajan, olevan tapahtumassa myös muualla Euroopassa.

Konsernin liikevaihto kasvoi viime vuonna 27,1 prosenttia 82,8 miljoonaan euroon kiihtyen loppuvuotta kohden. Kasvu perustui vahvan orgaanisen kasvun lisäksi aiempaa enemmän yritysostoihin. Käyttökateprosentti oli 33,4 (35,7) ja liikevoitto prosentti 17,8 (19,8). Kannattavuus säilyi erinomaisena ostettujen liiketoimintojen muita Talenomin yksiköitä heikommasta kannattavuudesta, yrityskauppojen integrointikuluista ja nousseesta poistotasosta huolimatta.

Suomen liiketoiminta jatkoi viime vuonna erinomaista kehitystään. Liikevaihto kasvoi viime vuonna 17,1 prosenttia 71,8 miljoonaan euroon sekä orgaanisen kasvun että yrityskauppojen siivittämänä. Orgaanisen kasvun taustalla olivat onnistunut uusasiakashankinta ja lisäarvopalvelujen myynti. Käyttökatemarginaali säilyi erinomaisella tasolla 37,5 (38,1) prosentissa ja liikevoittomarginaali 21,1 (21,8) prosentissa. Automaation kehityksellä oli positiivinen ja yritysostokohteilla lyhyellä aikavälillä negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen.

Ruotsin liikevaihto kasvoi 177,5 prosenttia 10,7 miljoonaan euroon pääosin yrityskauppojen johdosta. Käyttökate oli 7,1 (-1,6) prosenttia liikevaihdosta ja liikevoitto oli -3,0 (-12,6) prosenttia liikevaihdosta. Vuoden 2021 aikana rakensimme Ruotsin maaorganisaation, mikä mahdollistaa kasvun kiihdyttämisen ja omien ohjelmistojen käyttöönoton. Saimme uusasiakashankinnan hyvään vauhtiin syksyllä, ja odotamme saman kehityksen jatkuvan kuluvan vuoden aikana. Kannattavuus kehittyi oikeaan suuntaan ja odotamme kehityksen nopeutuvan, kun pääsemme siirtämään asiakkaita alustamme syksyllä 2022.

Liiketoiminnan vahva kassavirta on mahdollistanut merkittävät investoinnit ohjelmistoihin ja yritysostoihin sekä toiminnan jatkuvaan kehittämiseen. Olemme päivittäneet asiakaskäyttöliittymiämme ja ohjelmistoarkkitehtuuriamme. Kokemuksemme mukaan pienen ja keskisuuren yrityksen taloushallinnon tarpeet ovat samankaltaiset, mikä on mahdollistanut meille keskittymisen yhden alustan raken-

tamiseen kansainvälisesti skaalautuvaksi ja näin ollen nopeamman käyttöönoton uusissa maissa. Pienasiakassegmentissä merkittäviä asioita olivat maksutilien ja -korttien käyttöönotto sekä digitaalisen myynnin käynnistyminen. Palveluliiketoiminnassa saimme asiakkailta kiitosta kirjanpitäjistä konsultiksi -matkastamme. Asiakastytyväisyys palveluumme Suomessa nousi ennätyskorkealle (Q4/2021 NPS 65 vs. Q4/2020 NPS 51).

Talenom saavutti viidenkymmenen vuoden iän vuodenvaihteessa ja yhtiölle valmistui ensimmäinen historiikki Talenom Tarina. Kirjaa lukiessa esille nousee vahvasti Talenomin arvot: Rohkeus, Tahto ja Välittäminen. Olemme ylpeitä ja kiitollisia Talenomin juurista yhtiön perustajille. Nämä juuret kantavat meitä tänäkin päivänä.

Lähdemme uuteen vuoteen positiivisin näkymin. Organisoimme johdoryhmäämme uudelleen tammikuussa 2022 vastataksemme entistäkin paremmin yhtiömme kehitysvaiheeseen, jossa kannattava kasvu

ja kansainvälistyminen ovat keskeisessä roolissa. Alkaneen vuoden painopistealueina ovat kasvun lisäksi palveluiden edelleen kehitys Suomessa, uusien markkina-alueiden tutkiminen, pienasiakasliiketoiminnan skaalaaminen sekä järjestelmien käyttöönotto Ruotsissa. Arvioimme liikevaihtomme olevan tänä vuonna noin 100–110 miljoonaa euroa ja liikevoiton 15–18 miljoonaa euroa.

Haluan kiittää kuluneesta vuodesta asiakkaitamme luottamuksesta, loistavaa henkilöstöämme sitoutumisesta ja kumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä.

Otto-Pekka Huhtala
Toimitusjohtaja
Talenom Oyj

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

1. JOHDANTO

Talenom Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 kokonaisuudessaan.

Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on nähtävillä myös yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.sijoittajat.talenom.fi.

2. HALLINNOINTIA KOSKEVAT KUVAUKSET

Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenom hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenom toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiötä johtavat hallitus ja toimitusjohtaja. Toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

YHTIÖKOKOUS

Ylintä päätäntävaltaa Talenomissa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa he voivat käyttää puhevaltaa, esittää kysymyksiä ja äänestää. Yhtiökokouksen koolle kutumisesta päättää hallitus.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Osakkeenomistajat voivat esittää varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimia asioita, minkä osalta yhtiö noudattaa hallinnointikoodin suositamaa menettelyä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään yhtiöjärjestyksen mukaisesti tilinpäätöksen vahvistamisesta, vahvistetun taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista. Varsinainen yhtiökokous myös valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä käsittelee mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta, kuitenkin aina vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiökokousasiakirjat pidetään nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.sijoittajat.talenom.fi vähintään viiden vuoden ajan.

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksissa. Lisäksi varsinaisessa yhtiökokouksessa läsnä on myös tilintarkastaja. Yhtiökokouksessa, jossa päätetään uusista hallituksen jäsenistä, on läsnä hallituksen jäseneksi ehdolla oleva henkilö.

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 3.3.2021.

HALLITUS

Talenomin hallitukseen voi yhtiöjärjestyksen mukaan kuulua neljästä kahdeksaan varsinaista jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Yhtiö perehdyttää uudet hallituksen jäsenet yhtiön toimintaan.

Talenomin hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksella on yleistoimivalta päättää kaikista Talenom hallintoon ja muihin asioihin liittyvistä kysymyksistä, jotka lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan eivät kuulu yhtiökokoukselle tai toimitusjohtajalle. Hallitus kokoontuu niin usein kuin on tarpeellista sen velvollisuuksien hoitamiseksi. Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on enemmän kuin puolet sen jäsenistä.

HALLITUKSEN KOKOONPANO JA TOIMINTA

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty kirjallisesti työjärjestyksessä. Työjärjestyksen mukaisesti hallitus päättää yhtiön strategiset linjaukset, vahvistaa yhtiön toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo osa-alueiden toteutumista. Lisäksi hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön johtoa, nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta ja toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Niin ikään hallitus pitää huolen siitä, että yhtiössä on määritelty sisäinen valvonta sekä riskienhallinta- ja tiedonantopolitiikka ja että yhtiö toimii määrittämällään tavalla. Lisäksi hallitus päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä investoinneista, yritysostoista sekä vastuusitoumuksista, hyväksyy yhtiön rahoituspolitiikan sekä päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä.

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen tehtävänä on arvioida jäsentensä riippumattomuus. Enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina. Hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä pätevyys ja toimialatuntemus sekä riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn. Hallituksen kokoonpanon tulee olla riittävän monimuotoinen. Jäsenillä tulee olla kokemusta ja osaamista, jotka täydentävät toisiaan. Monimuotoisen hallituskokoonpanon osalta yhtiön tavoitteena on, että hallituksen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma sekä koulutustausta otetaan kokemuksen, osaamisen ja toimialatuntemuksen rinnalla huomioon hallituskokoonpanon valmistelussa. Yhtiö katsoo saavuttaneensa hallituksen kokoonpanon monimuotoisuuden.

Vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin uudelleen Harri Tahkola (puheenjohtaja), Olli Hyyppä, Mikko Siuruainen, Sampsa Laine, Johannes Karjula ja uutena jäsenenä Elina Tourunen. Hallituksen toimikausi päättyi ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus kokoontui vuoden 2021 aikana 13 kertaa.

HALLITUKSEN JÄSENTEN TIEDOT

Nimi	Koulutus ja syntymävuosi	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	Osallistuminen hallituksen kokouksiin vuonna 2021
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	KTM, s. 1972	yrittäjä, sijoittaja, hallitusammattilainen	Ei	Ei	13/13
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	DI, s. 1969	Senior Vice President & Chief Information Officer, NXP Semiconductors	Kyllä	Kyllä	13/13
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	Tradenomi, MBA, s. 1975	yrittäjä, sijoittaja, hallitusammattilainen	Kyllä	Kyllä	13/13
Elina Tourunen (hallituksen jäsen)	KTM, CFA, s. 1980	sijoitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	Kyllä	Kyllä	12/13
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	KTM, s. 1988	toimitusjohtaja ja perustaja, Trustmary Group Oy, Trustmary Finland Oy, varatoimitusjohtaja Sesonkia Oy	Kyllä	Kyllä	13/13
Sampsa Laine (hallituksen jäsen)	KTM, s. 1969	yrittäjä ja hallitusammattilainen	Kyllä	Kyllä	13/13

Talenom Oyj:n hallitus 31.12.2021

HARRI TAHKOLA, KTM, S. 1972

Suomen kansalainen



Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2017 lähtien ja hallituksen jäsen vuodesta 1998 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Harri Tahkola työskenteli Talenom palveluksessa useissa eri tehtävissä vuosina 1994–2016, viimeksi Talenom toimitusjohtajana vuosina 2003–2016.

Keskeiset luottamustehtävät

Harri Tahkola on toiminut hallituksen puheenjohtajana Hacap Oy:ssä vuodesta 2016, Ducap Oy:ssä vuodesta 2011, Omago Oy:ssä vuodesta 2017 lähtien sekä hallituksen jäsenenä Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014, MOCAPITAL OY:ssä vuodesta 2010 ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien.

Riippumattomuus

Harri Tahkola ei ole riippumaton yhtiöstä kokonaisarvioon (yli 10 vuotta hallituksessa) perustuen. Hänen ei katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

OLLI HYYPPÄ, DI, S. 1969

Suomen kansalainen



Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2015 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Olli Hyyppä on toiminut Senior Vice President & Chief Information Officer -tehtävissä NXP Semiconductors -yhtiössä vuodesta 2013 lähtien vastaten globaalia tietohallinnosta. Hän on lisäksi toiminut Vice President & Chief Information

Officer -tehtävässä ST Ericsson -yhtiössä vuosina 2009–2013, eri IT-asiantuntija- ja johtotehtävissä Elektrobit Oyj:ssä vuosina 1996–2009 ja suunnittelijana Rautaruukki Oyj:ssä vuosina 1992–1996.

Keskeiset luottamustehtävät

Olli Hyyppä on toiminut Hyyppä Consulting Oy hallituksen puheenjohtajana 2018 alkaen.

Riippumattomuus

Olli Hyyppä on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

MIKKO SIURUAINEN, TRADENOMI, MBA, S. 1975

Suomen kansalainen



Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2016 lähtien sekä vuosina 2004–2015.

Keskeinen työkokemus

Mikko Siuruainen on toiminut toimitusjohtajana Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014 ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien. Mikko Siuruainen on toiminut Talenom Oy:n palveluksessa monissa eri tehtävissä vuosina 2000–2016 muun muassa yritysneuvojana, neuvontapäällikkönä, yksikönjohtajana, yhtiön Oulun toimiston johtajana sekä varatoimitusjohtajana 2006–2016.

Hän on lisäksi aiemmin toiminut Fortum Oyj:llä taloussuunnittelijana vuosina 1999–2000.

Keskeiset luottamustehtävät

Mikko Siuruainen on toiminut hallituksen jäsenenä Suuntakivi Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Silta Partners Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen sekä Virta Advisory Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen.

Riippumattomuus

Mikko Siuruainen on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

ELINA TOURUNEN, KTM, CFA, S. 1980

Suomen kansalainen



Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2021 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Elina Tourunen on toiminut sijoitusjohtajana eQ Varainhoito Oy:n Private Equity –tiimissä vuodesta 2020 lähtien. Vuosina 2015–2020 hän työskenteli Euroopan Investointirahaston EIF:n palveluksessa Luxemburgissa, jossa hän toimi senior salkunhoitajana private equity –tiimissä. Aiemmin hän on toiminut yritysrahoitusjohtajana Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eterassa ja sitä ennen managerina EY:n transaktiitiimissä.

Keskeiset luottamustehtävät

Elina Tourunen on toiminut hallituksen jäsenenä Tornator Oyj:ssä vuosina 2012–2015 ja Futurice Oy:ssä vuosina 2012–2014. Hän on lisäksi toiminut useassa hallituksessa äänettömänä tarkkailijana ml. Hydrolin Oy ja Staffpoint Oy.

Riippumattomuus

Elina Tourunen on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

JOHANNES KARJULA, KTM, S. 1988

Suomen kansalainen



Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Johannes Karjula on toiminut toimitusjohtajana perustamassaan Trustmary Group Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Trustmary Finland Oy:ssä vuodesta 2019 alkaen sekä varatoimitusjohtajana Sesonkia Oy:ssä 2015 alkaen. Tämän lisäksi Johannes Karjula on toiminut toimitusjohtajana LeadFlow Oy:ssä vuosina 2014–2016 sekä toiminimiyrityksenä vuosina 2010–2015.

Keskeiset luottamustehtävät

Johannes Karjula on toiminut hallituksen puheenjohtajana Eeroplan Oy:ssä vuodesta 2016 ja Satokausikalenteri Media Oy:ssä vuodesta 2018 alkaen. Lisäksi hän on toiminut hallituksen jäsenenä Trustmary Group Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Sesonkia Oy:ssä vuodesta 2015 alkaen, Molarum Salaojat Oy:ssä vuodesta 2015 alkaen, hallituksen jäsenenä ja partnerina Markkinointitoimisto WDS Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen, CX International Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen ja Trustmary Finland Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen. Aiemmin hän on toiminut hallituksen jäsenenä LeadFlow Oy:ssä vuosina 2014–2016.

Riippumattomuus

Johannes Karjula on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

SAMPSA LAINE, KTM, S. 1969

Suomen kansalainen



Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2020 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Sampsa Laine on ollut Growroad Oy:n perustaja ja hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2013. Hän vastasi digitaalisten palvelujen kehittämisestä Nordean yritysasiakkaille kesästä 2017 tammikuuhun 2020 ja toimi Nordea Suomen pankki-toiminnan varatoimitusjohtaja ja pk-yritysliiketoiminnasta vastaavana johtajana 2014–2017.

Danske Bankissa Laine toimi instituutio- ja pankkiasiakkuuksien globaalina vetäjänä vuosina 2012–2013 ja Markets-toimintojen Suomen maajohtajana 2007–2011. Sivutoimisena yrittäjänä hän on toiminut vuodesta 2003 saakka.

Keskeiset luottamustehtävät

Sampsa Laine on toiminut hallituksen puheenjohtajana Fundu Platform Oy:ssä vuodesta 2020 ja hallituksen jäsenenä Privanet Group Oy:ssä vuodesta 2020.

Riippumattomuus

Sampsa Laine on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja vastaa Talenomien juoksevasta hallinnosta osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden, määräysten ja valtuutusten mukaisesti ja varmistaa, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja myös ohjaa ja valvoo Talenomien ja sen liiketoimintojen toimintaa, vastaa päivittäisestä operatiivisesta johtamisesta ja strategian toteutuksesta sekä valmistelee hallituksen käsittelyyn menevät asiat ja vastaa niiden täytäntöönpanosta.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii KTM Otto-Pekka Huhtala (s. 1980). Huhtala on toiminut toimitusjohtajana vuodesta 2019. Huhtala on työskennellyt Talenomissa eri tehtävissä vuodesta 2002. Ennen toimitusjohtajuuttaan hän toimi pitkään yhtiössä johtoryhmän jäsenenä ja tilitoimistopalveluiden johtajana vastaten tilitoimistoliiketoiminnan palvelutuotannosta sekä kirjanpidon tuotantolinjan kehityksestä. Hän on valmistunut Vaasan yliopistosta kauppatieteiden maisteriksi pääaineenaan tuotantotalous.

MUU JOHTO

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa muun muassa strategian, toi-

mintaperiaatteiden ja yhtiön yhteisten asioiden valmistelussa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii Talenomien toimitusjohtaja.

Vuonna 2021 yhtiön johtoryhmään kuuluivat

- toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala (KTM, s. 1980), yhtiön palveluksessa vuodesta 2002 ja johtoryhmässä vuodesta 2003, toimitusjohtajana vuodesta 2019
- talous- ja henkilöstöjohtaja Antti Aho (KTM, KLT, s. 1979), yhtiön palveluksessa vuodesta 2003 ja johtoryhmässä vuodesta 2017
- kansainvälisistä liiketoiminnoista vastaava johtaja Tuomas Iivanainen (s.1970), yhtiön palveluksessa vuodesta 2016 ja johtoryhmässä vuodesta 2019
- tilitoimistopalveluista vastaava johtaja Juho Hosola (tradenomi, hallintotieteiden maisteri (finanssioikeus), s. 1988), yhtiön palveluksessa vuodesta 2013 ja johtoryhmässä vuodesta 2019 sekä liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja Juha Jutila (KTM, Ins., s. 1970), yhtiön palveluksessa vuodesta 2015 ja johtoryhmässä vuodesta 2019.

Kaikki johtoryhmän jäsenet ovat Suomen kansalaisia.

HALLITUKSEN JÄSENTEN SUORAT JA VÄLILLISET OSAKEOMISTUKSET 31.12.2021

Nimi	Osakkeet, kpl, 31.12.2021	Osuus osakekannasta, 31.12.2021
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	8 205 863	18,74 %
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	60 000	0,14 %
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	624 716	1,43 %
Elina Tourunen (hallituksen jäsen)	0	0,00 %
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	2 812	0,01 %
Sampsä Laine (hallituksen jäsen)	12 000	0,03 %

Hallitus voi perustaa valiokuntia, mikäli Talenomin toiminnan laajuus tai hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen tätä edellyttää. Hallitus ei perustanut valiokuntia vuonna 2021.

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN SUORAT JA VÄLILLISET OSAKEOMISTUKSET 31.12.2021

Nimi	Osakkeet, kpl, 31.12.2021	Optio- ja osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet (enintään), kpl	Osuus osakekannasta, 31.12.2021	Optio- ja osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevien osakkeiden osuus osakekannasta
Otto-Pekka Huhtala	387 160	289 000	0,88 %	0,66 %
Antti Aho	129 960	209 000	0,30 %	0,48 %
Juho Ahosola	16 614	179 000	0,04 %	0,41 %
Tuomas Iivanainen	72 296	143 000	0,17 %	0,33 %
Juha Jutila	41 700	143 000	0,10 %	0,33 %

3. SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS SEKÄ RISKIENHALLINTA

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta on Talenomissa osa yhtiön sisäistä valvontaa ja tarkastusprosessia. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtajalla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi tietoturva- ja turvallisuuspäällikkö, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta eril-

lään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet. Yhtiö esittää tilinpäätöksen yhteydessä kulloinkin tunnistamansa keskeisimmät riskit.

SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

Yhdessä riskienhallinnan kanssa sisäisellä valvonnalla seurataan yhtiössä sitä, että yhtiö toimii tehokkaasti, sen julkaisema tieto on ajantasaista ja luotettavaa ja että voimassa olevia säännöksiä noudatetaan. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa Talenomin toiminnan tehokkuus ja kannattavuus, tiedon luotettavuus sekä yhteensopivuus sovellettavien säädösten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Sisäinen valvonta pyrkii parantamaan hallituksen ohjaustehtävän toteutumista. Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Hallituksella on päävastuu yhtiön taloudellisen aseman ja varainhoidon valvonnasta. Johtoryhmä ja hallitus seuraavat kuukausittain Talenomin taloudellista tilannetta ja kehitystä, ja tiedot julkistetaan Talenomin tiedonantopolitiikan mukaisesti. Hallitukselle kuukausittain toimitettava raportti on keskeinen osa yhtiön taloudellista valvontaa. Kuukausiraportti on verrattain laaja, millä varmistetaan hallituk-

sen jatkuva tiedonsaanti yhtiön toiminnan, taloudellisen aseman ja strategisten tavoitteiden edistymisen osalta. Raportointi tukee toimintojen kontrollien kehittämistä, seuraa kontrollien riittävyttä ja tehokkuutta.

Taloudellisen valvonnan lähtökohtana on, että mahdolliset poikkeavuudet kyetään havaitsemaan riittävän ajoissa. Lisäksi taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Talenomin toiminta on tuloksellista ja että päätöksenteko perustuu oikeaan ja luotettavaan tietoon ja riittävään liiketoimintariskien tunnistamiseen. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan myös, että taloudellinen raportointi noudattaa yleisesti hyväksytyjä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita sekä voimassa olevia lakeja ja määräyksiä. Hallituksen vastuulla on varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Lisäksi hallitus vastaa taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta.

Yhtiö soveltaa tilinpäätöstandardeja yhteisin kirjausperiaattein ja raportointistandardein konsernin taloushallintoyksikössä. Taloushallintoyksiköstä vastaa talousjohtaja yhdessä hallintojohtajan ja laskentapäällikön kanssa. Näin ollen myös talousjohtaja, hallintojohtaja ja laskentapäällikkö ovat osaltaan valvontavastuussa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. Talousjohtaja raportoi mahdollisista havainnoista toimitusjohtajalle ja hallitukselle.

Yhtiö ei ole katsonut tarpeelliseksi perustaa tarkastusvaliokuntaa. Ottaen huomioon toiminnan laajuuden yhtiö ei myöskään ole katsonut tarpeelliseksi järjestää erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Vastuu tarkastusvaliokunnalle ja sisäiselle tarkastukselle kuuluvista tehtävistä kuuluu yhtiön hallitukselle, ja hallitus arvioi näiden tarpeellisuutta vuosittain. Hallitus määrittää vuosittain tilintarkastussuunnittelun yhteydessä erityiset painopistealueet, joihin tarkastusta on kulloinkin tarkoituksenmukaista kohdistaa.

4. MUUT TIEDOT

SISÄPIIRI

Sisäpiiriä koskevissa asioissa Talenom noudattaa sovellettavan lainsäädännön lisäksi Nasdaq Helsinki Oy:n antamaa sisäpiiriohjetta sekä Talenomin hallituksen vahvistamaa omaa sisäpiiriohjettaan. Talenom julkistaa mahdollisimman pian sillä olevan Talenomia suoraan koskevan sisäpiiritiedon yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti. Jos yhtiö kuitenkin päättää lykätä sisäpiiritiedon julkistamista, se perustaa kyseessä olevaa sisäpiiritietoa koskevan hankekohtaisen sisäpiiriluetelun. Yhtiö noudattaa markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaista lykkäysmenettelyä sisäpiiritiedon lykkäämisessä. Sisäpiirilueteloon merkitään viipymättä sellaiset henkilöt, joilla on pääsy Talenomia koskevaan sisäpiiritietoon.

Yhtiön ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet. Ilmoitusvelvollisten henkilöiden sekä heidän Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaiseen lähipiiriinsä kuuluvat tahot ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kaikki mainittujen henkilöiden omaan lukuunsa tehdyt yhtiön osakeisiin tai vieraan pääoman ehtoisin rahoitusvälineisiin tai niihin liit-

tyviin johdannaisiin tai muihin rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimet viipymättä ja viimeistään kolme työpäivää liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Yhtiön liikkeeseenlaskemien rahoitusvälineiden, kuten yhtiön osakkeen lisäksi ilmoitusvelvollisuus voi koskea esimerkiksi vakuutuskuorossa tehtyjä liiketoimia tai liiketoimia rahastotuotteilla, kun yhtiön rahoitusvälineen painoarvo korituotteessa on yli 20 %. Hankintojen ja luovutusten lisäksi ilmoitettavat liiketoimet voivat olla esimerkiksi panttauksia, lahjoituksia tai perintösaantoja.

Ilmoitusvelvollisuus syntyy sen jälkeen, kun liiketoimien kokonaismäärä on saavuttanut 5 000 euron raja-arvon kalenterivuoden aikana. Ilmoitusvelvollisuuden täyttäminen on aina ilmoitusvelvollisen itsensä vastuulla ja myös silloin, kun hänen rahoitusvälineidensä hoito on annettu toisen henkilön, esimerkiksi salkunhoitajan, tehtäväksi.

Yhtiö julkistaa vastaanottamansa liiketoimi-ilmoitukset yhtiötiedotteella viipymättä ja viimeistään kolme työpäivää liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Talenom noudattaa suljetun ikkunan periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Suljetun ikkunan aikana Talenomissa johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja tai näiden sijaiset sekä johtoryhmän jäsenet) tai taloudelliseen raportointiin valmisteluun osallistuvat henkilöt tai edellä mainittujen määräysvallassa tai edunvalvonnassa olevat henkilöt tai arvopaperimarkkinalain 2 luvun 4 §:ssä tarkoitetut määräysvalta-yhteisöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeelle laskemilla rahoitusvälineillä 30 vuorokautteen ennen yhtiön liiketoimintakatsauksen, osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Yhtiö suosittelee, että myös edellä mainittujen suljetun ikkunan piirissä olevien tahojen lähipiiri noudattaisi suljettua ikkunaa vastaavaa kaupankäyntirajoitusta. Lisäksi yhtiön suosittelee, että johtohenkilöt tekevät yhtiön liikkeeseenlaskemien arvopapereihin ja muihin rahoitusvälineisiin pitkäaikaisia sijoituksia.

LÄHIPIIRI

Talenom noudattaa voimassa olevia määräyksiä sekä listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 suosituksia lähipiiritoimien seurannasta ja arvioinnista.

Talenomin lähipiiriohjeen tarkoituksena on varmistaa riittävällä tavalla lähipiiritoimen markkinaehtoisuus sekä edullisuus yhtiön liiketoiminnalle sellaisissa liiketoimissa, joissa on mukana yhtiön lähipiiriin kuuluvia tahoja. Yhtiö arvioi ja seuraa, että tehtävät lähipiiriliiketoimet ovat kokonaisuutena yhtiön edun mukaisia ja että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioon otetuiksi yhtiön päätöksenteossa. Lähipiiritoimia koskeva valmistelu, päätöksenteko sekä yksittäisten liiketoimien arviointi ja hyväksyntä on järjestettävä esteellisyysäännökset ja asianmukainen päätöksentekotaho huomioon ottaen. Talenomin hallitus päättää merkittävistä lähipiiritoimista, eli lähipiirin kanssa tehtävistä sellaisista sopimuksista tai muista oikeustoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Lähipiiriohjeiden periaatteita noudatetaan koko konsernissa ja kaikkia konserniyhtiötä koske-



Palkitsemisraportti 2021

vassa päätöksenteossa. Talenomin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, yhtiön johdon avainhenkilöt sisältäen hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, sekä heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on yksin tai yhdessä oman lähipiirinsä kanssa määräysvalta.

Talenom pitää ajantasaista lähipiirilueteloa yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävistä lähipiiritoimista, niiden osapuolista ja keskeisistä ehdoista. Luetteloon merkittävät tiedot kerätään yhtiön lähipiiriin kuuluvilta henkilöiltä itseltään vuosittain. Yhtiö raportoi lähipiiritoimista säännöllisesti vuosittain tilinpäätöksessään. Yhtiö esittää lain edellyttämiä tietoja toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Lisäksi yhtiö julkistaa tarvittaessa lähipiiritoimet markkinoiden väärinkäyttöasetuksen, arvopaperimarkkinain ja pörssin sääntöjen mukaan.

SIJOITTAJAVIESTINTÄ JA TIEDOTTAMINEN

Talenomin viestinnän tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinaosapuolilla on samanaikaisesti ja viivytyksettä käytössään olennaiset ja riittävät tiedot Talenomin rahoitusvälineiden, kuten sen osakkeen, hinnan määrittämiseksi. Yhtiön tavoitteena on tuottaa jatkuvasti johdonmukaista, luotettavaa, riittävää ja ajantasaista tietoa markkinoille sen varmistamiseksi, että pääomamarkkinaosapuolilla olisi mahdollisimman avoin ja selkeä kuva yhtiöstä, jonka perusteella yhtiön taloudellista tilannetta ja rahoitusvälineiden hintoja voidaan arvioida. Yhtiön antamat tiedot julkistetaan pääomamarkkinoille ja muille keskeisille sidosryhmille samanaikaisesti.

Talenom noudattaa viestinnässään arvopaperimarkkinain ja osakeyhtiölain yhtäläisen informaation saatavuuden tasapuolisuuden periaatetta sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä. Talenomin viestintä perustuu tosiasioihin: viestinnässä annetaan totuudenmukainen kuva yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista ja taloudellisesta suorituskvyyvystä. Viestinnän yleisinä periaatteina ovat läpinäkyvyys, avoimuus, rehellisyys, tasapuolisuus ja aktiivisuus. Talenom viestii johdonmukaisesti sekä myönteisistä että kielteisistä asioista samanaikaisesti kaikille sidosryhmilleen.

Talenom julkaisee pörssitiedotteet Nasdaq Helsingin kautta keskeisille tiedotusvälineille suomeksi ja englanniksi. Kaikki tiedotteet julkaistaan samanaikaisesti myös yhtiön verkkosivuilla. Tiedotteiden lisäksi Talenomin sijoittajasivut sijoittajat.talenom.fi ovat tärkein yhtiön toimintaa ja taloutta koskevien tietojen viestintäkanava ajantasaisen tiedon välittämisessä kaikille sidosryhmille.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee yhden varsinaisen tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Juho Rautio.

Tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudella. Yhtiön tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuosittain päätöksen yhteydessä. Tilikauden aikana suoritettu tarkastuksesta raportoidaan hallitukselle. Tilintarkastaja ja hallitus tapaavat vähintään kerran vuodessa.

Konsernin maksamat palkkiot tilintarkastajille vuonna 2021 olivat tilintarkastuksen osalta 149 343 euroa, todistusten ja lausuntojen osalta 8470 euroa sekä muiden palveluiden osalta 10 987 euroa.

1. JOHDANTO

Talenom Oyj noudattaa 1.1.2020 alkaen Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 kokonaisuudessaan. Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä. Talenom Oyj:n yhtiöjärjestyksestä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöistä ja määräyksistä.

Tämä palkitsemisraportti on nähtävillä myös yhtiön internetsivuilla osoitteessa sijoittajat.talenom.fi. Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenomin hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenomin toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Talenom Oyj:n palkitsemispolitiikassa esitetään periaatteet sekä päätöksentekoprosessit hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimisopimuksen keskeisille ehdoille. Yhtiön palkitsemisperiaatteet koskevat yhtiön koko henkilöstöä. Palkitsemisen läpinäkyvyys, markkina- ja lähtöisyys sekä hyvästä suorituksesta palkitseminen ovat keskeisiä periaatteita palkitsemisessa. Yhtiön palkitsemispolitiikka koskee yhtiön hallitusta ja toimitusjohtajaa. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on kannustaa ja palkita johtoa yhtiön kulloisenkin strategian mukaisesti toiminnasta ja asetettujen sääntöjen noudattamisesta sekä motivoida ponnistelemaan Talenom-konsernin menestyksen eteen. Toimiva ja kilpailukykyinen palkitseminen on olennainen väline kyvykkään johdon palkkaamiseksi yhtiöön, mikä puolestaan edistää yhtiön taloudellista menestystä ja hyvän hallinnon toteuttamista. Palkitseminen tukee yhtiön asettamien tavoitteiden ja yhtiön strategian toteutumista sekä pitkän aikavälin tuloksellisuutta.

Palkitsemispolitiikan mukainen palkitseminen koostuu seuraavista osista:

- Peruspalkka ja työsuhte-etuudet, joissa Talenom noudattaa paikallisia markkinakäytäntöjä, lakeja ja määräyksiä
- Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä, jonka tarkoituksena on ohjata yksilön ja organisaation suoritusta sekä tukea strategisten hankkeiden nopeaa toteuttamista
- Pitkän aikavälin palkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu avainhenkilöiden sitouttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimilla pyritään sitouttamaan johtoa sekä yhdenmukaistamaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa.

Palkitsemisen kehittyminen suhteessa yhtiön taloudelliseen kehitykseen

Seuraavissa taulukossa ja kaavioissa esitetään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta. Talenomin palkitsemispolitiikan mukaisesti osa toimitusjohtajan palkitsemisesta muodostuu lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista, jotka ovat yhteydessä liiketoiminnan tulokseen. Vuoden 2016 myönnetty optiot ja yhtiön voimakas osakekurssin nousu on vaikuttanut nousevasti pitkän aikavälin palkkiotason kehitykseen vuosina 2018-2020. Hallituksen palkkiotason nousu vuonna 2020 hallituksen jäsenmäärän nousu yhdellä ja palkkioiden nousu.

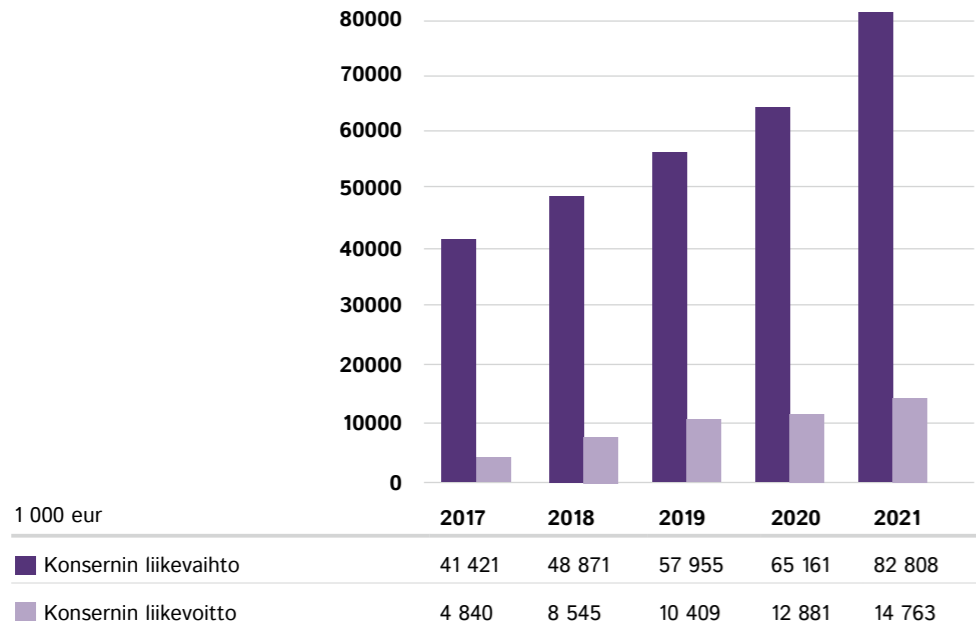
PALKITSEMISEN KEHITYMINEN

	1 000 €	2017	2018	2019	2020	2021
Hallituksen vuosipalkkiot		122,7	133,7	131,9	182,0	192,0
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot		146,0	212,4	409,1	712,3	231,2
Keskimääräinen palkkakehitys 1 000 €/hlö *)		36,8	37,2	37,8	37,9	39,5

* Talenomin keskimääräinen palkkakehitys on laskettu jakamalla palkat ja palkkiot keskimääräisellä henkilömäärällä tilikauden aikana.



YHTIÖN TALOUDELLINEN KEHITYS



2. HALLITUKSEN PALKKIOT

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan hallituksen tekemän ehdotuksen perusteella. Päätöksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn ja voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan.

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous päätti 3.3.2021 hallituksen puheenjohtajalle maksettavaksi palkkioksi 6 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi päätettiin, että hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

HALLITUKSEN JÄSENILLE MAKSETUT PALKKIOT 1.1.2021-31.12.2021

	Vuosipalkkiot	Muut taloudelliset etuudet	Yhteensä
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	72 000		72 000 €
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	24 000		24 000 €
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	24 000		24 000 €
Anne Riekkö (hallituksen jäsen) *	4 000		4 000 €
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	24 000		24 000 €
Sampsa Laine (hallituksen jäsen)	24 000		24 000 €
Elina Tourunen (hallituksen jäsen) **	20 000		20 000 €
Yhteensä	192 000		192 000 €

*) Hallituksen jäsen 1.1-2.3.2021

***) Hallituksen jäsen 3.3.2021 alkaen

Hallituksen jäsenet eivät ole osallisia yhtiön osakeperusteisissa palkitsemisjärjestelmissä, eikä hallituspalkkioita makseta yhtiön osakkeina.

3. TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN

Toimitusjohtajan palkitsemisesta ja toimitusjohtajan toimitusjohtajan sopimuksen ehtoista päättää hallitus yhtiökokoukselle esitetyn ja voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Otto-Pekka Huhtala. Toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja toimii tehtävässään toistaiseksi ja sopimuksessa noudatettava irtisanomisaika on kaksi kuukautta. Toimitusjohtajan palkasta maksetaan normaali työeläkelainsäädännön alainen työeläkemaksu. Toimitusjohtajalle ei makseta lisäeläkemaksuja.

Kiinteä palkanosa

Toimitusjohtajan kiinteä palkanosa koostuu kuukausipalkasta ja luontaiseduista. Vuosipalkka vuonna 2021 luontaisedut mukaan lukien oli 204 240 euroa, josta luontaisedut olivat 240 euroa.

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Toimitusjohtaja on muun johtoryhmän tavoin oikeutettu johtoryhmän suoritepalkkioon ennalta määrättyjen kriteerien täytyttyä.

Toimitusjohtajan osallistuminen optio-ohjelmaan

Optio-oikeudet	Optio-ohjelmien perusteella toimitusjohtajalle myönnetty optio-oikeudet kpl	Osakkeiden määrä, jonka yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään	Osakkeen merkintähinta, euroa	Osakkeiden merkintäaika
2019	120000	1	3,10	1.3.2022–28.2.2023
2021	90000	1	13,44	1.3.2026–28.2.2027

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän 2020-2024 osalta hallitus päättää vuosittain suoritusmittarit sekä niihin liittyvät tavoitteet ja painoarvot alkavalle ohjelmalle. Suoritusmittarit voivat vaihdella ohjelmasta toiseen, ja ne on laadittu edistämään yhtiön pitkän aikavälin arvonluontia.

Toimitusjohtajan on omistettava vähintään puolet osakepalkkiojärjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osak-

Kriteereissä otetaan huomioon yhtiön liikevaihto, käyttökate, liikevoitto, asiakaspysyvyys, toiminnan tehokkuus, henkilöstötyytyväisyys, tuotekehityksen edistyminen sekä tuoteryhmäkohtainen kasvu. Tämän lisäksi hallitus arvioi erikseen toimitusjohtajan suoriutumista tehtävässään ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta erillisestä suoritepalkkiosta. Toimitusjohtajan enimmäispalkkio lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmässä on 25 % kiinteästä vuosipalkasta (brutto).

Hallitus asetti liikevaihdon ja liikevoiton toimitusjohtajan vuoden 2021 lyhyen aikavälin kannustimen ansaintakriteereiksi. Molemmissa oli saavutettava minimiarvot. Painoarvot näillä molemmilla oli 50 %. Vuodelta 2021 ei makseta lyhyen aikavälin suoritepalkkiota.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Pitkän aikavälin tulospalkkion tarkoitus on kannustaa toimitusjohtajaa työskentelemään pitkällä aikavälillä omistaja-arvoa lisäten ja sitouttaa toimitusjohtajaa entisestään yhtiöön. Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala on mukana osakepalkkiojärjestelmässä 2020-2024, sitouttavassa osakepalkkiojärjestelmässä 2021 sekä optio-ohjelmissa 2019 ja 2021.

keista siihen asti, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä on yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoinen. Osakkeet on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden enimmäisarvot on ilmaistu bruttoarvoina, josta vähennetään asianomaiset verot ennen kuin osakkeet luovutetaan toimitusjohtajalle.

Osakepalkkiojärjestelmä 2020-2024	OPJ 2020-2022	OPJ 2021-2023
Toimitusjohtajalle allokoitujen osakkeiden enimmäismäärä	54000	25000
Ansaintakriteerit (painoarvo)	Konsernin liikevoitto (3/6), Kansainvälistyminen (1/6), Kasvu (1/6) ja Lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta (1/6)	Konsernin liikevaihto (50 %), Liikevoitto (30 %) ja Strategisten hankkeiden toteutuminen (20 %)
Osakkeiden luovutusvuosi	2023	2024

Sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä 2021 toimitusjohtajalle on allokoitu 3200 osakkeita. Vuosina 2021-2023 myönnettävät palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–36 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Vuodelta 2021 palkkiota ei maksettu.

Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella

	Kiinteä vuosipalkka (sisältäen luontaisedut)	Lyhyen aikavälin muutettava kannustinpalkkio *)	Palkitseminen yhteensä
Maksetut palkkiot (1 000 euroa)	204,2	27	231,2
Osuus palkitsemisen kokonaismäärästä	88 %	12 %	

*) Ansaittu tilikaudelta 2020 suoritusten perusteella, maksettu 2021.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Talenom tarjoaa pienille ja keskisuurille yrityksille laajan kirjon erilaisia tilitoimisto- ja ohjelmistopalveluita, asiantuntijapalveluita sekä muita sen asiakkaiden liiketoimintaa tukevia palveluita. Talenom on perustettu vuonna 1972, ja sillä on yhteensä 52 toimipistettä Suomessa, Ruotsissa ja Espanjassa. Vuonna 2021 Talenomin palveluksessa oli keskimäärin 1 012 työntekijää.

Talenomin kasvuhistoria on vahva ja se tavoittelee edelleen voimakasta, kannattavaa kasvua. Työ- ja elinkeinoministeriön julkaiseman Taloushallintoalan toimialaraportin (2019:50) mukaan markkinanäkymät taloushallintoalalle ovat hyvin positiiviset niin Suomessa kuin laajemminkin. Toimialaraportti kuitenkin muistuttaa, että digitalisoituminen, automaatio ja työn tekemisen muotojen muuttuminen muuttavat sekä työtehtäviä että koko toimialaa. Taloushallinnon ammattilaiset ovat enenevässä määrin palveluammattilaisia, yritysconsultteja, jotka hallitsevat sähköiset palvelukanavat ja -järjestelmät.

LIIKETOIMINTAMALLI

Talenom yhdistää toiminnassaan henkilökohtaisen palvelun automatoituihin taloushallinnon prosesseihin, minkä lähtökohtana on asiakkaiden menestyksen tukeminen ja arjen helpottaminen.

Talenom kehittää jatkuvasti automatisoitua tuotantolinjaa omien ohjelmistojensa avulla sekä hyödyntää ratkaisuisaan laajasti ohjelmistorobotiikkaa. Vahva ohjelmisto-osaaminen on mahdollistanut erittäin tehokkaan ja pitkälle automatisoidun kirjanpito-prosessin. Talenom on hyvissä asemissa toimialan murroksessa, jossa perinteisen kirjanpitäjän rooli muuttuu samalla, kun konsultointi- ja lisäarvopalvelut kasvattavat merkitystään. Tilitoimistopalveluiden rutiinitehtävien automatisointi on vapauttanut henkilöresursseja korkeampaa osaamista vaativiin neuvontapalveluihin, mikä on parantanut asiakastytyväisyyttä ja -pysyvyyttä.

Talenomilla on tuhansia asiakkaita, jotka ovat jakautuneet suhteellisen tasaisesti eri toimialoille. Näin ollen yhtiö ei ole riippuvainen yksittäisen asiakkaan tai tietyn toimialan menestyksestä. Laaja, hajautunut ja pysyvä asiakaskunta tuo jatkuvuutta ja läpinäkyvyyttä liiketoimintaan, ja on yksi yhtiön vahvuuksista.

Tilitoimistopalveluita tarjotaan jatkuvilla asiakassopimuksilla. Asiakassuhteet ovat pitkiä ja laskutuksen kertyminen hyvin ennakoitavissa. Arviolta 90 prosenttia laskutuksesta on luonteeltaan toistuvaa. Palvelut myydään kuukausittain laskutettavana palvelukokonaisuutena, jonka hinnoittelu riippuu asiakkaan valitseman palvelukokonaisuuden laajuudesta. Asiakas saa käyttöönsä omalle toimialalleen räätälöidyt järjestelmäkokonaisuudet ja Talenomin toimialaosaamisen. Oma vahva myyntiorganisaatio ja uudet digitaaliset myyntikanavat yhdistettynä kilpailukykyisiin tuotteisiin ja palveluihin ovat näkyneet liikevaihdon ja asiakastytyväisyyden tasaisena kasvuna.

VASTUULLISUUDEN OLENNAISET NÄKÖKOHDAT JA KESKEISET TOIMINTAPERIAATTEET

Talenomin liiketoiminnan keskeisimmät vastuullisuusnäkökohdat ovat yhtiön arvion mukaan tietoturvaan, korruption ja rahanpesun estämiseen, työntekijöiden ammattitaitoon ja oikeisiin toimintatapoihin sekä toimistojen paperittomuuden kehittämiseen liittyvät asiat.

Osana vastuullisuustyötään Talenom toteuttaa vuonna 2022 olennaisuusmäärittelyn ja jatkaa sen perusteella ei-taloudellisen tiedon raportointinsa kehittämistä.

Talenomin liiketoimintaperiaatteisiin liittyvät riskit ja niiden hallinta on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa kohdassa Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.

EU-TAKSONOMIA

Taksonomiaraportoinnin taustalla on EU:n ilmastoneutraaliustavoite vuoteen 2050 mennessä ja pyrkimys ohjata investointeja ympäristön kannalta kestäviin kohteisiin.

Ensimmäisenä raportointivuotena luokitus järjestelmään sisältyvät ne toimialasektorit, joilla on suurin potentiaali saavuttaa EU-tason ilmastotavoitteet ilmastomuutokseen sopeutumisen ja hillinnän kautta.

Talenom on suorittanut EU-taksonomiaan liittyvän tarkastelun olemassa olevan tiedon pohjalta. Tarkastelun pohjalta on todettu, että vuonna 2021 Talenomin taksonomianmukainen osuus liikevaihdosta, pääomamenoista ja käyttökustannuksista on 0 %. Näin ollen, 100 % Talenomin liikevaihdosta, pääomamenoista ja käyttökustannuksista on ei-taksonomianmukaista kahden ensimmäisen ympäristötavoitteen osalta.

Taksonomiaraportointia täydentävät laadulliset kriteerit ja mittarit on esitelty tämän raportin ympäristöasiat kappaleessa.

YMPÄRISTÖASIAT

Talenomin sähköiset taloushallinnon prosessit vaikuttavat suoraan pienten ja keskisuurten yritysten paperittomuuden kehittämiseen. Talenomin tuhansien asiakasyritysten kautta vaikutukset kertautuvat, ja ovat valtakunnallisesti merkittäviä. Paitsi että paperittomuus parantaa toiminnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta, sillä on myös positiivinen ympäristövaikutus. Finanssialan Keskusliiton tekemä selvitys (Selvitys taloushallinnon automatisoinnin ilmastovaikutuksista 2015) arvioi, että lähes yrityskoosta riippumatta taloushallinnon tiedonkäsittelyn automatisoinnin voidaan odottaa tuovan säästöä yrityksen taloushallinnon ilmastovaikutuksiin 80-90 prosenttia.

Talenom haluaa olla ympäristöasioissakin aidosti vastuullinen toimija. Siksi yhtiö on tehnyt työtä ansaitakseen kansainvälisesti tunnustetun Green Office -sertifikaatin. Työssä on onnistuttu, nyt Talenom on ainoa Green Office -sertifioitu tilitoimisto.

Talenomin tuottamissa tilitoimistopalveluissa pyritään sekä asiakkaan taloushallinnossa että ulkoistuspalveluiden järjestelyissä täyteen paperittomuuteen. Talenomin vuonna 2021 kirjaamista tositteista peräti 84,8 (82,6) prosenttia käsiteltiin tosittteen syntytetkestä kirjanpitoliiointiin asti täysin paperittomasti.

Talenom itse mittaa toimintojensa sähköisyysastetta kirjanpidossa käsiteltävän aineiston paperittomuuden perusteella. Viime tilikaudella sähköisyysaste oli keskimäärin 97,1 (96,4) prosenttia. Luku pitää kuitenkin sisällään esimerkiksi keskitettyyn skannauspalveluun digitalisoitavaksi saapuvat aineistot, jotka Talenom vastaanottaa paperisessa muodossa. Talenom pyrkii prosessejaan kehittämällä nostamaan sähköisyysastetta edelleen.

Talenom on energiatehokkuuslain tarkoittama suuri yritys, minkä vuoksi se toteuttaa säännöllisesti lain edellyttämän energiakatselmuksen toiminnastaan. Yleisellä tasolla Talenom kiinnittää huomiota kiinteistöjen energiatehokkuuteen seuraamalla sähkön, sekä osin lämmön ja veden, kulutusta toimipaikoissaan. Vuosittaisesta sähkönkulutuksesta Talenom raportoi WWF:lle.

Kiinteistöjen käytön tehokkuutta Talenomilla mitataan neliöiden määrällä per työntekijä, ja tämä raportoidaan Green Office -vuosikellossa. Vuonna 2021 Talenomilla oli 15,37(18,64) toimitilaneliötä työntekijää kohden. Liikematkustamisen hallintaa Talenomilla mitataan ja raportoidaan vuosikellossa matkakulujen suhteena liikevaihtoon. Yhtiön valintojen ja koronapandemian vuoksi vuonna 2021 matkakulujen osuus liikevaihdosta oli 0,25 prosenttia (0,24 %). Työn vaatimissa matkoissa Talenomilla huomioidaan kestävä liikumisen periaatteet. Ensisijaisesti hyödynnetään etäyhteyksiä aina kun se on mahdollista ja tarkoituksenmukaista. Kun matkustaminen on välttämätöntä, suositetaan matkustusohjeen mukaisesti julkisia liikennevälineitä ja vältetään lentämistä. Kodin ja työpaikan väliseen liikkumiseen Talenom suosittaa kävelyä, pyöräilyä tai joukkoliikennettä. Etätyöhön kannustetaan.

Ympäristöasiat huomioidaan myös Talenomin hankinnoissa. Toimistolaitteissa suositetaan energiamerkittyjä tuotteita, kuten Energy Star- tai TCO-merkillä varustettuja laitteita. Toimistotarvikkeilta puolestaan vaaditaan tuotteesta riippuen joutsenmerkki, FSC- tai FSC Recycled-merkki. Tuotteiden elinkaarissa huomioidaan kierrätys ja lajittelu. Palveluita hankittaessa selvitetään, että palveluntarjoaja toimii ympäristön näkökulmasta vastuullisesti.

Talenom ei ole tunnistanut liiketoiminnassaan oleellisia ympäristöasioihin liittyviä riskejä.

SOSIAALISET JA HENKILÖSTÖASIAT

Talenom pyrkii toimimaan työnantajana kaikin tavoin vastuullisesti ja hyvä henkilöstökokemus on yksin sen toimintaa ohjaava keskeinen tavoite. Talenom listattiinkin neljättä kertaa peräkkäin yhdeksi Suomen parhaista työpaikoista Great Place to Work -instituutin tekemässä tutkimuksessa ja ensimmäistä kertaa myös Euroopan parhaiden työpaikkojen listalle. Talenom aloitti yhteistyön The Significant Companyn kanssa hyödyntäen heidän Signi-kyselyään kehittääkseen työntekijäymmärrystä entisestään. Signi-kyselyn avulla johto sai enemmän informaatiota työntekijöille merkityksellisistä asioista ja uusia näkökulmia yksilöllisempään johtamiseen.

Talenom panostaa vahvasti henkilöstön kehittämiseen. Talenom Akatemia tarjoaa monipuolisesti erilaisia koulutuksia aina työelämätaidoista ammatillisen osaamisen kehittämiseen. Myös esihenkilötyöhön panostetaan vahvasti sisäisillä koulutuksilla.

Talenom tekee työnantajana työtä yhtiön työntekijöiden tasapuolisen ja yhdenvertaisen kohtelun eteen. Yhtiö kieltää henkilöstöohjeissaan häirinnän, epäasiallisen käytöksen ja väärinkäytökset sekä valvoo ohjeistuksen toteutumista käytettävissään olevin keinoin. Talenomilla on käytössä ilmoitusmenettely, jonka mukaan henkilöstön tulee toimia häirintää, epäasiallista käytöstä tai väärinkäytöksiä havaittuaan.

Talenomin palveluksessa oli raportointikaudella keskimäärin 1012 työntekijää 52 toimipaikassa. Itsenäisinä franchising-yrittäjinä toimi yhteensä 24 henkilöä 20 franchising-toimipisteessä. Työntekijöistä 58 prosenttia sijoittui Talenomin palvelukeskuksiin Ouluun ja Tampereelle. Osa-aikaisten ja tilapäisten työntekijöiden suhteellinen osuus kaikista työsuhteista oli 9,8 prosenttia (7,7) prosenttia).

Talenom on tunnistanut liiketoiminnalleen keskeisenä sosiaaliin ja henkilöstöasioihin liittyvänä riskinä sen, että yhtiö voi menettää avainhenkilöitään tai epäonnistua ammattitaitoisten työntekijöiden rekrytoinnissa, kouluttamisessa ja pitämässä yhtiön palveluksessa. Etenkin taloushallinnon asiantuntijoiden tai myyjien kohdalla riski voi toteutuessaan johtaa asiakkaiden menettämiseen tai muutoin estää yhtiötä toimimasta, kehittymästä ja kasvattamasta toimintaansa menestyksekkäästi. Taloushallinnon toimialaraportin (8/2019) mukaan todellisten ammattilaisten rekrytointi on viime vuosina vaikeutunut, ja alalla on havaittavissa myös kilpailua palkoilla.

IHMISOIKEUKSIEN KUNNIOITTAMINEN

Talenom kunnioittaa ihmisoikeuksia ja vaatii niiden kunnioittamista myös kumppaneiltaan. Talenomin liiketoiminnalle keskeisten, ihmisoikeusasioihin liittyvien riskien osalta yhtiö vaatii vastuullisuuden toteutumista ja ihmisoikeuksien kunnioittamista myös alihankintaketjuissaan. Tällaisia riskejä voi liittyä alihankintaketjujen työoloihin, kuten esimerkiksi kiinteistöhuollon palveluksessa toimivien henkilöiden työehtoihin.

KORRUPTION, RAHANPESUN JA LAHJONNAN TORJUNTA

Taloushallinnon palvelujen tarjoajana korruption, rahanpesun ja lahjonnan torjuntaan liittyvät teemat ovat Talenomille tärkeitä. Talenom hoitaa toimeksiannosta yhtiöiden kirjanpitoja ja on siten rahanpesulain nojalla ilmoitusvelvollinen Rahanpesun selvittelykeskukselle, mikäli herää epäily rahanpesun tai terrorismin rahoittamisesta. Talenom on luonut lahjonnan ja korruption vastaiset toimintaperiaatteet, minkä lisäksi yhtiön henkilöstöohjeeseen on kirjattu toimet väärinkäytöksiä havaittaessa. Yhtiö on myös luonut toimintatapoja havaitakseen mahdollisia rahanpesuun viittaavia epäilyttäviä toimia sekä ohjeistanut ja kouluttanut henkilökuntaansa oikeaan toimintamalliin. Talenom on laatinut toiminnastaan rahanpesulain edellyttämän riskiarvion. Rahanpesuepäilyiden ilmoittamiseen on olemassa ohjeistettu prosessi, ja kuten rahanpesulaki edellyttää, ilmoitus Rahanpesun selvittelykeskukselle annetaan, jos selonotosta riippumatta on jäänyt epäily rahanpesusta.

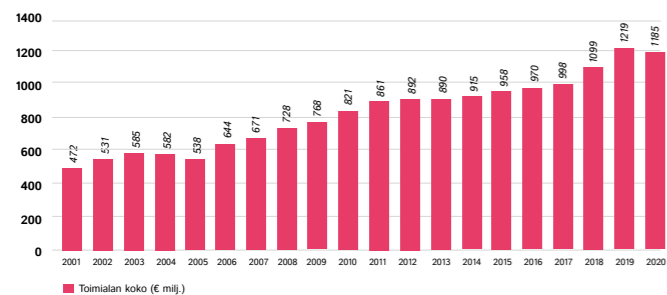
Talenomin tarjoamien palveluiden luonteesta johtuen Talenom kerää, tallentaa, käsittelee ja jakaa suuren määrän arkaluonteisia tietoja, kuten luottamuksellisia yritystietoja ja henkilötietoja asiakkaista, työntekijöistä ja toimittajista. Valtaosa tiedoista ylläpidetään ja tietoa siirretään sähköisesti yhtiön IT-järjestelmissä. Tällaisten tietojen väärinkäytön torjunta on keskeinen osa Talenomin riskienhallintaa.

Hallituksen toimintakertomus

MARKKINAKATSAUS

Suomen kirjanpito- ja tilinpäätöspalveluiden markkina oli noin 1 185 (1 219) miljoonaa euroa vuonna 2020, ja Talenomin markkinaosuus oli liikevaihdolla mitattuna 5,2 (4,8) %. Tilastokeskuksen mukaan kirjanpito- ja tilinpäätöstoimialan liikevaihto laski 2,7 % vuonna 2020 edellisvuoteen verrattuna. Arviomme mukaan poikkeuksellisen kehityksen taustalla on ennen kaikkea koronapandemia.

Tilitoimistopalveluiden markkina on defensiivinen, ja markkina on kasvanut Suomessa lähes joka vuosi vuodesta 2001 lähtien finanssikriisistä ja Suomen bruttokansantuotteen ajoittaisesta supistumisesta huolimatta. Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston sekä sitä edeltävien Yritysrekisterin vuositilastojen mukaan tilitoimistomarkkinan keskimääräinen liikevaihdon vuosikasvu aikavälillä 2001–2020 oli 5,0 %.



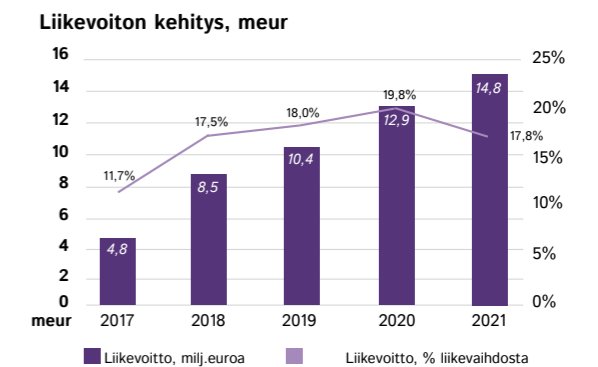
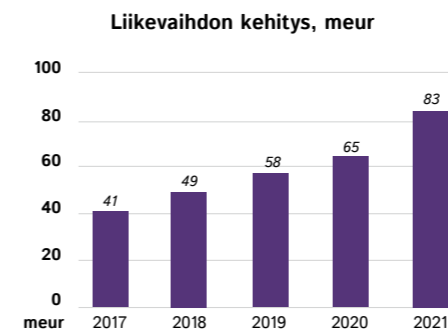
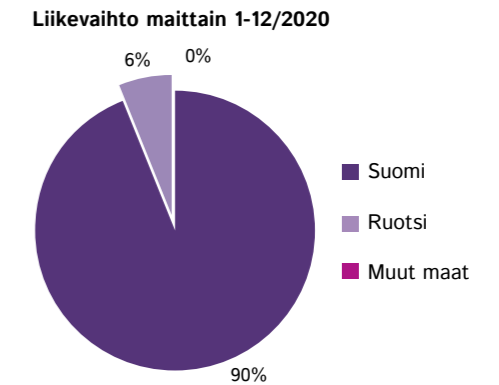
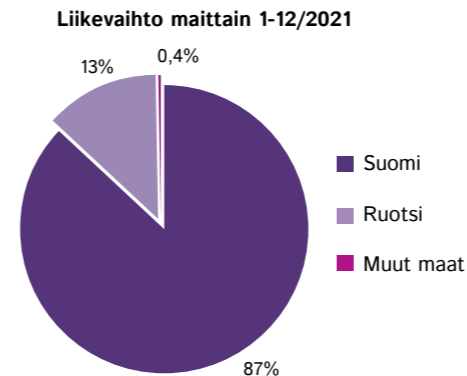
AVAINLUVUT

Konserni	1-12/2021	1-12/2020	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	82 808	65 161	27,1 %
Liikevaihdon kasvu, %	27,1 %	12,4 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	27 662	23 279	18,8 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	33,4 %	35,7 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	14 763	12 881	14,6 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	17,8 %	19,8 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	17,7 %	19,6 %	
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	25 582	23 436	9,2 %
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	39 240	29 328	33,8 %
Nettovelkaantumisaste, %	88,0 %	91,0 %	
Omavaraisuusaste, %	38,1 %	38,1 %	
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	37 957	20 295	87,0 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	10 121	9 104	11,2 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,25	0,22	10,5 %
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	43 462 583	42 654 214	1,9 %
Nettotulos, 1 000 euroa	10794	9 579	12,7 %

Suomen tilitoimistomarkkina on pirstaloitunut. Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston mukaan alalla oli vuonna 2020 yrityksiä 4 110 (vuonna 2019: 4 103) ja keskimääräinen yrityksen koko oli 3,1 (2,9) työntekijää. Tilitoimistomarkkinoilla on paljon yhden hengen toimistoja ja sivutoimisia yrittäjiä. Markkinan pirstaleisuus tarjoaa mahdollisuuden kasvulle ja luo skaalaetuja. Skaalaedet ovat huomattavia muun muassa tietojärjestelmissä, myynnissä ja markkinoinnissa sekä toiminnan järjestämisessä.

Ruotsin tilitoimistomarkkinan koko (2019: noin 2 mrd. euroa) on suunnilleen kaksinkertainen Suomeen verrattuna. Vuoden 2020 markkinatietoa ei ollut saatavilla tilinpäätöstiedotteen julkaisuhetkellä. Yleisesti Ruotsi on tilitoimistoalan kehityksessä Suomea jäljessä esimerkiksi digitalisaation suhteen, mutta taso on kuitenkin erittäin hyvä eurooppalaisessa vertailussa. Espanjan tilitoimistomarkkinoiden koko on noin 10 miljardia euroa. Muun Etelä-Euroopan tavoin Espanjan digitalisaatiokehitys on huomattavasti Pohjoismaita jäljessä.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS TAMMI-JOULUKUU 2021



Liikevaihto kasvoi 27,1 % ja oli 82,8 (65,2) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvusta noin kaksi kolmasosaa tuli yrityskauppojen vaikutuksesta ja kolmasosa orgaanisesti asiakasmäärän kasvun ja lisäarvopalvelujen myynnin kautta Suomessa. Pandemialla ei ollut merkittävää vaikutusta liiketoimintaan.

Henkilöstökulut olivat 44,6 (33,9) miljoonaa euroa eli 53,9 (52,1) % liikevaihdosta. Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 11,3 (8,1) miljoonaa euroa eli 13,6 (12,4) % liikevaihdosta.

Liikevoitto kasvoi 14,6 % ja oli 14,8 (12,9) miljoonaa euroa eli 17,8 (19,8) % liikevaihdosta. Nettotulos kasvoi 12,7 % ja oli 10,8 (9,6) miljoonaa euroa. Suhteellista kannattavuutta painoivat ostettujen liiketoimintojen muita yksiköitä heikompi kannattavuus, yrityskauppojen integrointikulut, kohonnut henkilöstökulujen taso ja korkeammat poistot.

MAAKOHTAINEN TALOUDELLINEN KEHITYS

SUOMI	1-12/2021	1-12/2020	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	71 779	61 315	17,1 %
Liikevaihdon kasvu, %	17,1 %	8,7 %	
Käyttökate, 1000 euroa	26 919	23 340	15,3 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	37,5 %	38,1 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-11 794	-9 975	18,2 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	15 125	13 365	13,2 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	21,1 %	21,8 %	

Liikevaihto kasvoi 17,1 % ja oli 71,8 (61,3) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvusta puolet oli orgaanista ja puolet tuli yrityskaupoista. Orgaanisen kasvun taustalla olivat asiakasmäärän kasvu ja lisäarvo-palvelujen myynti.

Suhteellinen kannattavuus säilyi erinomaisella tasolla. Automaation kehityksellä oli myönteinen ja yritysostoilla negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen.

RUOTSI	1-12/2021	1-12/2020	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	10 673	3 845	177,5 %
Liikevaihdon kasvu, %	177,5 %	147,0 %	
Käyttökate, 1000 euroa	763	-61	1353,3 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	7,1 %	-1,6 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-1 085	-423	156,5 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-323	-484	33,3 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-3,0 %	-12,6 %	

Liikevaihto kasvoi 177,5 % ja oli 10,7 (3,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yrityskaupoista.

toimintojen pystyttämiseen ja johtamisrakenteiden kehittämiseen. Kasvun myötä näiden suhteellinen osuus liikevaihdosta on kuitenkin pienentynyt, mikä selittää myönteisen kannattavuuskehityksen vertailukauteen nähden.

Liiketappio pieneni vertailukaudesta ja oli -3,0 (-12,6) % liikevaihdosta. Kannattavuutta on painanut panostuksemme myyntiin, tuki

MUUT MAAT	1-12/2021	1-12/2020	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	356		
Liikevaihdon kasvu, %			
Käyttökate, 1000 euroa	-20		
Käyttökate liikevaihdosta, %	-5,7 %		
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-20		
Liikevoitto, 1 000 euroa	-40		
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-11,3 %		

Talenom laajentui Espanjan tilitoimistomarkkinalle yrityskaupalla heinäkuussa 2021, ja liiketoiminta alkoi siellä 1.8.2021. Kaupan jälkeen olemme analysoineet Espanjan tilitoimistoprosesseja tarkemmin. Käynnistimme markkinatutkimuksen mahdollisimman skaalautuvan

tuotteemme hyödyntämisestä Espanjan markkinoilla sekä aloitimme digitaalisen myyntikanavan kehittämisen. Tutkimme myös mahdollisia yrityskauppa-kohteita, joilla voitaisiin vahvistaa tilitoimistotoimintaamme.

MAAKOHTAISTEN AVAINLUKUJEN VERTAILUTIEDOT

Suomi	Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021	Q4/2021	Q1/2020	Q2/2020	Q3/2020	Q4/2020
Liikevaihto, 1 000 euroa	18 002	18 387	16 759	18 631	16 675	15 578	13 830	15 232
Liikevaihdon kasvu, %	8,0 %	18,0 %	21,2 %	22,3 %	12,8 %	8,9 %	6,5 %	6,3 %
Käyttökate, 1000 euroa	7 093	6 733	6 380	6 714	6 158	6 081	5 744	5 358
Käyttökate liikevaihdosta, %	39,4 %	36,6 %	38,1 %	36,0 %	36,9 %	39,0 %	41,5 %	35,2 %
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-2 582	-2 797	-2 927	-3 488	-2 464	-2 505	-2 538	-2 468
Liikevoitto, 1 000 euroa	4 511	3 936	3 453	3 226	3 694	3 575	3 206	2 890
Liikevoitto liikevaihdosta, %	25,1 %	21,4 %	20,6 %	17,3 %	22,2 %	23,0 %	23,2 %	19,0 %

Ruotsi	Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021	Q4/2021	Q1/2020	Q2/2020	Q3/2020	Q4/2020
Liikevaihto, 1 000 euroa	2 305	2 993	2 455	2 919	675	925	1015	1 231
Liikevaihdon kasvu, %	241,7 %	223,6 %	141,8 %	137,2 %		102,8 %	96,3 %	111,0 %
Käyttökate, 1000 euroa	103	469	303	-112	88	105	56	-310
Käyttökate liikevaihdosta, %	4,5 %	15,7 %	12,3 %	-3,9 %	13,0 %	11,4 %	5,5 %	-25,2 %
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-201	-266	-300	-318	-63	-87	-118	-155
Liikevoitto, 1 000 euroa	-98	203	3	-430	24	18	-62	-464
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-4,3 %	6,8 %	0,1 %	-14,7 %	3,6 %	2,0 %	-6,1 %	-37,7 %

Muut maat	Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021	Q4/2021	Q1/2020	Q2/2020	Q3/2020	Q4/2020
Liikevaihto, 1 000 euroa			150	206				
Liikevaihdon kasvu, %								
Käyttökate, 1000 euroa			-27	7				
Käyttökate liikevaihdosta, %			-18,1 %	3,2 %				
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur			-8	-12				
Liikevoitto, 1 000 euroa			-35	-5				
Liikevoitto liikevaihdosta, %			-23,3 %	-2,6 %				

KONSERNIN TASE, RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2021 oli 117,7 (84,9) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 38,1 (38,1) % ja nettovelkaantumistasaste 88,0 (91,0) %. Korollista pankkilainaa oli 31.12.2021 yhteensä 40,2 (30,0) miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,2 (0,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,1 (0,2) miljoonaa euroa.

IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 31.12.2021 olivat 6,0 (5,9) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 2,9 (2,3) miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS 15 -standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS 38 -standardissa esitettyjen vaatimusten mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 3,8 (4,2) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat katsauskaudella 11,6 (10,1) miljoonaa euroa. Teknologian investointimme suuntautuivat asiakaskäyttöliittymien kehittämiseen, järjestelmäarkkitehtuuriuudistukseen ja automaation edelleen

kehittämiseen. Suurin muutos oli Talenom Onlinen asiakaskäyttöliittymien päivitys, tili- ja maksukorttien saaminen pienasiakkaille ja järjestelmäarkkitehtuurin uudistaminen. Lisäksi saimme nostettua investoinneilla kirjanpito- ja palkanlaskentajärjestelmän automaatiota. Merkittävää oli myös omien järjestelmien pilotoinnin aloittaminen Ruotsissa. Samalla luomme mallia, kuinka järjestelmiä voidaan viedä uusiin maihin.

Katsauskaudella Talenom hankki Suomessa, Ruotsissa ja Espanjassa osakekaupalla seitsemän ja liiketoimintakaupalla yhdeksän liiketoimintakokonaisuutta. Katsauskauden aikana tehtyjen osakekauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 18,0 miljoonaa euroa sisältäen kirjatut ehdolliset vastikkeet ja liiketoimintakauppojen kauppahinnat yhteensä 2,2 miljoonaa euroa sisältäen kirjatut ehdolliset vastikkeet. Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittäväillä Talenomien uusilla osakkeilla. Yrityskauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 20,2 (5,1) miljoonaa euroa. Lisätietoa yrityskaupoista on luettavissa kohdassa Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat.

Yhteensä nettoinvestoinnit 1.1.–31.12.2021 olivat 38,0 (20,3) miljoonaa euroa.

Investoinnit	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	Muutos
Uudet asiakassopimukset, 1000 euroa	3 850	4 239	-389
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1000 euroa	11 620	10 131	1 488
Yrityskaupat Suomessa, 1000 euroa	8 492	2 084	6 408
Yrityskaupat ulkomailla, 1000 euroa	12 690	3 003	9 687
Muut investoinnit	1 305	838	467
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	37 957	20 295	17 662

Likvidit varat 31.12.2021 olivat 10,1 (9,1) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi yhtiöllä oli 31.12.2021 käyttämättömiä tililimiittejä 0,0 (3,0) miljoonaa euroa.

KATSUSKAUDEN LIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Liiketoimintakaupat tammi-joulukuussa:

- Balance Systems Oy, Kemi (hankintahetki: 1.2.2021)
- Laskentalinja Oy ja Lapinlahden yrityspalvelut Oy, Kuopio (1.2.2021)
- Tilipalvelu Pirkko Kemppainen Oy, Ivalo (1.3.2021)
- Frivolous Oy, Espoo (1.4.2021)
- Tilitoimisto Reijo Mäki Oy, Hämeenlinna (1.4.2021)
- Lapin Tulostieto Oy, Tornio, Ylitornio ja Kolari (1.6.2021)
- Kuortaneen Kirjanpito Oy, Kuortane (1.8.2021)
- Suomenselän Tilitoimisto Oy (1.10.2021)
- Peräseinäjoen Tilipalvelu Oy (1.11.2021)

Osakekaupat tammi-joulukuussa:

- Ekonomianalys KL AB, Järfalla, Ruotsi (4.1.2021)
- Persson & Thorin AB, Växjö, Ruotsi (4.1.2021)
- Crescendo Redovisning AB, Nacka, Ruotsi (1.4.2021)
- Progredo AB, Östersund ja Åre, Ruotsi (1.4.2021)
- Balance-Team Oy, Helsinki (15.4.2021)
- Avail Services SL, Barcelona, Espanja (1.8.2021)
- YOUnited Professionals Nyköping AB, Ruotsi (1.9.2021)

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	13 605	1 765
Ehdollinen vastike korkeintaan	5 615	560
Liikevaihdot ed. 12kk ostohetkellä, yhteensä	10 548	3 586
Liikevoitot ed. 12kk ostohetkellä, yhteensä	1 951	584

Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittävillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Yrityskauppoihin liittyneissä suunnatuissa osakeanneissa merkittiin katsauskauden aikana yhteensä 560 722 osaketta.

Katsauskauden liiketoimintojen hankinnoista löytyy tarkempaa tietoa tilinpäätöksen sivulta 36.

KATSUSKAUDEN JÄLKEISET LIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Liiketoimintakaupat:

- Saarijärven Tilipalvelu Oy, Saarijärvi (1.1.2022)
- Tilitoimisto Kuopion Tili-Consults Oy, Kuopio (1.2.2022)
- Accodome Oy, Tuusula (1.2.2022)

Osakekaupat:

- Kjell Wengbrand Redovisnings AB, Ulricehamn ja Borås, Ruotsi (11.1.2022)
- MH Konsult Väst AB, Stenungsund ja Kungälv, Ruotsi (11.1.2022)

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	2 178	235
Ehdollinen vastike korkeintaan	932	46
Liikevaihdot ed. 12kk ostohetkellä, yhteensä	3 000	962
Liikevoitot ed. 12kk ostohetkellä, yhteensä	159	43

Katsauskauden jälkeisistä liiketoimintojen hankinnoista löytyy tarkempaa tietoa tilinpäätöksen sivulta 36.

HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Talenom palveluksessa oli vuoden 2021 lopussa 1 047 (912) henkilöä. Talenom keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–31.12.2021 oli 1 012 (868) henkilöä. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Antti Aho (talous- ja henkilöstöjohtaja), Tuomas Iivanainen (johtaja, kansainväliset liiketoiminnot), Juho Ahosola (johtaja, tilitoimistopalvelut) ja Juha Jutila (johtaja, liiketoiminnan kehitys).

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2021

Talenom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.3.2021 Helsingissä. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2020 jaetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta. Osingon maksupäivä oli 12.3.2021.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 150 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, on yhteensä enintään 2 100 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,8 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutusta käytetään yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen, henkilöstölle suunnattaviin osakeanteihin tai osakepalkkiojärjestelyihin tai annettaviin osakeoptioihin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

Yhtiökokous päätti valita Harri Tahkolan, Mikko Siuruaisen, Olli Hyyppän, Johannes Karjalan ja Sampsa Laineen uudelle toimikaudelle sekä Elina Tourusen uudeksi hallituksen jäseneksi. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Talenom Oyj:n hallitus valitsi puheenjohtajakseen uudelleen Harri Tahkolan.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastaullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Juho Rautio.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 150 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Annet-

tavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, on yhteensä enintään 2 100 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,8 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutusta käytetään yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen, henkilöstölle suunnattaviin osakeanteihin tai osakepalkkiojärjestelyihin tai annettaviin osakeoptioihin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti. Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

OPTIO-OHJELMAT JA OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

Konsernilla on tilinpäätöshetkellä voimassa kaksi optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 26.2.2019 myöntämin valtuuksin vuoden 2019 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta. Molempiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2019 on 1.3.2022–28.2.2023 ja optio-oikeudella 2021 1.3.2026–28.2.2027.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeenomistajille annettiin omistuksen mukaisessa suhteessa kutakin osaketta kohti 5 uutta osaketta. Maksuttoman osakeannin johdosta hallitus päätti 25.2.2020 muuttaa optioilla merkittävien osakkeiden lukumäärää ja merkintähintaa. Muutoksen jälkeen vuoden 2019 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 1 200 000 osaketta.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 31.12.2021 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit (kpl)	2019	2021
Annetut optiot	1 200 000	600 000
Optioita käytetty	0	0
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	276 000	90 000
Annetut käyttämättä olevat optiot	924 000	510 000

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2019	2 021
Optioiden nykyinen merkintähinta	3,10	13,44
Käyttämättä olevien optioiden kokonaismäärä	924 000	510 000
Käytetty tai Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	276 000	90 000
Osakkeiden määrä 31.12.2021	43 790 252	43 790 252
Osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	44 714 252	44 300 252
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	2,066 %	1,151 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 43 790 252 kappaleesta 45 224 252 kappaleeseen, mikäli kaikilla optiolajin 2019 ja 2021 optiolla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Kaikista kahdesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 3,171 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille. Optio-oikeuksien ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa sijoittajat.talenom.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen.

Talenomilla on voimassa kaksi konsernin avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinjärjestelmää, jotka yhtiön hallitus päätti perustaa 25.2.2020:

Osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024

Talenomin hallitus päätti 25.2.2020 perustaa osakepalkkiojärjestelmän 2020–2024, jossa on kolme ansaintajaksoa: kalenterivuodet

	Ansaintajakso 2020–2022	Ansaintajakso 2021–2023
Palkkion peruste	- konsernin liikevoitto - kansainvälistyminen - kasvu sekä - lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta	- konsernin liikevaihto - liikevoitto sekä - strategisten hankkeiden toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 326 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään 239 900 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä	Noin 85 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2023	Viimeistään huhtikuussa 2024

2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2020–2022 osalta näistä päätettiin 25.2.2020 ja ansaintajakson 2021–2023 osalta 20.5.2021.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkiota maksetaan vuonna 2023. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimosuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä on yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoinen. Osakkeet on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiöllä on voimassa oleva sitottava osakepalkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu valikoiduille avainhenkilöille, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Sitottavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimosuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla sekä mahdollisiin muihin hallituksen määrittämiin ehtoihin.

Sitottavan osakepalkkiojärjestelmän 2021–2025 myönnettävät palkkiot vastaavat tällä hetkellä yhteensä enintään 160 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–60 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2021	2020	2019
Osakekohtainen tulos eur	0,25	0,22	0,18
Osakekohtainen oma pääoma eur	1,03	0,75	0,57
Osakekohtainen osinko (v. 2021 hallituksen esitys)	0,17	0,15	0,13
Osinko tuloksesta %	68,5 %	66,8 %	68,2 %
Efektiivinen osinkotuotto %	1,5 %	1,0 %	1,7 %
P/E luku	47,16	67,01	40,95
Osakekannan markkina-arvo	512 345 948	650 382 439	313 770 240
Osakkeiden vaihto, euroa	163 766 030	129 342 779	51 051 258
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	43 462 583	42 654 214	41 574 954
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	43 790 252	43 214 780	41 836 032
Ylin vaihtokurssi, euroa	17,04	15,2	7,85
Alin vaihtokurssi, euroa	10,60	4,93	3,15
Tilikauden keskiarvo, euroa	12,88	7,84	5,28
Tilikauden päätöskurssi, euroa	11,70	15,05	7,50
Pörssivaihto, kpl	12 715 979	16 506 856	9 671 718
Pörssivaihto, euroa	163 766 030	129 342 779	51 051 258

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021

Nimi	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %
Tahkola Harri	8 120 015	18,54
Tahkola Markus	4 815 824	11,00
Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	1 645 000	3,76
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 635 517	3,73
Danske Invest Finnish Equity Fund	1 348 296	3,08
Conficap Oy	925 000	2,11
SEB Finland Small Cap	782 486	1,79
Föreningen Konstsamfundet r.f.	780 000	1,78
Siuruainen Mikko	624 716	1,43
Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap	515 515	1,18
Kymmenen suurinta yhteensä	21 192 369	48,40
Hallintarekisteröidyt yhteensä	13 287 364	30,34
Muut omistajat	9 310 519	21,26
Yhteensä	43 790 252	100,00

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2021

	Osakkeita	Osakkeita, %
Hallitus	8 819 543	20,14
Toimitusjohtaja	387 160	0,88
Muu johtoryhmä	260 570	0,60
Yhteensä	9 467 273	21,62

Omistajat sektoreittain 31.12.2021

Sektori	Osakkeet	% Osakkeista	% Äänistä	Tunnettujen osakkeiden lukumäärä
Kotitaloudet	19 779 139	45,10	45,10	7 555
Rahastoyhtiöt	14 687 118	33,51	33,51	42
Eläke ja vakuutus	4 841 691	11,04	11,04	13
Muut	1 826 412	4,17	4,17	332
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	789 537	1,80	1,80	3
Omat osakkeet	150 600	0,34	0,34	1
Julkisyhteisöt	2 682	0,01	0,01	1
Sijoitusyhtiö	0	0	0	0
Tuntematon	1 713 073	4,03	4,03	-
Yhteensä	43 790 252	100,00	100,00	7 947

Omistajajakauma osakelukumäärän perusteella 31.12.2021

Sektori	Osakkeiden lukumäärä	% Osakkeista	% Äänistä	Tunnettujen osakkeiden lukumäärä
1 - 100	158 047	0,36	0,36	3 641
101 - 500	631 068	1,44	1,44	2 500
501 - 1 000	566 097	1,29	1,29	787
1 001 - 5 000	1 623 898	3,71	3,71	773
5 001 - 10 000	674 530	1,54	1,54	95
10 001 - 50 000	1 778 806	4,06	4,06	86
50 001 - 100 000	1 800 425	4,11	4,11	27
100 001 - 500 000	5 785 610	13,20	13,20	23
500 001 - 1 000 000	4 306 434	9,82	9,82	6
1 000 001 -	24 752 264	56,44	56,44	9
Tuntematon	1 713 073	4,03	4,03	-
Yhteensä	43 790 252	100,00	100,00	7 947

Talenom Oyj:n osakkeita oli 31.12.2021 kauppakameriin merkittynä 43 790 252 kappaletta. Yhtiön hallussa oli 31.12.2021 omia osakkeita 150 600 kappaletta (0,34 % osakkeiden kokonaismäärästä ja kokonaisäänimäärästä). Talenomilla oli 31.12.2021 yhteensä 7 947 (6 636) osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien määrä perustuu Modular Financen eri lähteistä, kuten Euroclear Finland Oy:stä, keräämään tietoon.

Talenomin osakkeen vaihdon kappalemäärä oli tammi-joulukuussa 12 715 979 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 163 766 030 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 17,04 euroa ja alimmillaan 10,6 euroa. Volyympainotettu keskikurssi oli 12,88 euroa ja päätöskurssi 30.12.2021 oli 11,7 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 512,3 miljoonaa euroa.

LIPUTUSILMOITUKSET

Talenom vastaanotti katsauskaudella kuusi arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaista ilmoitusta omistusosuuden muutoksesta.

10.2.2021 saapuneen ilmoituksen mukaan Harri Tahkolan omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 20 %:n rajan.

6.5.2021 saapuneen ilmoituksen mukaan Danske Bank A/S:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 5 %:n rajan.

17.6.2021 saapuneen ilmoituksen mukaan Danske Bank A/S:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi osakekauppojen seurauksena yli 5 %:n rajan.

3.9.2021 saapuneen ilmoituksen mukaan Danske Bank A/S:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 5 %:n rajan.

25.11.2021 saapuneen ilmoituksen mukaan SEB Investment Management AB:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi osakekauppojen seurauksena yli 5 %:n rajan.

17.12.2021 saapuneen ilmoituksen mukaan Allianz Vie S.A.:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi osakekauppojen seurauksena yli 5 %:n rajan.

KATSAUSKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Talenom Oyj:n optio-oikeuksilla 2016C merkityt 14 750 uutta osaketta rekisteröitiin kauppakameriin 8.3.2021. Yhteenlaskettu merkintähinta, 11 652,50 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Katsauskauden aikana Talenom päivitti kahteen kertaan taloudellisia näkymiään vuodelle 2021:

- Talenom päivitti 18.3.2021 taloudellisia näkymiään ja nosti ohjeistustaan vuodelle 2021 liikevaihdon osalta. Uusi ohjeistus vuodelle 2021 oli: Vuoden 2021 liikevaihdon odotetaan olevan 78–82 miljoonaa euroa ja liikevoiton odotetaan olevan 14–16 miljoonaa euroa.

- Talenom päivitti 15.4.2021 taloudellisia näkymiään ja nosti ohjeistustaan vuodelle 2021 liikevaihdon osalta: Vuoden 2021 liikevaihdon odotetaan olevan 80–84 miljoonaa euroa ja liikevoiton odotetaan olevan 14–16 miljoonaa euroa.

1.4.2021 Talenom kertoi siirtyneensä pankkipalveluiden osalta onnistuneiden testien myötä tuotantoon ja ottaneensa tili- ja maksuliikennepalvelut onnistuneesti ensimmäisten asiakkaiden käyttöön. Samalla Talenom kertoi aloittavansa tili- ja maksuliikennepalveluiden asiakaskäyttönotot pienasiakkaille suunnatussa TiliJaska-palvelussa.

Talenom tiedotti 20.5.2021, että sen hallitus oli päättänyt helmikuussa 2020 perustamansa osakepalkkiojärjestelmän ansaintakriteereistä ja tavoitteista ansaintajaksolle 2021–2023 sekä annettavien osakkeiden enimmäismäärästä. Lisäksi hallitus päätti optio-oikeuksien antamisesta avainhenkilöille merkintäetuudesta poiketen. Lue lisää kohdista Optiojärjestelmät ja Osakepalkkiojärjestelmät.

Kesäkuussa Talenom sopi Danske Bank A/S:n Suomen sivukonttorin kanssa 40 miljoonan euron vakuudellisesta lainasta sekä 10 miljoonan euron rahoitusliimitistä mahdollisia yrityskauppoja ja kasvua tukevia hankkeita varten. Talenomin vuotuiset rahoituskustannukset laskevat järjestelyn seurauksena yhteensä noin 0,18 miljoonalla eurolla. Laina-aika on kolme vuotta, ja sitä voidaan pankin erillisellä suostumuksella jatkaa kaksi kertaa vuodelle. Uudella lainalla Talenom maksoi takaisin Danske Bankilta nostetut vakuudellisen lainan ja rahoitusliimitin, joita oli yhteensä 37 miljoonaa euroa.

Talenom tiedotti 30.11.2021 laskeneensa liikkeelle 72 301 uutta osaketta yritysostokohteiden (Kjell Wengbrand Redovisnings AB ja MH Konsult Väst AB) myyjille suunnatussa osakeannissa. Osakkeiden merkintäpäivä oli 11.1.2022. Annettavien uusien osakkeiden määrä vastaa noin 0,17 prosenttia Talenom Oyj:n kaikista osakkeista ennen uusien osakkeiden antamista. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonais-

määrä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen on 43 862 553 osaketta. Uudet osakkeet tuottavat osakkeenomistajan oikeudet niiden rekisteröintipäivästä, arviolta 13.1.2022, lukien. Osakeannissa liikkeeseen lasketut osakkeet otetaan myöhemmin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssiilistalla.

Talenom tiedotti 16.12.2021 odottavansa vuoden 2022 liikevaihdon olevan 100–110 miljoonaa euroa ja liikevoiton 15–18 miljoonaa euroa. Ohjeistus pitää sisällään marraskuun 2021 lopussa tehtyjen ruotsalaisten tilitoimistojen Kjell Wengbrand Redovisnings AB:n ja MH Konsult Väst AB:n yritysostojen ennusteet. Kaupat saatetaan päätökseen vuoden 2022 alussa. Talenomille siirtyvä liikevaihto ostetuista yhtiöistä on vuositasona noin 3,3 miljoonaa euroa.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Talenom tiedotti 10.1.2022 johtoryhmänsä uudelleenorganisoinnista. Uudelleenorganisoinnilla Talenom pyrkii vastaamaan entistä paremmin kansainvälistymisen, digitalisaation sekä reaaliaikaisen talousdatan hyödyntämisen tarjoamiin mahdollisuuksiin. Johtoryhmän kokoonpano ja vastualueet 10.1.2022 alkaen:

- Otto-Pekka Huhtala, toimitusjohtaja
- Antti Aho, varatoimitusjohtaja
- Matti Eilonen, talousjohtaja
- Juho Ahosola, operatiivinen johtaja ja henkilöstöjohtaja
- Tuomas Iivanainen, markkinointijohtaja
- Juha Jutila, liiketoiminnan kehitysjohtaja

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN JA YHTIÖKOKOUS VUONNA 2022

Talenom julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2022 seuraavasti:

- Tilinpäätöstiedote ja vuosikatsaus vuodelta 2021 tiistaina 8.2.2022
- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta tiistaina 26.4.2022
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta tiistaina 2.8.2022
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta tiistaina 25.10.2022

Talenom Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi Helsingissä torstaina 3.3.2022.

HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden voitto 10 514 330,71 euroa siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille. Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,17 euroa osakkeelta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

RISKIT, EPÄVARMUUSTEKIJÄT JA RISKIENHALLINTA

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat:

- Yhteiskunnan taloudellinen ja poliittinen kehitys voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön kannattavuuteen.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan.
- Koronapandemia aiheuttaa epävarmuutta Talenomin taloudellisiin ennusteisiin. Epävarmuustekijät lisääntyvät, mikäli poikkeusolot jatkuvat pitkään ja aiheuttavat Talenomin asiakasyrityksissä kursseja, uusmyynnin heikkenemistä ja volyymilaskutuksen pienehenmistä tai lisäävät henkilöstön sairaspöissaoloja.

Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi tietoturva- ja turvallisuuspäällikkö, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

Konserni	2021	2020	2019
Liikevaihto, 1 000 euroa	82 808	65 161	57 955
Liikevaihdon kasvu, %	27,1 %	12,4 %	18,6 %
Käyttökate, 1 000 euroa	27 662	23 279	18 907
Käyttökate liikevaihdosta, %	33,4 %	35,7 %	32,6 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	14 763	12 881	10 409
Liikevoitto liikevaihdosta, %	17,8 %	19,8 %	18,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	17,7 %	19,6 %	20,2 %
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	25 582	23 436	18 337
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	39 240	39 328	29 204
Nettovelkaantumisasaste, %	88,0 %	91,0 %	124,0 %
Omavaraisuusaste, %	38,1 %	38,1 %	33,2 %
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	37 957	20 295	15 439
Likvidit varat, 1 000 euroa	10 121	9 104	7 786
Osakekohtainen tulos, euroa	0,25	0,22	0,18
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	43 462 583	42 654 214	41 574 952
Nettotulos, 1 000 euroa	10794	9 579	7 615

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina. Yhtiön käyttämiä

NÄKYMÄT JA OHJEISTUS VUODELLE 2022 ENNALLAAN (JULKAISTU 16.12.2021)

Talenom odottaa tilitoimistomarkkinan kasvavan yhtiön kaikissa toimintamaissa vuonna 2022 ja kysynnän säilyvän vakaana. Lisäksi toimialan konsolidaation ennakoidaan jatkuvan muun muassa digitalisaation aiheuttaman murroksen vauhdittamana. Talenomin tavoitteena on jatkaa erittäin vahvaa kasvua ja laajentumista kaikissa toimintamaissaan sekä Euroopan muissa maissa, joissa on merkittävä mahdollisuus laajentua tilitoimistoalan digitalisaation edelläkävijänä.

Talenom odottaa vuoden 2022 liikevaihdon olevan 100–110 miljoonaa euroa ja liikevoiton 15–18 miljoonaa euroa.

Ohjeistus pitää sisällään marraskuun 2021 lopussa tehtyjen ruotsalaisten tilitoimistojen Kjell Wengbrand Redovisnings AB:n ja MH Konsult Väst AB:n yritystojen ennusteet. Kaupat saatettiin päätökseen vuoden 2022 alussa. Talenomille siirtyvä liikevaihto ostetuista yhtiöistä on vuositasona noin 3,3 miljoonaa euroa.

Orgaanisen kasvun ja edellä mainittujen yritystojen lisäksi ohjeistus sisältää arvion vuoden 2022 aikana mahdollisesti tehtävistä yrityskaupoista, joiden toteutumiseen liittyy merkittävää epävarmuutta. Vuoden 2022 liikevaihdon kokonaiskasvusta valtaosan odotetaan kuluvan vuoden tapaan tulevan yritysostoista Suomessa ja Euroopassa. Uusille markkina-alueille laajentuminen mahdollistaa yhtiön pitkän aikavälin kasvun.

Yritystostoilla on lyhyellä aikavälillä negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen. Yritystokohteen kannattavuus nousee Talenomin ydinliiketoiminnan tasolle arviolta kolmessa vuodessa siitä, kun uudet järjestelmät on otettu kohteessa käyttöön. Ruotsissa uusien ohjelmistojen käyttöönotto on suunniteltu aloitettavan syksyllä 2022. Talenomin viime vuosina tekemät investoinnit automaatioon, asiakasystävällisiin käyttöliittymiin ja pienasiakassegmenttiin sekä kansainvälisesti skaalautuvaan ohjelmistotalustaan tulevat nostamaan poistotasoa suhteessa liikevaihtoon, mutta operatiivinen kannattavuus paranee käyttökatteella mitattuna.

vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, liiketoiminnan rahavirta, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisasaste %, omavaraisuusaste % ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto - edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	$\text{liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{poistot ja arvonalentumiset} - \text{liiketoiminnan muut kulut}$
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	$\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}$
Nettovelkaantumisasaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	$\text{vaihto-omaisuus} + \text{korottomat lyhytaikaiset saamiset} - \text{koroton lyhytaikainen vieras pääoma}$
Nettoinvestoinnit	=	$\text{investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin} - \text{käyttöomaisuuden myynti}$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}} \times 100$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$(\text{liikevaihto jakson lopussa} / \text{liikevaihto jakson alussa})^{1/\text{vuosien määrä}} - 1$
Käyttökate	=	$\text{liikevoitto} + \text{poistot} + \text{arvonalentumiset}$
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}}$

Liikevoitto mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskykyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Sijoitetun pääoman tuotto taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiön sijoitetulle pääomalle.

Korolliset nettovelat mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

Nettovelkaantumisasaste mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

Omavaraisuusaste taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

Käyttöpääoma mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

Nettoinvestoinnit mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

Käyttökate on tärkeä tunnusluku, joka mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.

Käyttökate liikevaihdosta prosentteina eli **käyttökateprosentti** suhteuttaa käyttökateen liikevaihtoon ja parantaa käyttökateen vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

TILINPÄÄTÖS 2021

<i>Konsernitilinpäätös, IFRS</i>	
<i>Konsernin laaja tuloslaskelma</i>	40
<i>Konsernitase</i>	41
<i>Konsernin rahavirtalaskelma</i>	42
<i>Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista</i>	43
<i>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</i>	44
1. <i>Konsernin perustiedot</i>	44
2. <i>Tilinpäätöksen laatimisperusteet</i>	44
3. <i>Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet</i>	45
4. <i>Toimintasegmentit</i>	50
5. <i>Konsernirakenne ja hankinnat</i>	51
6. <i>Myyntituotot asiakassopimuksista</i>	52
7. <i>Liiketoiminnan muut tuotot</i>	53
8. <i>Materiaalit ja palvelut</i>	53
9. <i>Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut</i>	53
10. <i>Poistot ja arvonalentumiset</i>	54
11. <i>Liiketoiminnan muut kulut</i>	55
12. <i>Rahoitustuotot ja -kulut</i>	55
13. <i>Tuloverot</i>	56
14. <i>Osakekohtainen tulos</i>	58
15. <i>Käyttöoikeusomaisuuserät ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</i>	59
16. <i>Aineettomat hyödykkeet</i>	60
17. <i>Muut rahoitusvarat</i>	62
18. <i>Myyntisaamiset ja muut saamiset</i>	63
19. <i>Rahavarat</i>	65
20. <i>Omaa pääomaa koskevat liitetiedot</i>	66
21. <i>Osakeperusteiset maksut</i>	67
22. <i>Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu</i>	71



23. Rahoitusvelat	74
24. Vuokrasopimusvelat ja muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	75
25. Ostovelat ja muut velat	76
26. Rahoitusriskien hallinta	77
27. Vuokrasopimukset	80
28. Ehdolliset sitoumukset	81
29. Lähipiiritapahtumat	82
30. Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat	83
<i>Emoyhtiön tilinpäätös, FAS</i>	
<i>Emoyhtiön tuloslaskelma</i>	<i>85</i>
<i>Emoyhtiön tase</i>	<i>86</i>
<i>Emoyhtiön rahavirtalaskelma</i>	<i>88</i>
<i>Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot</i>	<i>89</i>
1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	89
2. Tuloslaskelman liitetiedot	89
3. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	91
4. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	94
5. Vakuudet ja vastuusitoumukset	96
6. Rahoituskovenantit	97
7. Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista	97
8. Liitetiedot lähipiiriliiketoimista	97
9. Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä	98
10. Omistukset muissa yrityksissä	98
11. Muut osakeyhtiölain tarkoittamat liitetiedot	99
12. Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	99
<i>Tilinpäätöksen allekirjoitukset</i>	<i>100</i>
<i>Tilintarkastuskertomus</i>	<i>101</i>

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	2021	2020
Liikevaihto	6	82 808	65 161
Liiketoiminnan muut tuotot	7	729	121
Materiaalit ja palvelut	8	-3 052	-2 466
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	9, 21	-44 618	-33 947
Poistot ja arvonalentumiset	10	-12 899	-10 398
Liiketoiminnan muut kulut	11	-8 204	-5 589
Liikevoitto		14 763	12 881
Rahoitustuotot	12	109	82
Rahoituskulut	12	-880	-939
Nettorahoituskulut		-771	-857
Voitto (tappio) ennen veroja		13 991	12 024
Tuloverot	13	-3 198	-2 445
TILIKAUDEN VOITTO		10 794	9 579
Muut laajan tuloksen erät		0	0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		10 794	9 579
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	14	0,25	0,22
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	14	0,25	0,22

Konsernitase

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	16	37 284	23 956
Muut aineettomat hyödykkeet	16	36 323	22 921
Käyttöoikeusomaisuuserät	15	8 626	7 965
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	2 784	2 479
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	17	852	337
Laskennalliset verosaamiset	13	90	64
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	6	11 805	11 033
Pitkäaikaiset varat yhteensä		97 765	68 754
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	9 832	7 055
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1	10
Rahavarat	19	10 121	9 104
Lyhytaikaiset varat yhteensä		19 954	16 168
Varat yhteensä		117 718	84 923
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	21 587	14 818
Kertyneet voittovarot	20, 21	23 051	17 271
Oma pääoma yhteensä		44 718	32 169
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	23	40 203	30 000
Ostovelat ja muut velat	25	2 211	556
Vuokrasopimusvelat	24	5 985	5 859
Laskennalliset verovelat	13	2 030	732
Pitkäaikaiset velat yhteensä		50 429	37 147
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	25	17 911	12 134
Vuokrasopimusvelat	24	2 850	2 280
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	25	1 810	1 193
Lyhytaikaiset velat yhteensä		22 571	15 607
Velat yhteensä		73 000	52 754
Oma pääoma ja velat yhteensä		117 718	84 923

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto ennen veroja		13 991	12 024
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	10	12 899	10 398
Rahoitustuotot	12	-108	-82
Rahoituskulut	12	879	939
Muut oikaisut		938	636
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	18	-1 121	182
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	25	933	1 169
Saadut korot		108	82
Maksetut verot		-2 938	-1 912
Liiketoiminnan nettorahavirta		25 582	23 436
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	15	204	252
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	15	-952	-792
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	6	-3 850	-4 239
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	16	-11 699	-10 332
Hankitut liiketoiminnot	5	-7 570	-2 352
Sijoitukset		-515	-100
Investointien nettorahavirta		-24 382	-17 563
Rahoituksen rahavirta			
Osakeannista saadut maksut		12	1 878
Maksetut korot		-973	-943
Osingonjako		-6 480	-5 211
Osamaksuvelkojen muutos	23	29	-148
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	24	-2 705	-2 129
Lainojen nostot	23	40 000	30 000
Lainojen takaisinmaksu	23	-30 050	-28 000
Rahoituksen nettorahavirta		-168	-4 554
Rahavarojen muutos		1 032	1 320
Rahavarat 1.1		9 104	7 786
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin		-15	-2
Rahavarat 31.12	19	10 121	9 104

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Liitetieto	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Yhteensä
		Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	
Oma pääoma 1.1.2021	20	80	14 818	0	17 271	32 169
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					10 794	10 794
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	10 794	10 794
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako ja pääoman palautus					-6 480	-6 480
Kesikurssiero ja muuntoerot					3	3
Osakeanti			6 768			6 768
Osakeperusteiset maksut	21				1 500	1 500
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	6 768	0	-4 978	1 790
Muut oikaisut		0	0		-35	-35
Oma pääoma 31.12.2021		80	21 587	0	23 051	44 718

1 000 euroa	Liitetieto	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Yhteensä
		Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	
Oma pääoma 1.1.2020	20	80	11 234	-45	12 304	23 573
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					9 579	9 579
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	9 579	9 579
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako ja pääoman palautus					-5 211	-5 211
Kesikurssiero ja muuntoerot					-2	-2
Osakeanti			3 585			3 585
Osakeperusteiset maksut	21				643	643
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	3 585	0	-4 570	-986
Muut oikaisut				45	-42	3
Oma pääoma 31.12.2020	20	80	14 818	0	17 271	32 169

Talenom Oyj:n logo

LIITE 1

Konsernin perustiedot

Talenom on palveluyritys, joka tarjoaa kasvavalle asiakasjoukolleen kattavasti erilaisia tilitoimistopalveluja sekä muita asiakkaiden liike-toimintaa tukevia palveluita. Yhtiön palvelutuotanto tuotetaan oman ohjelmistokehitysyksikön toteuttamilla järjestelmillä, minkä lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen sähköisen taloushallinnon työkaluja.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Tämän tilinpäätöksen tullessa julki yhtiöllä on yhteensä 52 toimipistettä Suomessa, Ruotsissa ja Espanjassa. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 1012 työntekijää.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

LIITE 2

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassaolleita ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytytjää standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset. Konsernitilinpäätös tilikaudelta 2021 sisältää emoyhtiön sekä sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset (yhdessä "konserni"). Emoyhtiön lisäksi konserniin sisältyy 28 tytäryhtiötä. Tytäryhtiö Talenom Yritystilil Oy omistaa Talenom Audit Oy:n koko osakekannan. Tytäryhtiö Frivision AB omistaa kokonaan kahden tytäryhtiön osakekannat, tytäryhtiö Talenom Redovising AB omistaa kokonaan kahden tytäryhtiön osakekannat, tytäryhtiö AVAIL Services SL omistaa kokonaan kahden tytäryhtiön osakekannat sekä tytäryhtiö YOUunited Professionals Nyköping AB omistaa yhden tytäryhtiön osakekannan. Muista tytäryhtiöistä emoyhtiö Talenom Oyj omistaa 100 %. Konsernilla on 100 % määräysvalta kaikissa tytäryhtiöissä. Tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 5.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on konsernin emoyhtiön ja muiden konserniyhtiöiden tilikausi. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Tästä johtuen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Konsernitilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä varojen ja velkojen raportointiin ja tuottojen ja kulujen määrään. Kyseiset arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että lopulliset toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista. Konsernin johto on käyttänyt harkintaa sopimuksista aiheutuvien menojen aktivoinnissa. Johdon näkemyksen mukaan asiakkaan aloitustyötä ja käyttöönottoa tekevien henkilöiden palkkakustannukset sekä aloitukseen ja käyttöönottoon kohdistuvat muut menot ovat välittömiä menoja, joita ilman konserni ei pysty täyttämään sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Johto käyttää harkintaa määrittäessään näiden menojen jaksot-

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Konsernin emoyhtiö Talenom Oyj (Y-tunnus 2551454-2) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Emoyhtiön kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite on Yrttipellontie 2, 90230 Oulu. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta sijoittajat.talenom.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 7.2.2022 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

tamisaikaa ja -menetelmää.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti. Muutokset arvioissa ja oletuksissa merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Tiedot tulevaisuutta koskevista oletuksista ja sellaisista raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvistä keskeisistä epävarmuustekijöistä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät keskeneräisten kehityshankkeiden ja liikearvon arvonalentumistestaukseen, jossa käytettävät keskeiset oletukset edellyttävät arvioiden käyttämistä. Liiketoimintojen hankinnassa johdon harkintaa käytetään ostettujen asiakassuhteiden arvostamiseen sekä kirjattavien ehdollisten vastikkeiden määrään. Myös keskeneräisiin ohjelmistohankkeisiin sekä tappioista kirjattavien laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen liittyy arvioita.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Koronapandemia aiheuttaa epävarmuutta Talenomin taloudellisiin ennusteisiin. Koronapandemiaan liittyvien toimintarajoitusten jatkuminen voi aiheuttaa asiakasyrityksissä konkurseja, uusmyynnin heikkenemistä ja volyymilaskutuksen pienenemistä. Lisäksi mahdolliset sairauspoissaolot voivat aiheuttaa ongelmia palveluiden tuottamisessa. Konsernissa pyritään turvaamaan palveluiden tuottaminen suuomalla etätyöskentelyä.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Talenom Oyj:n ja sen tytäryritysten tilinpäätökset. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään kaikki yhtiöt, joissa emoyhtiö omistaa suoraan tai epäsuorasti yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta yhtiössä. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Konsernitilinpäätökseen sisältyvien tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu soveltaen samaa raportointikautta. Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteet ovat konserniyhdistelyssä tarvittaessa myös muutettu vastaamaan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat kokonaan omistettuja, joten konsernissa ei ole määräysvallattomien omistajien osuuksia.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

LIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvo-papereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluksi.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu konsernin niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai niiden ryhmälle, joiden odotetaan hyötävän liiketoimintojen yhdistämisistä. Talenom-konsernissa liikearvo kohdistetaan Suomen tilitoimistopalveluille, Ruotsille sekä Espanjalle. Kyseisille rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdään arvonalentumistestit vuosittain, tai useammin, mikäli viitteitä arvonalentumisesta esiintyy. Mikäli rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon, kirjataan arvonalentuminen ensin liikearvon osalta sekä sen jälkeen suhteellisten kirjanpitoarvojen mukaisesti muille rahavirtaa tuottavan yksikön omaisuuserille. Liikearvon arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta myöhempiin tilikausina. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toi-

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Talenom Oyj:n toimipisteitä

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen ainoastaan, mikäli hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon. Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineettoman hyödykkeen hankinnasta.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa ja testataan arvonalentumisen osalta, mikäli ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Aineettomien hyödykkeiden jäänösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Taloudellinen vaikutusaika määritetään jokaisen jokaiselle aineettomalle hyödykkeelle. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Konserni soveltaa aineettomien hyödykkeiden osalta seuraavia arvioituja taloudellisia vaikutusajkoja:

Ohjelmistot	5 vuotta
Räätälöidyt ohjelmistot	5 vuotta
Asiakassuhteet	10 vuotta

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen ainoastaan, mikäli ne täyttävät IAS 38 -standardissa esitetyt vaatimukset kehittämismenojen aktivoinnille. Räätälöidyt ohjelmistot sisältävät konsernin aktivoimat kehittämismenot liittyen taloushallinnon työkaluihin asiakkaiden päivittäisten taloushallinnon rutiinien hoitamiseksi ja yhtiön oman palvelutuotannon laadun ja tehokkuuden kehittämiseksi. Kehittämismenot, jotka eivät täytä aktivointikriteereitä sekä kaikki tutkimusmenot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti kaudelle, jolla ne syntyvät. Aiemmin kuluksi kirjattuja menoja ei aktivoida myöhemmin. Aineettomien hyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot lasketaan luovutuksesta saatavan vastikkeen ja jäljellä olevan hankintamenon välisenä erotuksena ja kirjataan tulosvaikutteisesti syntymiskaudella.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

IFRS-tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen pilvipalveluina toteutettavien järjestelmien konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitokäsittelystä (IAS 38 Aineettomat hyödykkeet). Yhtiö on arvioinut päätöksen vaikutusta ja todennut, että päätöksellä ei ole merkittävää vaikutusta aktivoituihin kehittämismenoihin. Aktivoidut kehittämismenot koskevat yhtiön omia ohjelmistoja, joihin yhtiöllä on täysi omistus- ja hallintaoikeus. Osa ohjelmistoista on asennettu ulkopuolisen palveluntarjoajan palvelinympäristöön, mutta palveluntarjoaja tarjoaa ainoastaan palvelintilaa, suorituskykyä ja varmistuspalveluita. Ohjelmistot ovat yhtiön itse kehittämiä ja siirrettävissä muuhun pilvipalveluun tai yhtiön omaan palvelinympäristöön.

Talenom Oyj:n toimipisteitä

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Talenom Oyj:n toimipisteitä

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat ai-

Konsernin vuokrasopimukset liittyvät pääasiassa liiketoiminnassa käytettyihin toimitiloihin. Osa sopimuksia on määräaikaisia, 0,5-10 vuotta, osa sopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia. Soveltaessaan IFRS 16 -standardia konserni kirjaa suurimman osan sopimuksista taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja vuokrasopimusvelkana. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni erottaa toimitilavuokrat ja muut kuin vuokrakomponentit. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon ja siihen sisällytetään seuraavat elementit: vuokrasopimusvelka, alkuvaiheen välittömät menot, ennakkoon maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla sekä arvioidut menot purkamisesta tai alkuperäiseen tilaan palauttamisesta. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni arvostaa vuokrasopimusvelan tulevien maksujen nykyarvoon, johon sisällytetään seuraavat maksut: kiinteät maksut vähennettyinä saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai korkotasosta, määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella, osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää option sekä maksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos päättäminen on kohtuullisen varmaa. Vuokramaksut diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Yleensä se ei ole suoraan määritettävissä, ja silloin konserni käyttää lisäluoton korkoa eli korkoa, jota vuokralle ottaja maksaisi vuokrasopimuksen alkamisajankohtana lainasta hankkiakseen vastaavan omaisuuserän. Konserni soveltaa valinnaisia helpotuksia olla kirjaamatta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 tai vähemmän) ja vähäarvoisia vuokrasopimuksia (kohteena olevan omaisuuserän arvo noin USD 5,000 tai vähemmän). Tällaiset sopimukset kirjataan kuluksi tasaisesti vuokra-aikana.

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Määräaikaisten sopimusten osalta vuokrakausi määritetään perustuen ei-peruutettavissa olevaan vuokrakauteen ja johdon harkintaan tulevista vuokrakausista, joiden osalta on kohtuullisen varmaa, että jatko-optio käytetään / päättämisoptiota ei käytetä. Konserni toimii vähäisessä määrin vuokralle antajana vuokratessaan edelleen joitakin tiloja.

MYYNTITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA

Talenom tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita, joihin kuuluu talousprosessien ulkoistuspalvelut, huolenpitopalvelut ja taloushallinnon ohjelmistot. Asiakkaille tarjotaan myös asiantuntijapalveluita, joihin kuuluu juridiikkaan, verotukseen sekä talouteen liittyviä neuvonantopalveluita. Muita tarjottavia palveluita ovat asiakaspalvelun ja henkilöstöpalvelun sekä työasemien ja ohjelmistojen ylläpitoon liittyvät hallinto- ja tukipalvelut sekä toiminnanohjaus- ja raportointiratkaisut. Näiden lisäksi Talenom on solminut useita kumppanuussopimuksia, joiden tarkoituksena on laajentaa asiakasryityksille tarjottavia palveluita.

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Tilitoimistopalvelut muodostuvat kuukausittain myytävistä palvelukokonaisuuksista, joiden laajuus vaihtelee asiakkaittain. Palvelukonaisuuteen voi sisältyä kirjanpito, myyntilaskutus laskujen maksu,

palkanlaskenta, tulosseuranta, huolenpitopalvelut sekä taloushallinnon ohjelmistoratkaisut. Tilitoimistopalveluiden tarjoaminen perustuu toistaiseksi voimassa oleviin asiakassopimuksiin, mutta keskimäärin asiakassuhteet ovat pitkiä.

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Tilitoimistopalveluissa jokainen kuukausittain myytävä palvelukokonaisuus muodostaa erillisen sopimuksen. Jos asiakas ei irtisano toistaiseksi voimassa olevaa sopimusta, uusi sopimus syntyy seuraavalle kuukaudelle. Kuukausittaisen palvelukokonaisuuden transaktiohintana on se vastikemäärä, johon konserni odottaa olevansa asiakassopimuksen perusteella oikeutettu suoritettuja palveluita vastaan. Kuukausittaisen palvelukokonaisuuden hinta riippuu sen sisältämien palveluiden määrästä. Erillisille palveluille on määritetty kiinteät hinnat sopimuksessa. Sopimuksiin ei sisälly olennaisia muuttuvia vastikkeita.

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Myyntituotot tilitoimistopalveluista kirjataan sitä mukaa kuin konserni tuottaa asiakkaalle kuukausittaista palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan. Asiakaspalvelun ja henkilöstöpalvelun sekä työasemien ja ohjelmistojen ylläpitoon liittyvät hallinto- ja tukipalvelut sekä toiminnanohjaus- ja raportointiratkaisujen tuloutus tapahtuu ajan kuluessa, sillä asiakas saa hyödyn palvelusta sitä mukaa kuin palvelua suoritetaan. Juridiikkaan, verotukseen ja talouteen liittyvistä neuvontapalveluiden toteuttamisesta ja veloituksesta sovitaan etukäteen. Veloitus perustuu tuntiveloitukseen tai kiinteään hintaan. Neuvontapalvelut tuloutetaan kerralla, kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyneen, kun konsernilla on oikeus saada maksu suoritetusta palvelusta, riskit ja hyödyt ovat palveluiden osalta siirtyneet asiakkaalle ja asiakas on hyväksynyt palvelun. Rahoituspalveluiden tarjoajana Talenom toimii agenttina, jolloin liikevaihtoon tuloutetaan komissio. Muissa kumppanuussopimuksissaan Talenom sen sijaan toimii yleensä päämiehenä, jolloin myynti kirjataan bruttoperusteisesti.

LIKEVOITTO

Talenom-konserni on määritellyt liikevoiton olevan nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetään seuraavat erät:

- ulkopuoliset palvelut
- työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut
- poistot ja arvonalentumistappiot
- liiketoiminnan muut kulut.

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulোসvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät liiketoimintojen yhdistämiseen tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan tai tilinpäätöspäivään mennessä käytännössä hyväksytyin verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka ovat siihen mennessä käytännössä hyväksytty. Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä, paitsi jos on kyse tytäryhtiöihin tehdyistä sijoituksista ja konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja verotuksessa vähennyskelpoisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Laskennallista verosaamista ei kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Konserni vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan siinä ja vain siinä tapauksessa, että konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvolliselta, jotka aikovat joko kuitata kauden ve-

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

Vuokrasopimusvelka vuokratilasta

TOIMINTASEGMENTIT 2021

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	71 694	10 673	441	82 808
Muut tuotot	693	31	5	729
Liiketoiminnan kulut	-45 377	-10 008	-490	-55 874
Käyttökate	27 010	695	-44	27 662
Poistot	-10 292	-1 085	-35	-11 412
Arvon alentumiset	-1 487	0	0	-1 487
Liiketulos	15 231	-390	-78	14 763

TOIMINTASEGMENTIT 2020

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	61 315	3 845	0	65 161
Muut tuotot	82	39	0	121
Liiketoiminnan kulut	-38 039	-3 964	0	-42 003
Käyttökate	23 358	-80	0	23 279
Poistot	-8 119	-423	0	-8 542
Arvon alentumiset	-1 856	0	0	-1 856
Liiketulos	13 383	-503	0	12 881

LIITE 5

Konsernirakenne ja hankinnat

Konsernitilinpäätös sisältää seuraavat yhtiöt:

Tytäryhtiön nimi:

Talenom Oyj
Talenom Taloushallinto Oy
Talenom Talouspalvelu Oy
Talenom Consulting Oy
Talenom Yritystilitt Oy
Talenom Audit Oy
Talenom Talousosastopalvelut Oy
Talenom Konsultointipalvelut Oy
Talenom Software Oy
Talenom Balance Oy
Talenom Kevytyrittäjä Oy
Talenom Finance Oy
Balance-Team Oy
Talenom Redovisning AB
Talenom Redovisning Malmö AB
Talenom Redovisning Göteborg AB
Talenom Redovisning Haninge AB
Frivision AB
Frivision Göteborg AB
Frivision Stockholm AB
Talenom Järfälla AB
Talenom Växjö AB
Talenom Nacka AB
Talenom Åre Östersund AB
YOUUnited Professionals Nyköping AB
YOUUnited Professionals Sweden AB
Avail Services SL
Avalanding Across Borders Spain SL
Awalaw Mergers SL

Kotipaikka

Oulu
Oulu
Kalajoki
Helsinki
Tampere
Tampere
Oulu
Oulu
Oulu
Oulu
Oulu
Helsinki
Tukholma
Göteborg
Göteborg
Haninge
Göteborg
Göteborg
Göteborg
Tukholma
Växjö
Nacka
Östersund
Nyköping
Nyköping
Barcelona
Barcelona
Barcelona

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2021

Konserni teki tilikauden aikana useita liiketoimintojen hankintoja Suomessa ja Ruotsissa sekä yhden hankinnan Espanjassa. Hankitut liiketoiminnot ovat vahvistaneet ja vakiinnuttaneet konsernin asemansa uusilla markkina-alueilla tai asiakassegmenteillä. Vahva asema tukee jatkossa myös orgaanista kasvua eri asiakastoimialoilla ja markkina-alueilla. Yritysostoilla on lyhyellä aikavälillä negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen poistojen ja integrointikulujen vuoksi. Yhtiö hakee kannattavuuden kasvua ja synergiaetuja omien ohjelmistojen käyttöönoton kautta. Omien ohjelmistojen käyttöönotto parantaa tehokkuutta ja samalla muut kohteissa olevat ohjelmistokustannukset vähenevät. Yritysostokohteen kannattavuus nousee Talenom ydinliiketoiminnan tasolle arviolta kolmessa vuodessa siitä, kun uudet järjestelmät on otettu kohteessa käyttöön. Ruotsissa uusien ohjelmistojen käyttöönotto on suunniteltu aloitettavan syksyllä 2022.

Kaupat ovat eriteltynä alla olevassa taulukossa.

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Ekonomianalyt KL AB	4.1.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	3 558	2 146
Persson & Thorin AB	4.1.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 801	683
Balance Systems Oy	1.2.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	500	150
Laskentalinja Oy ja Lapinlahden yrityspalvelut Oy	1.2.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	275	95
Tilipalvelu Pirkko Kemppainen Oy	1.3.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	375	165
Crescendo Redovisning AB	1.4.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 119	341
ProgreDO AB	1.4.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 481	49
Tilitoimisto Reijo Mäki Oy	1.4.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	155	0
Frivolous Oy	1.4.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	100	0
Balance-Team Oy	15.4.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	5 650	700
Lapin Tulostieto Oy	1.6.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	320	100
Kuortaneen kirjapito Oy	1.8.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	65	0
AVAIL Services SL	1.8.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	2 890	1 500
YOUUnited Professionals Nyköping AB	1.9.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 452	195
Suomenselän Tilitoimisto Oy	1.10.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	330	40
Peräseinäjoen Tilipalvelu Oy	1.11.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	85	10
				20 156	6 175

Kaupoista velaksi kirjattu ehdollinen vastike on yhteensä 4 786 tuhatta euroa. Kirjattu ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon kauppajen yhteydessä erikseen sovittujen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden todennäköisestä toteumasta. Ekonomianalyt KL AB:n alkuperäiseen hankintamenolaskelmaan liittyen on tehty raportointikauden aikana korjaus, koska yhtiö on saanut tarkastelujakson kuluessa uutta tietoa kaupantekohetkellä vallinneista olosuhteista liittyen ehdollisen vastikkeen määräytymiseen. Korjauksen seurauksena hankintaan liittyvä ehdollinen vastike ja liikearvo ovat kasvaneet 956 tuhatta euroa.

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2021 alussa, niiden arvioitu vaikutus tilikauden tulokseen olisi ollut lisäävästi 477 teur ja liikevaihtoon 3827 teur.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

OSAKEKAUPAT

1 000 euroa	Balance-Team Oy	Ekonomianalyt KL AB	Persson & Thorin AB	Crescendo Redovisning AB	ProgreDO AB	AVAIL Services SL	YOUUnited Professionals Nyköping AB	Yhteensä
Aineettomat oikeudet	0	0	0	0	0	11	123	134
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	38	112	42	0	11	51	19	273
Asiakassuhteet	2 322	505	636	718	711	200	719	5 811
Käyttöoikeusomaisuuserät	203	253	127	177	89	95	129	1 072
Lyhytaikaiset varat	422	710	327	382	233	210	329	2 614
Varat yhteensä	2 984	1 581	1 132	1 276	1 044	568	1 319	9 904
Ostovelat ja muut velat	483	750	164	320	165	358	466	2 707
Vuokrasopimusvelat	203	253	127	177	89	95	129	1 072
Laskennallinen verovelka	464	104	131	148	146	50	148	1 192
Velat yhteensä	1 150	1 107	422	645	400	503	743	4 971
Nettovarallisuus	1 834	474	710	631	644	65	576	4 933
<i>Maksettu rahana</i>	2 650	490	651	413	751	1 000	891	6 847
<i>Maksettu Talenom Oyj:n osakkeilla</i>	2 650	1 145	595	414	681	890	384	6 759
<i>Kirjattu ehdollinen vastike</i>	350	1 923	555	292	49	1 000	177	4 346
Luovutettu vastike yhteensä	5 650	3 558	1 801	1 119	1 481	2 890	1 452	17 951
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 834	-474	-710	-631	-644	-65	-576	-4 933
Liikearvo	3 816	3 085	1 091	488	837	2 825	876	13 018

LIIKETOIMINTAKAUPAT YHTEENSÄ

1 000 euroa	Liiketoimintakaupat yhteensä
Aineettomat oikeudet	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	50
Asiakassuhteet	2 032
Käyttöoikeusomaisuuserät	153
Lyhytaikaiset varat	0
Varat yhteensä	2 235

Ostovelat ja muut velat	0
Vuokrasopimusvelat	153
Laskennallinen verovelka	199
Velat yhteensä	352

Nettovarallisuus	1 883
<i>Maksettu rahana</i>	1 765
<i>Maksettu Talenom Oyj:n osakkeilla</i>	0
<i>Kirjattu ehdollinen vastike</i>	440
Luovutettu vastike	2 205
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 883
Liikearvo	322

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2020

Konserni hankki 28.2.2020 liiketoimintakaupalla Addvalue Advisors Oy:n tilioimistoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 268 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla.

Konserni hankki 4.5.2020 tehdyllä osakekaupalla ruotsalaisen tilioimisto Niva Ekonomi Ab:n osakkeet. Osakekauppojen hankintameno oli 1082 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Kaupan yhteydessä omistajien kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen. Vastikkeen suuruus on 0 - 2 miljoonaa Ruotsin kruunua. Johdon arvioon perustuen ehdollisesta vastikkeesta 1,5 miljoonaa Ruotsin kruunua (140 tuhatta euroa) on kirjattu hankintahintaan ja velaksi.

Konserni hankki 20.8.2020 liiketoimintakaupalla Vanaja Technologies Oy:n ohjelmistoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 400 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä.

Konserni hankki 1.9.2020 tehdyllä osakekaupalla ruotsalaisen tilioimiston Frivision Ab:n osakkeet. Osakekauppojen hankintameno oli 1457 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Kaupan yhteydessä omistajien kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen. Vastikkeen suuruus on 0-6,4 miljoonaa Ruotsin kruunua. Johdon arvioon perustuen ehdollisesta vastikkeesta 4,35 miljoonaa Ruotsin kruunua (420 tuhatta euroa) on kirjattu hankintahintaan ja velaksi.

Konserni hankki 30.9.2020 liiketoimintakaupalla Larsen & Co Tilioimisto Oy:n tilioimistoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 1 000 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla.

Konserni hankki 1.12.2020 liiketoimintakaupalla TiliTeam / E-P:n Yrityspalvelu Oy:n tilioimistoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 210 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kehittämismenot	19	10
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	30	38
Asiakassuhteet	946	923
Käyttöoikeusomaisuuserät	538	0
Lyhytaikaiset varat	997	0
Varat yhteensä	2 530	971

Ostovelat ja muut velat	702	0
Vuokrasopimusvelat	538	0
Laskennallinen verovelka	202	93
Velat yhteensä	1 442	93

Nettovarallisuus	1 087	879
Luovutettu vastike	3 145	1 878
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 087	-879
Liikearvo	2 057	999

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2020 alussa, niiden arvioitu vaikutus tilikauden tulokseen olisi ollut 260 teur ja liikevaihtoon 3 340 teur.

EHDOLLISET VASTIKKEET

Liiketoimintojen hankintoihin liittyy taloudellisiin ja toiminnallisiin tavoitteisiin sidottuja ehdollisia vastikkeita, joista on kirjattu velaksi johdon arvion mukaan todennäköiseksi katsottu määrä. Tilikauden aikana realisoitumattomia ehdollisia vastikkeita on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin 500 teur. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 ehdollisista vastikkeista on kirjattu velkaa 4 648 teur. Sopimusten mukainen avoimena olevien ehdollisten vastikkeiden maksimimäärä on 6 077 teur.

LIITE 6

Myyntituotot asiakassopimuksista

ASIAKASSOPIMUKSET

Konsernin kaikki myyntituotot koostuvat asiakassopimuksista. Asiakassopimukset ovat luonteeltaan pääosin toistaiseksi voimassa olevia palvelusopimuksia, joihin ei liity merkittäviä taseeseen kirjattuja omaisuuseriä tai velkoja. Asiakassopimuksista taseeseen kirjattujen velkojen määrä on esitetty liitetiedossa 25 kohdassa Saadut ennakot asiakassopimuksista. Asiakassopimuksista taseeseen kirjattuja omaisuuseriä ei ole ollut tilinpäätöshetkellä 2020 ja 2021.

Konserni soveltaa käytännön apukeinoa eikä esitä tietoja jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettavasta transaktiohinnasta eli ns. tilauskantatietoa. Konsernin suoritevelvoitteet täyttyvät sitä mukaa kun palvelua suoritetaan ja asiakas saa siihen määräysvallan. Laskutus tapahtuu kuukausittain ja lasku erääntyy maksettavaksi 1-2 viikon sisällä. Vastikemäärät ovat kiinteitä, eikä niissä ole erotettavaa rahoituskomponenttia. Palveluun ei myöskään liity erityisiä palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita tai takuita.

Konsernin myyntituottojen jakauma	2021	2020
Tuotot toistaiseksi voimassa olevista asiakassopimuksista	79 650	62 480
Tuotot kertaluonteisista toimeksiannoista	3 158	2 681
	82 808	65 161

Toistaiseksi voimassa olevat asiakassopimukset muodostuvat tilioimistopalveluista sisältäen taloushallinnon asiantuntijan neuvontapalvelut. Kertaluonteiset toimeksiannot käsittävät erikseen sovitut neuvonta- ja henkilöstöpalveluiden toimeksiannot.

ASIAKASSOPIMUKSEN SAAMISESTA TAI TÄYTTÄMISESTÄ AIHEUTUVAT MENOT

Kirjatut omaisuuserät	2021	2020
1 000 euroa		
Alkusaldo	11 033	10 054
Asiakassopimusten saamisesta aiheutuvat menot	2 477	2 715
Käyttöönottoon liittyvät menot	1 373	1 523
	14 883	14 293
Tilikauden poisto	-1 591	-1 404
Arvonalentumiset	-1 487	-1 856
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot taseessa	11 805	11 033

Menot jaksotetaan asiakassopimusten keskimääräisen keston perusteella 10 vuodelle. Asiakassopimusten saamisesta aiheutuvat menot sisältävät konsernin oman myyntiorganisaation palkkiot sekä franchising-yrityksille asiakkuuksien hankinnasta maksetut palkkiot.

LIITE 7

Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	2021	2020
Käyttöomaisuuden luovutustuotot	28	6
Realisoitumattomat ehdolliset vastikkeet liiketoimintojen hankinnoista	500	0
Saadut tuet ja avustukset	107	12
Muut erät	93	103
Yhteensä	729	121

LIITE 8

Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	2021	2020
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-3 052	-2 466
Yhteensä	-3 052	-2 466

LIITE 9

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 euroa	2021	2020
Palkat	33 122	26 605
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot ja osakepalkkiot	1 500	643
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	4 992	3 687
Muut henkilöstökulut	5 004	3 012
Yhteensä	44 618	33 947
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella:		
Toimihenkilöt	1 012	867
Yhteensä	1 012	867
Henkilöstön lukumäärä tilikauden päättyessä	1047	912

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 29 Lähipiiritapahtumat.

LIITE 10

Poistot ja arvonalentumiset

POISTOT JA ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITÄIN

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	2021	2020
Poistot aineettomista oikeuksista	220	208
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	6 043	4 011
Yhteensä	6 263	4 219

Aktivoituiden sopimuksesta aiheutuvat menot

1 000 euroa	2021	2020
Poistot aktivoituiden sopimuksesta aiheutuvista menoista	1 591	1 404
Arvonalentumiset	1 487	1 856
Yhteensä	3 078	3 260

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	2021	2020
Poistot koneista ja kalustosta	736	632
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	2 750	2 196
Poistot muista aineellisista hyödykkeistä	73	91
Yhteensä	3 558	2 919

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	12 899	10 398
---	---------------	---------------

LIITE 11

Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2021	2020
Toimitilakulut	1 555	1 204
Kone- ja kalustokulut	4 775	3 394
Muut kuluerät (markkinointi-, hallinto- ym.kulut)	1 874	992
Yhteensä	8 204	5 589
Tilintarkastajien palkkiot		
1 000 euroa	2021	2020
Tilintarkastus		
KPMG	139	153
Muut	11	0
Tilintarkastajan lausunnot ja todistukset		
KPMG	8	7
Muut	0	0
Veroneuvonta		
KPMG	0	1
Muut	0	0
Muut palvelut		
KPMG	10	36
Muut	1	0
Yhteensä	169	197

LIITE 12

Rahoitustuotot- ja kulut

KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI TULOSLASKELMAAN

Rahoitustuotot

1 000 euroa	2021	2020
Muut rahoitustuotot	109	82
Yhteensä	109	82

Rahoituskulut

1 000 euroa	2021	2020
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat velat	-604	-648
Vuokrasopimusvelat	-205	-207
Muut rahoituskulut	-71	-84
Yhteensä	-880	-939
Nettorahoituskulut	-771	-857

Tuloverot

KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI TULOSLASKELMAAN

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero

1 000 euroa	2021	2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	3 307	2 485
Edellisten tilikausien verot	11	0
Yhteensä	3 317	2 485

Laskennallisen veron muutos

1 000 euroa	2021	2020
Muutos laskennallisissa verosaamisissa	-26	-8
Muutos laskennallisissa verovelloissa	-93	-31
Yhteensä	-119	-40

Tuloslaskelman verokulu yhteensä	3 198	2 445
---	--------------	--------------

Tuloslaskelman verokulun ja Suomessa sovellettavalla verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	2021	2020
Tulos ennen veroja	13 991	12 024
Vero laskettuna Suomessa sovellettavalla verokannalla (20%)	-2 798	-2 405
Aiemmin kirjaamattomat verotukselliset tappiot, joilla pienennetty kauden veroa	0	94
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-113	-53
Verovapaat tulot ja vähennyskeltottomat menot	-1	-2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-10	0
Henkilöstön osake- ja optiojärjestelyt	-300	-129
Muut erot	25	50
Verot tuloslaskelmassa	-3 198	-2 445

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET 2021

1 000 euroa	1.1.2021	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset					
Käyttöoikeusomaisuuserät	32	9			41
Muut väliaikaiset erot	32	16			49
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	64	26	0	0	90
Laskennalliset verovelat					
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat	-654	125	-1392		-1921
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-68	-3			-71
Muut väliaikaiset erot	-10	-29			-39
Laskennalliset verovelat yhteensä	-732	93	-1 392	0	-2 030

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET 2020

1 000 euroa	1.1.2020	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset					
Johdannaiset	11		-11		0
Käyttöoikeusomaisuuserät	18	13			32
Muut väliaikaiset erot	37	-5			32
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	67	8	-11	0	64
Laskennalliset verovelat					
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat	-236	39	-457		-654
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-71	3			-68
Muut väliaikaiset erot	0	-10			-10
Laskennalliset verovelat yhteensä	-307	31	-457	0	-732

LASKENNALLISET VEROSAAMISET TAPPIOISTA

Konsernilla ei ole ollut vahvistettuja tappioita tilikausien 2020 ja 2021 päättymishetkillä. Tilikauden 2021 vahvistamattomista tappioista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa laskettaessa vähennetään yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

	2021	2020
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 EUR)	10 794	9 579
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	43 463	42 654
Osakeoptioiden vaikutus	117	540
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1000)	43 579	43 194
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,25	0,22
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,25	0,22

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden laimentava vaikutus.

Käyttöoikeusomaisuuserät ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT 2021		AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2021		
			Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	11 998		6 868	722	7 589
Lisäykset	2 185		919	33	952
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	1 226		293	30	323
Vähennykset			-359		-359
Kurssierot					0
Hankintameno 31.12.2021	15 408		7 721	785	8 506
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-4 033		-4 628	-483	-5 111
Tilikauden poistot	-2 750		-706	-80	-786
Kertyneet poistot vähennyksistä			175	0	175
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-6 782		-5 159	-563	-5 721
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	7 965		2 240	239	2 478
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	8 626		2 562	222	2 785

1 000 euroa	KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT 2020		AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2020		
			Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	10 238		6 544	652	7 196
Lisäykset	1 222		722	69	792
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	538		78		78
Vähennykset			-476		-476
Kurssierot	-1				0
Hankintameno 31.12.2020	11 998		6 868	722	7 589
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-1 837		-4 220	-392	-4 612
Tilikauden poistot	-2 196		-632	-91	-723
Kertyneet poistot vähennyksistä			224		224
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-4 033		-4 628	-483	-5 111
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	8 401		2 323	260	2 583
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	7 965		2 240	239	2 478

Aineettomat hyödykkeet

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2021

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Asiakassuhteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	23 956	2 208	32 832	5 369	64 364
Lisäykset	13 328	79	11 620	7 855	32 882
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta		15	119		134
Hankintameno 31.12.2021	37 284	2 302	44 570	13 223	97 380
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	0	-1 558	-15 011	-918	-17 487
Poistot tilikaudella	0	-228	-4 950	-1 109	-6 286
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	0	-1 786	-19 961	-2 027	-23 773
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	23 956	650	17 821	4 450	46 877
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	37 284	517	24 610	11 197	73 607

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2020

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Asiakassuhteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	20 728	2 004	22 684	3 510	48 926
Lisäykset		203	10 148		10 351
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	3 229			1 858	5 087
Hankintameno 31.12.2020	23 956	2 208	32 832	5 369	64 364
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	0	-1 350	-11 440	-478	-13 268
Poistot tilikaudella	0	-208	-3 571	-440	-4 219
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	0	-1 558	-15 011	-918	-17 487
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	20 728	654	11 244	3 032	35 659
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	23 956	650	17 821	4 450	46 877

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni arvioi vuosittain liikearvon kerrytettävissä olevaa rahamäärää huolimatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä vai ei. Arvonalentumista testataan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Liikearvon arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille alla olevan taulukon mukaisesti.

1 000 euroa	2021	2020
Tilitoimistopalvelut Suomi - kirjanpitoarvo	69 346	56 029
Ruotsi - kirjanpitoarvo	15 765	6 529
Espanja - kirjanpitoarvo	3 247	0
Yhteensä	88 358	62 558

Rahavirtaa tuottava yksikkö

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskettu diskonttaamalla tulevaisuuden rahavirrat rahavirtaa tuottavan yksikön jatkuvasta käytöstä.

Tilitoimistopalvelut Suomi

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin ylittävän kirjanpitoarvon 179 miljoonalla eurolla (2020: 109 miljoonaa euroa). Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2021	2020
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,7 %	1,7 %
Diskonttaus korko ennen veroja (WACC)	8,1 %	8,8 %
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 3 vuotta)	10,2 %	23,4 %
Ennustettu EBITDA (keskimääräinen, 3 vuotta)	36,9 %	39,3 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttaus korko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuihin markkinatietoihin.

Liikevaihtoa ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet perustuvat aiempaan kehitykseen sekä johdon näkemykseen todennäköisestä tulevasta kehityksestä seuraavan kolmen vuoden kuluessa.

Johto on arvioinut, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johtaisi tilanteeseen, jossa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

Ruotsi

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin ylittävän kirjanpitoarvon 1 039 tuhannella eurolla (2020: 582 tuhatta euroa). Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2021	2020
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,7 %	1,7 %
Diskonttaus korko ennen veroja (WACC)	15,1 %	14,9 %
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 3 vuotta)	15,9 %	34,3 %
Ennustettu EBITDA (keskimääräinen, 3 vuotta)	12,8 %	8,1 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttaus korko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuihin markkinatietoihin.

Ruotsissa on tapahtunut useita hankintoja vuosina 2020-2021. Liikevaihtoa ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet perustuvat johdon näkemykseen todennäköisestä tulevasta kehityksestä seuraavan kolmen vuoden kuluessa. Koska hankinnoista on kulunut verrattain vähän aikaa, liikevaihtoon ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet alittavat selkeästi johdon tavoitetasoa.

Alla olevassa herkkyyssanalyysissä esitetään, kuinka kukin seuraavista muutoksista muiden tekijöiden pysyessä ennallaan johtaisi siihen, että yksikön kirjanpitoarvo vastaisi siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää:

Prosenttiyksikköä	2021	2020
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 3 vuotta)	-2,3 %	-4,2 %
Ennustettu EBITDA (keskimääräinen, 3 vuotta)	-0,8 %	-0,6 %
Jäännösarvon kasvunopeus	-1,1 %	-1,2 %
Diskonttauskorko (WACC)	0,8 %	1,1 %

Espanja

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioitiin ylittävän kirjanpitoarvon 372 tuhannella eurolla. Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2021
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,7 %
Diskonttauskorko ennen veroja (WACC)	17,9 %
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 5 vuotta)	28,0 %
Budjetoitu EBITDA (keskimääräinen, 5 vuotta)	12,9 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttauskorko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon.

Espanjan hankinta on tapahtunut elokuussa 2021. Liikevaihtoa ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet perustuvat johdon näkemykseen todennäköisestä tulevasta kehityksestä seuraavan viiden vuoden kuluessa. Koska hankinnasta on kulunut verrattain vähän aikaa, liikevaihdon ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet alittavat selkeästi johdon tavoitetasoa.

Alla olevassa herkkyyssanalyysissä esitetään, kuinka kukin seuraavista muutoksista muiden tekijöiden pysyessä ennallaan johtaisi siihen, että yksikön kirjanpitoarvo vastaisi siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää:

Prosenttiyksikköä	2021
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 5 vuotta)	-7,4 %
Budjetoitu EBITDA (keskimääräinen, 5 vuotta)	-3,7 %
Jäännösarvon kasvunopeus	-2,8 %
Diskonttauskorko (WACC)	1,5 %

LIITE 17

Muut rahoitusvarat

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT RAHOITUSVARAT:

Rahoitustuotot	2021	2020
1 000 euroa		
Muut sijoitukset	850	337
Yhteensä	850	337
Lyhytaikaiset	-	-
Pitkäaikaiset	850	337

Konsernin muut rahoitusvarat koostuvat sijoituksista osakkeisiin ja yrityslainasaamisiin. Kyseiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja ne on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Noteeraamattomat arvopaperit, joilla ei ole saatavilla noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla arvostetaan johdon arvioimaan todennäköiseen luovutushintaan.

Tiedot käypään arvoon arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 22.

LIITE 18

Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	2021	2020
Myyntisaamiset	6 762	4 727
Muut saamiset	3 069	2 328
Yhteensä	9 832	7 055
Lyhytaikaiset	9 832	7 055
Pitkäaikaiset	0	0

Muiden saamisten, maksettujen ennakoiden ja siirtosaamisten olennaiset erät

1 000 euroa	2021	2020
Maksetut ennakkomaksut	1 735	1 084
Vuokravakuudet	308	195
Muut siirtosaamiset	1 027	1 050
Yhteensä	3 069	2 328

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvoista. Konserni on kirjannut odotettavissa olevien luottotappioiden varausta yhteensä 244 tuhatta euroa vuonna 2021 (218 tuhatta euroa vuonna 2020). Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat parhaiten konsernin luottoriskien enimmäismäärää.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot

1 000 euroa	2021	Odotettavissa oleva luottotappio		Netto 2021
Erääntymättömät	5 765	-91	2%	5 674
Erääntyneet				
1-30 päivää	760	-7	1%	753
31-60 päivää	145	-12	8%	133
61-90 päivää	62	-16	27%	45
91-120 päivää	41	-13	32%	28
yli 120 päivää	234	-105	45%	128
Erääntyneet yhteensä	1 241	-153		1 088
Yhteensä	7 006	-244		6 762

1 000 euroa	2020	Odotettavissa oleva luottotappio		Netto 2020
Erääntymättömät	4 244	-76	2%	4 168
Erääntyneet				
1-30 päivää	406	-4	1%	402
31-60 päivää	83	-9	11%	74
61-90 päivää	47	-16	34%	31
91-120 päivää	44	-17	39%	27
yli 120 päivää	120	-95	79%	25
Erääntyneet yhteensä	701	-142		559
Yhteensä	4 945	-218		4 727

Liitetiedossa 26 on kuvattu tarkemmin konsernin altistumista luotto- ja markkinariskeille sekä kuinka konserni arvioi ja hallinnoi myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä.

Yhtiö kirjaa odotettavissa olevat luottotappiot saatavien ikäjakaumaan ja kokemukseen perustuen.

Rahavarat

1 000 euroa	2021	2020
Käteinen raha ja pankkitilit	10 121	9 104
Rahavarat taseessa	10 121	9 104
Rahavarat rahavirtalaskelmassa	10 121	9 104

Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

1 000 euroa	Osakkeiden lukumäärä 1 000 kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Yhteensä
1.1.2020	6 973	80	11 234	-45	11 269
Osakeanti	36 242		3 585		3 585
Rahavirran suojaus				45	45
31.12.2020	43 215	80	14 818	0	14 899
1.1.2021	43 215	80	14 818	0	14 899
Osakeanti	575		6 768		6 768
31.12.2021	43 790	80	21 587	0	21 667

OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoma muodostuu yhdestä osakesarjasta, jossa jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeenomistajille annettiin omistuksen mukaisessa suhteessa kutakin osaketta kohti 5 uutta osaketta. Osakkeet annettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osakeannin täsmäytyspäivänä 27.2.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Konsernilla on 31.12.2021 hallussa omia osakkeita 150 600 kpl.

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

OSINGOT

Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,17 euroa/osake. Vuonna 2020 osinkoa maksettiin 0,15 euroa/osake.

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Osakeperusteiset maksut

OPTIOPERUSTEISET KANNUSTINJÄRJESTELYT

Konsernilla on optioperusteisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelyjä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi sekä pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan.

Konsernilla on tilinpäätöshetkellä voimassa kaksi optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 26.2.2019 myöntämin valtuuksin vuoden 2019 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta. Molempiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Järjestelyt kuuluvat IFRS 2 -standardin soveltamisalaan.

Eriaiset optioperusteiset kannustinjärjestelyt on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman vastiketta ja kaikki järjestelyt ovat mahdollisia. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella 2019 1.3.2022-28.2.2023 ja optio-oikeudella 2021 1.3.2026-28.2.2027. Optio-oikeudet 2016A ja 2016B, 2016C sekä 2018 ovat toteutettu tai mitätöity.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeenomistajille annettiin omistuksen mukaisessa suhteessa kutakin osaketta kohti 5 uutta osaketta. Maksuttoman osakeannin johdosta hallitus päätti 25.2.2020 muuttaa optioilla merkittävien osakkeiden lukumäärää ja merkintähintaa. Muutoksen jälkeen vuoden 2019 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 1 200 000 osaketta. Vuoden 2021 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 600 000 osaketta.

Optio-oikeuksien osakeantioikaistu määrä jo toteutetut oikeudet mukaan lukien on optioehtojen mukaisesti yhteensä enintään 4 260 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeudet oikeuttavat tai ovat oikeuttaneet merkitsemään yhteensä enintään 4 260 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla on merkitty uusia osakkeita yhteensä 1 324 380 kappaletta ja optio-oikeuksia on mitätöity 1 135 620 kappaletta.

Osakkeen osakeantioikaistu merkintähinta oli optio-oikeuksilla 2019 myöntämishetkellä 3,38 euroa ja optio-oikeuksilla 2021 13,44 euroa. Osake-merkinnöistä saadut varat merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli optio-oikeuden omistajan työsuhde konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy, hän menettää viipymättä vastikkeetta hänelle jaetut optio-oikeudet, mikäli osakemerkinnän aika ei työsuhteen päättyessä ollut alkanut. Optio-oikeuden saajalla ei ole oikeutta saada työ- tai toimeisuhteen aikana tai sen päättymisen jälkeen millään perusteella korvausta optio-oikeuksiin liittyen.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen päätöksellä optio-oikeuksien 2019 osalta 26.2.2019 alkaen ja ennen osakemerkintää päätettävien osakekohtaisten osinkojen ja vapaan oman pääoman rahastosta jaettavien pääoman palautusten määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Vastaavasti menetellään, mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla sitä osakkeenomistajille.

Optio-oikeuksien 2021 osalta optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa ei alenneta pois lukien mahdolliset lisäosingot, jonka johdosta hallitus tekee erillisen päätöksen optio-ohjelman osalta. Mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen erityisellä päätöksellä tuossa tilanteessa ennen osakemerkintää päätettävän jaettavan osakepääoman osakekohtaisella määrällä osakepääoman palautuksen täsmäytyspäivänä.

Järjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty seuraavassa taulukossa.

VOIMASSA OLEVIEN OPTIOJÄRJESTELYIDEN KESKEISET EHDOT (OSAKEANTIOIKAISTU)

Järjestely	2019	2021
Järjestelyn luonne	Osakeoptio	Osakeoptio
Myöntämispäivä	20.3.2019	20.5.2021
Oikeuden syntymisjakso	20.3.2019-28.2.2022	20.5.2019 - 28.2.2026
Merkintäaika	1.3.2022-28.2.2023	1.3.2026 - 28.2.2027
Oikeuden syntymisehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto
Optioiden lukumäärä enintään	1 200 000	600 000
Nykyinen merkintähinta (euroa)	3,10	13,44
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	4,55	13,44
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina

Talenom Oyj:n hallussa olevat tai jakamattomat optiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2019	2021	Yhteensä
Yhtiön hallussa olevat optiot	276 000	90 000	366 000

BLACK-SCHOLES-ARVONMÄÄRITYSMALLISSA KÄYTETYT KESKEISET OLETUKSET (OSAKEANTIOIKAISTU)

Järjestely	2019	2021
Myöntämispäivä	20.3.2019	20.5.2021
Volatiliteetti, %	29,31 %	35,35 %
Voimassaoloaika (vuosina)	3,95	5,78
Riskitön korko, %	-0,44	-0,45
Myöntämishetken hinta	4,55	13,44
Option arvo myöntämishetkellä	1,57	2,38

Alla olevassa taulukossa on esitetty ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset.

MUUTOKSET ULKONA OLEVIEN OPTIOIDEN MÄÄRISSÄ (OSAKEANTIOIKAISTU)

Kappaletta	2021	2020
Kauden alussa	938 750	2 046 300
Kaudella myönnetyt	510 000	0
Palautuneet	0	-65 400
Toteutetut	-14 750	-1 042 150
Rauenneet		
Kauden lopussa	1 434 000	938 750
Toteutettavissa	0	14 750

Kyseisten optioiden merkintähinta on esitetty ylempänä.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

Talenomilla on voimassa kaksi konsernin avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinjärjestelmää, jotka yhtiön hallitus päätti perustaa 25.2.2020.

Osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024

Osakepalkkiojärjestelmässä 2020–2024 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2020–2022 osalta näistä päätettiin 25.2.2020 ja ansaintajakson 2021–2023 osalta 20.5.2021. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita maksetaan vuonna 2023. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

	Ansaintajakso 2020–2022	Ansaintajakso 2021–2023
Palkkion peruste	- konsernin liikevoitto - kansainvälistyminen - kasvu sekä - lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta	- konsernin liikevaihto - liikevoitto sekä - strategisten hankkeiden toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 326 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään 239 900 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä	Noin 85 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2023	Viimeistään huhtikuussa 2024

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiöllä on voimassa oleva sitottava osakepalkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu valikoiduille avainhenkilöille, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla sekä mahdollisiin muihin hallituksen määrittämiin ehtoihin.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2021–2025 myönnettävät palkkiot vastaavat tällä hetkellä yhteensä enintään 160 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–60 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

OPTIO- JA OSAKEPERUSTEISTEN MAKSUJEN VAIKUTUS TILIKAUDEN TULOKSEEN

1000 euroa	2021	2020
Osakeperusteiset maksut	1 500	643
Yhteensä	1 500	643

Kyseiset kulut osakeperusteisista kannustinjärjestelyistä kirjataan ansaintajakson aikana ja on esitetty työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa sekä toisaalta omassa pääomassa voittovaroissa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

LUOKITTELU JA KÄYVÄT ARVOT

Taulukossa on esitetty rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot sekä niiden taso käypien arvojen hierarkiassa. Taulukossa ei esitetä rahoitusvarojen ja -velkojen erien käypiä arvoja, joita ei arvosteta käypään arvoon, mikäli kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Rahoitusvarojen- ja velkojen luokittelussa on sovellettu IFRS 9-standardin mukaista luokittelua.

31.12.2021

KIRJANPITOARVO**KÄYPÄ ARVO**

1 000 euroa	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan piirissä olevat rahoitusvarat- ja velat	Jaksotettuun hankintameno-efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat- ja velat	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.
Rahoitusvarat									
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat									
	Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	17	237		237			237	237
	Yhteensä		237		237	-	-	237	237
Rahoitusvarat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	18		10 446	10 446		615		615
	Rahavarat	19		10 121	10 121				
	Yhteensä			20 567	20 567		615		615
Rahoitusvelat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
	Lainat pankeilta	23		40 203	40 203		40 203		
	Ostovelat	25		2 171	2 171				
	Yhteensä			42 374	42 374	-	40 203		40 203

31.12.2020

KIRJANPITOARVO

KÄYPÄ ARVO

1 000 euroa	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan piirissä olevat rahoitusvarat- ja velat	Jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat- ja velat	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat									
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	17	237			237			237	237
Yhteensä		237			237	-	-	237	237
Rahoitusvarat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18			7 155	7 155		100		100
Rahavarat	19			9 104	9 104				
Yhteensä				16 259	16 259		100		100
Rahoitusvelat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
Lainat pankeilta	23			30 000	30 000		30 000		
Ostovelat	25			1 787	1 787				
Yhteensä				31 787	31 787	-	30 000	0	30 000

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTAMINEN

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutettavassa tavanmukaisessa liiketoimessa.

Yhtiön johto arvioi, että rahavarojen, myyntisaamisten ja ostovelkojen kirjanpitoarvot eivät poikkea olennaisesti niiden käyvästä arvosta näiden instrumenttien lyhyen maturiteetin huomioon ottaen.

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT RAHOITUSINSTRUMENTIT

Johdannaisinstrumentit

Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot määritellään perustuen pankkien johdannaisopimusvahvistuksiin.

Julkisesti noteeratut arvopaperit

Julkisesti noteerattujen arvopaperien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin tilinpäätöspäivänä.

Noteeraamattomat arvopaperit

Noteeraamattomat arvopaperit, joilla ei ole saatavilla noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla arvostetaan johdon arvioimaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusinstrumentit, joita ei arvosteta käypään arvoon

Diskontatut rahavirrat: Käytetyssä hinnoittelumallissa arvioidaan vastaisten rahavirtojen nykyarvo käyttäen riskillä oikaistua korkokantaa.

Tasojen määritelmät

Taso 1 = noteeratut käyvät arvot (oikaisemattomat) toimivilla markkinoilla samanlaisille varoille tai veloille.

Taso 2 = muut kuin tasoon 1 sisältyviä noteerattuja hintoja, jotka ovat todennettavissa asianomaisen omaisuuserän tai velan osalta joko suoraan (kuten hinnat) tai epäsuorasti (johdettu hinnoista tai käyttäen markkinoilta saatavia hintakomponentteja).

Taso 3 = ei perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin

Siirrot tasojen välillä

Käypien arvojen hierekan tasojen välillä ei tapahtunut siirtoja tilikausilla 2021 ja 2020.

Rahoitusvelat

Tämä liitetieto käsittelee konsernin jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien korollisten velkojen sopimusehtoja. Lisätietoja konsernin altistumisesta korkoriskille ja luottoriskille esitetään liitetiedossa 26.

SOPIMUSEHDOT JA TAKAISINMAKSUOHJELMA

Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat pitkäaikaiset velat			Kirjanpitoarvo	
1 000 euroa	Korkoprosentti	Erääntymisajankohta	2021	2020
Rahoitusvelat	1,20 %	31.5.2024	40 203	30 000
Osamaksuvelat	1,65 %		221	122
Yhteensä			40 424	30 122

Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat lyhytaikaiset velat			Kirjanpitoarvo	
1 000 euroa	Korkoprosentti	Erääntymisajankohta	2021	2020
Osamaksuvelat	1,65 %		101	171
Yhteensä			101	171

Korolliset velat yhteensä		2021	2020
		40 525	30 293

Talenom sopi Danske Bank A/S Suomen sivuliikkeen kanssa 30.6.2021 40 miljoonan euron vakuudellisesta lainasta, jolla maksettiin pois vuonna 2020 nostettu 30 miljoonan euron laina. Luoton laina-aika on kolme vuotta ja luottosopimuksen mukaisesti laina-aikaa on mahdollista jatkaa kaksi kertaa yhdellä vuodella kerrallaan maksimissaan 31.5.2026 saakka. Lainaa on sidottu 6 kuukauden Euribor-korkoon, johon on lisätty marginaali. Lisäksi Talenom on sopinut 10 miljoonan euron lisälainasta mahdollisia yrityskauppoja ja kasvua tukevia hankkeita varten.

Rahoitustoimintojen rahavirrat ja ei-rahavirtavaikutteiset muutokset

	Rahavirrat		Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset			2020
	2019		Uudet vuokra-sopimukset	Lisäykset	Käyppien arvojen muutokset	
Pitkäaikaiset velat	28 215	1 907				30 122
Lyhytaikaiset velat	226	-56				171
Ehdolliset vastikkeet hankituista liike-toiminnoista				583		583
Vuokrasopimusvelat	8 492	-2 129	1 775			8 138
Pitkäaikaisten velkojen suojaamisessa käytetyt varat	56				-56	0
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	36 990	-277	1 775	583	-56	39 014

	Rahavirrat		Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset			2021
	2020		Uudet vuokra-sopimukset	Lisäykset	Käyppien arvojen muutokset	
Pitkäaikaiset velat	30 122	10 302				40 424
Lyhytaikaiset velat	171	-70				101
Ehdolliset vastikkeet hankituista liike-toiminnoista	583	-172		4 238		4 648
Vuokrasopimusvelat	8 138	-2 705	3 403			8 836
Pitkäaikaisten velkojen suojaamisessa käytetyt varat	0					0
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	39 014	7 355	3 403	4 238	0	54 009

Vuokrasopimusvelat ja muut pitkäaikaiset rahoitusvelat

1 000 euroa	2021	2020
Vuokrasopimusvelka		
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	5 985	5 859
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 850	2 280
Vuokrasopimusvelat yhteensä	8 836	8 138

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetit on esitetty liitetiedossa 26

Johdannaisinstrumentteja ei ole.

Ostovelat ja muut velat

1 000 euroa	2021	2020
Osamaksuvelat	322	293
Ostovelat	1 848	1 494
Saadut ennakot asiakassopimuksista	322	443
Siirtovelat	12 981	9 877
Ehdolliset vastikkeet liiketoimintojen hankinnoista	4 648	583
Yhteensä	20 122	12 690
Lyhytaikaiset yhteensä	17 911	12 134
Pitkäaikaiset yhteensä	2 211	556

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja. Siirtovelkojen olennaiset erät esitetään alla olevassa taulukossa.

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi on esitetty liitetiedossa 26.

Lisätietoja konsernin altistumisesta maksuvalmiusriskille esitetään liitetiedossa 26.

SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT

1 000 euroa	2021	2020
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	8 219	7 379
Maksettavat korot	41	87
Arvonlisäverovelka	3 340	2 285
Muut siirtovelat	1 381	126
Yhteensä	12 981	9 877

Rahoitusriskien hallinta

TALOUDELLISTEN RISKIEN HALLINTA JA YLEISET PERIAATTEET

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja analysoida konserniin vaikuttavat riskit, asettaa asianmukaiset riskitasot ja kontrollit sekä seurata riskien toteutumista suhteessa riskitasoihin. Riskienhallinnan periaatteita ja menetelmiä tarkastellaan säännöllisesti kuvastamaan markkinaolosuhteita ja konsernin toimintamalleja.

Konserni ja sen liiketoiminnot altistuvat rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski ja maksuvalmiusriski.

Liiketoimintaan liittyvien rahoitusriskien valvonta on johdon vastuulla. Rahoitusriskein hallinnan tavoitteena on vähentää tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin liittyvää volatiliiteettia, samalla kun varmistetaan konsernin tehokas ja kilpailukykyinen rahoitus.

Korkoriski on markkinakorkojen muutoksista aiheutuva negatiivista vaikutusta yhtiön tulokseen. Talenomissa korkoriski kohdistuu lähinnä vaihtuvakorkoisiin pankkilainoihin ja konserni voi käyttää riskienhallinnassaan normaaliehtoisia koronvaihtosopimuksia. Suojaukset kohdistetaan pääsääntöisesti yksittäisiin lainoihin. Suojaavien instrumenttien ehdot noudattavat pääosin suojatun velan ehtoja (nimellismäärä, voimassaoloaika, viitekorko ja koronmäärityspäivät).

Korkoriski

Korolliset velat altistavat konsernin korkoriskille eli korkomuutoksen aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinnasta vastaa talousjohtaja. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkomuutosten vaikutusta eri tilikausien tuloksiin, mahdollistaen tasaisemman nettotuloksen. Konserni voi suojautua korkoriskiltä korkotermeineillä ja korkoswapeilla.

Korkosuojauksen tasoa tarkastellaan säännöllisesti, huomioiden korkotasossa tapahtuvat muutokset.

Seuraavissa taulukoissa on kuvattu konsernin herkkyyttä markkinakorkojen muutoksille. Herkkyyksianalyseissa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Koronmuutoksen oletetaan olevan +/- 0,50 prosenttiyksikköä yksittäisten instrumenttien tilinpäätöshetken korkonoteerauksesta.
- Analyysi sisältää instrumentit, joiden korontarkistuspäivä on seuraavan 12 kuukauden kuluessa.
- Mikäli vaihtuvakorkoinen instrumentti lyhennettäisiin kokonaan seuraavan 12 kuukauden aikana, oletetaan, että instrumentti hankittaisiin uudelleen uuden korkokannan vallitessa.

Korkoriskipositio

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin korollisista rahoitusveloista johtuva altistuminen korkoriskille.

1 000 euroa	Nimellisarvo	2021	2020
Vaihtuvakorkoiset instrumentit			
Pankkilainat		40 203	30 000
Avoin positio		40 203	30 000

Käypien arvojen herkkyyshanalyysi kiinteäkorkoisille instrumenteille

Konsernilla ei ole kiinteäkorkoisia käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvaroja tai -velkoja.

Kassavirtojen herkkyyshanalyysi vaihtuvakorkoisille instrumenteille

Korkokannassa tapahtuva 0,5 prosenttiyksikön muutos tilinpäätöshetkellä olisi kasvattanut tai heikentänyt konsernin tulosta alla olevien taulukoiden mukaisesti. Herkkyyshanalyseissä oletetaan kaikkien muiden muuttujien pysyvän muuttumattomina.

Herkkyyshanalyysi 31.12.2021, korot nousevat/laskevat 0,5 prosenttiyksikköä 31.12.2021 voimassa olevista tasoista

1 000 euroa	Vaikutus tuloslaskelmaan	
	+ 0,5 %	- 0,5 %
Velka	0	0
Vaikutus ennen veroja		

Herkkyyshanalyysi 31.12.2020, korot nousevat/laskevat 0,5 prosenttiyksikköä 31.12.2020 voimassa olevista tasoista

1 000 euroa	Vaikutus tuloslaskelmaan	
	+ 0,5 %	- 0,5 %
Velka	0	0
Vaikutus ennen veroja	0	0

Luottoriski

Luottoriski muodostuu taloudellisesta tappiosta konsernille, mikäli asiakas tai rahoitusinstrumentteihin liittyvä vastapuoli ei pysty täyttämään sopimusveloitteitaan. Konsernin luottoriski syntyy pääasiassa myyntisaataviin liittyvästä luottoriskistä.

Kaupalliset myyntisaatavat altistavat konsernin luottoriskille. Konsernin ohjeistus määrittelee asiakkaiden, sijoitusten ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Konsernilla ei ole myyntisaamisten lisäksi muita merkittäviä luottoriskikeskitymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta. Luotollisten asiakkaiden luottokelpoisuutta ja luottolimiittejä seurataan säännöllisesti.

Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 18 *Myyntisaamiset ja muut saamiset*.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä, jossa konserni kohtaa haasteita täyttääkseen rahoitusvelkoihin liittyviä veloitteitaan, jotka täytetään luovuttamalla rahaa tai muita rahoitusvaroja. Konserni hallitsee maksuvalmiusriskiä varmistaakseen, että sillä on jatkuvasti taloudellisia voimavaroja täyttää rahoitusvelkoihin liittyvät veloitteet mahdollisimman pitkälle erilaisissa taloudellisissa olosuhteissa aiheuttamatta kohtuuttomia taloudellisia tappioita tai maineeseen liittyvää vahinkoa.

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää varmistaamaan, että konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan ja investointien rahoittamiseksi sekä eräänlyvien lainojen takaisinmaksuun.

Tilikauden 2021 päättymishetkellä konsernin rahoitusvelkoihin liittyy taloudellisia kovenanttiehtoja. Tarkemmat tiedot konsernin varoihin ja yritys-järjestelyihin liittyvistä rajoituksista on esitetty liitetiedossa 28 Ehdolliset sitoumukset.

Alla olevien taulukoiden kassavirrat sisältävät korkojohdannaisten tilinpäätöspäivän käyvän arvon, lainojen lyhennykset ja arvioidut, tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat korot sekä ostovelat ja muut velat. Vuokrasopimusvelat sisältävät tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat vuokrankorotukset.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIANALYYSI 2021

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Rahoitusvelat									
Pankkilainat	40 203	41 330	525	571	40 208	26			
Ostovelat ja muut velat	20 122	2 171	1 949	111	111				
Vuokrasopimusvelat	8 836	9 321	2 542	2 136	1 872	1 604	674	282	212
Yhteensä	69 160	52 822	5 016	2 817	42 190	1 630	674	282	212

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIANALYYSI 2020

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Rahoitusvelat								
Pankkilainat	30 000	31 155	495	495	30 165			
Ostovelat ja muut velat	12 690	2 370	1 814	495	61			
Vuokrasopimusvelat	8 138	8 612	2 321	1 665	1 527	1 389	1 236	475
Yhteensä	50 828	42 137	4 630	2 655	31 753	1 389	1 236	475

PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja mahdollistaa optimaaliset pääomakustannukset. Alla oleva taulukko esittää konsernin korolliset nettovelat, oman pääoman ja nettovelkaantumisasasteen.

Pääomarakenteen hallinta

1 000 euroa	2021	2020
Korolliset rahoitusvelat	40 203	30 000
Vuokrasopimusvelat	8 836	8 138
Osamaksuvelat	322	293
Rahavarat	10 121	9 104
Nettovelat	39 240	29 328
Oma pääoma yhteensä	44 718	32 169
Nettovelkaantumisasaste %	88 %	91 %

Vuokrasopimukset

Tuloslaskelmaan kirjatut erät	2021	2020
Tuhatta euroa		
Korkokulut vuokrasopimusveloista	205	207
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	93	97
Vähäarvoisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	0	0

Kokonaisrahavirta vuokrasopimuksista vuonna 2021 oli 3 016 tuhatta euroa (2020: 2 417 tuhatta euroa).

Edelleenvuokrauksesta saadut vuokratuotot esitetään liitetiedossa 7

Ehdolliset sitoumukset

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	2021	2020
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys		
Lainat rahoituslaitoksilta	40 000	30 000
Kiinnitykset	50 360	45 360
Muut pantit ja sitoumukset		
Pantit	3 072	3 072
Muut*	10 823	3 895

*Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn, nostamattomaan rahoituslimiittiin, pankkitakauslimiittiin sekä osamaksuvelkojen sitoumuksiin.

Kovenantit

Danske Bankin kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit. Konserni täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2021. Kovenantteja tarkastellaan kuuden kuukauden välein.

Oikeudenkäynnit

Konsernilla ei ole olennaisia vireillä olevia oikeudenkäyntejä 31.12.2021.

Muut vuokrasopimukset

Tiedot konsernin taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista on liitetiedoissa 27.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Talenom Oyj ja sen tytäryhtiöt. Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 5. Tämän lisäksi lähipiiriin luetaan Talenom-konsernin johdon avainhenkilöt sisältäen hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän mukaan lukien heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TOTEUTUNEET LIIKETOIMET

1 000 euroa	2021	2020
Fundu Platform Oy: alihankinta ohjelmistot	10	0
Fundu Technology Oy: alihankinta ohjelmistot	11	0
MOCAPITAL OY: loma-asuntojen vuokra	0	41
Hukka Oy: liikuntapalvelut	1	0
Virta Advisory Oy: lakineuvonta	8	0
Yhteensä	30	41

Lähipiiriin kanssa toteutuneiden ostojen ehdot vastaavat riippumattomien osapuolten välisissä liiketoimissa noudatettavia ehtoja.

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET

Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:

1 000 euroa	2021	2020
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	752	2 194
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	127	119
Osakepohjaiset etuudet	449	132
Yhteensä	1 328	2 445

Taulukossa esitetyt määrät vastaavat tilikaudella kuluksi kirjattuja menoja.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden saaman kompensaaation yhteismäärä koostuu palkasta, ei-rahamääräisistä etuuksista ja eläkekuluista maksupohjaisiin järjestelyihin. Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisin eläkevakuutuksin sekä maksupohjaisella lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuosina 2020 ja 2021 lisäeläkemaksuja ei maksettu.

Konsernin johdolla ei ole etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä.

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu vuonna 2021 oli 39 tuhatta euroa (30 tuhatta euroa vuonna 2020).

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut kuluksi kirjatut palkkiot henkilöittäin

1 000 euroa	2021	2020
Hallitus		
Otto-Pekka Huhtala, toimitusjohtaja	231	712
Harri Tahkola, hallituksen puheenjohtaja	72	70
Olli Hyyppä, hallituksen jäsen	24	23
Mikko Siuruainen, hallituksen jäsen	24	23
Anne Rieki, hallituksen jäsen (1.1.-2.3.2021)	4	23
Johannes Karjula, hallituksen jäsen	24	23
Sampsa Laine, hallituksen jäsen (25.2.2020 alkaen)	24	20
Elina Tourunen, hallituksen jäsen (3.3.2021 alkaen)	20	0
Yhteensä	423	894

Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Talenom Oyj:n omistukseen on 11.1.2022 siirtynyt ruotsalaisten tilitoimistojen Kjell Wengbrand Redovisnings AB:n ja MH Konsult Väst AB:n osakekannat. Ostokohteiden yhteenlaskettu liikevaihto viimeisen 12 kuukauden ajanjaksolta oli noin 3,3 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 0,2 miljoonaa euroa. Osakekauppojen yhteenlaskettu hankintameno oli 2 162 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Kauppojen yhteydessä omistajien kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen. Vastikkeen suuruus on 0 - 9,5 miljoonaa Ruotsin kruunua. Johdon arvioon perustuen ehdollisesta vastikkeesta 8 miljoonaa Ruotsin kruunua (780 tuhatta euroa) kirjataan hankintahintaan ja velaksi.

Kauppaan liittyvässä suunnatussa osakeannissa merkittävät 72 301 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 13.1.2022. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen on 43 862 553 osaketta.

Konserni hankki liiketoimintakaupalla 1.1.2022 Saarijärven Tilipalvelu Oy:n tilitoimistoliiketoiminnan sekä 1.2.2022 Tilitoimisto Kuopion Tili-Consults Oy:n sekä Accodome Oy:n tilitoimistoliiketoiminnan.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen yhteenlasketut alustavasti arvioidut arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa, proforma	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	25	0
Asiakassuhteet	1 644	236
Käyttöoikeusomaisuuserät	136	0
Lyhytaikaiset varat	785	0
Varat yhteensä	2 590	236
Ostovelat ja muut velat	552	51
Vuokrasopimusvelat	136	0
Laskennallinen verovelka	339	0
Velat yhteensä	1 026	51
Nettovarallisuus	1 564	184
Luovutettu vastike	2 945	184
Hankittujen kohteiden nettovarallisuus	-1 564	-184
Liikearvo	1 381	0

Muita olennaisia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia ei ole ollut.

Rahayksikkö EURO	1.1.2021–31.12.2021	1.1.2020–31.12.2020
LIKEVAIHTO	34 797 184,31	27 112 049,22
Liiketoiminnan muut tuotot	1 759 007,59	1 258 565,62
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-19 580 040,14	-14 926 329,32
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-19 580 040,14	-14 926 329,32
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 109 174,07	-3 444 971,10
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-519 897,00	-511 934,10
Muut henkilösivukulut	-50 669,40	-27 602,16
Henkilöstökulut yhteensä	-3 679 740,47	-3 984 507,36
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 205 923,86	-6 555 637,45
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-1 219 419,50	-1 352 028,32
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-9 425 343,36	-7 907 665,77
Liiketoiminnan muut kulut	-2 948 961,15	-2 653 478,69
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	922 106,78	-1 101 366,30
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	6 019,46	7 668,88
Muilta	62 436,53	31 249,89
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-640 420,64	-717 957,47
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-571 964,65	-679 038,70
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	350 142,13	-1 780 405,00
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	41 981,66	27 494,41
Konserniavustus		
Saadut konserniavustukset	13 100 000,00	12 650 000,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	13 141 981,66	12 677 494,41
Tuloverot		
Tilikauden verot	-2 977 793,08	-2 456 529,47
Tuloverot yhteensä	-2 977 793,08	-2 456 529,47
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	10 514 330,71	8 440 559,94

Emoyhtiön tase

Rahayksikkö EURO	31.12.2021	31.12.2020
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	24 489 076,94	17 804 529,80
Aineettomat oikeudet	475 966,32	648 557,64
Liikearvo	8 207 327,13	9 627 973,83
Muut aineettomat hyödykkeet	9 835 191,84	8 390 075,91
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	43 007 562,23	36 471 137,18
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 448 391,47	1 471 889,15
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 448 391,47	1 471 889,15
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	27 852 043,60	9 286 403,89
Muut saamiset	613 000,00	100 000,00
Sijoitukset yhteensä	28 465 043,60	9 386 403,89
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	72 920 997,30	47 329 430,22
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	2 436 157,97	1 773 810,82
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	16 333 369,65	15 943 409,21
Lainasaamiset	14 763,66	8 529,61
Muut saamiset	224 804,11	323 183,50
Siirtosaamiset	1 005 774,98	733 632,91
Lyhytaikaiset yhteensä	20 014 870,37	18 782 566,05
Rahat ja pankkisaamiset	9 031 484,47	8 765 479,91
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	29 046 354,84	27 548 045,96
VASTAAVAA YHTEENSÄ	101 967 352,14	74 877 476,18

Rahayksikkö EURO	31.12.2021	31.12.2020
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21 993 200,21	15 224 757,88
Muut rahastot yhteensä	21 993 200,21	15 224 757,88
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	4 402 807,50	2 442 395,61
Tilikauden voitto (tappio)	10 514 330,71	8 440 559,94
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	36 990 338,42	26 187 713,43
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	147 516,28	189 497,94
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ	147 516,28	189 497,94
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	40 000 000,00	30 000 000,00
Ostovelat	45 221,35	6 103,90
Muut velat	1 916 441,71	433 513,05
Pitkäaikainen yhteensä	41 961 663,06	30 439 616,95
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	90 491,38	60 161,48
Ostovelat	960 125,96	757 822,67
Velat saman konsernin yrityksille	16 917 457,88	14 761 064,19
Muut velat	2 405 319,47	292 321,27
Siirtovelat	2 494 439,69	2 189 278,25
Lyhytaikainen yhteensä	22 867 834,38	18 060 647,86
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	64 829 497,44	48 500 264,81
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	101 967 352,14	74 877 476,18

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Rahayksikkö EURO	1.1.2021–31.12.2021	1.1.2020–31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	350 142,13	-1 780 405,00
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	9 425 343,36	7 907 665,77
Rahoitustuotot ja -kulut	571 964,65	679 038,70
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-3 725,08	-5 351,86
Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	6 607,82	6 501,39
Muut oikaisut	-502 932,52	-15 979,21
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lis./väh.(+)	-223 067,75	-1 303 259,09
Pitkäaikaisten saamisten lis./väh.(+)	-513 000,00	300 000,00
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	1 040 963,06	2 788 549,76
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	10 152 295,67	8 576 760,46
Saadut korot	68 455,99	38 918,77
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-715 360,01	-720 922,53
Maksetut välittömät verot	-2 458 529,40	-1 918 845,17
Liiketoiminnan rahavirta	7 046 862,25	5 975 911,53
Investointien rahavirta:		
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-7 654 266,00	-1 335 714,45
Ostetut liiketoiminnot *)	-1 577 600,00	-1 297 872,78
Myydyt liiketoiminnot *)	1 577 600,00	1 346 702,46
Investoinnit ohjelmistoihin	-11 666 129,30	-10 334 688,29
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-3 796 965,13	-4 190 844,58
Investoinnit muihin aineettomiin hyödykkeisiin	-25 950,00	-5 900,00
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-537 309,04	-421 771,70
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	88 082,74	84 249,53
Investointien rahavirta	-23 592 536,73	-16 155 839,81
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	40 000 000,00	30 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-30 000 000,00	-28 000 000,00
Osamaksuvelkojen lisäys (+) / (-)	76 664,45	-85 278,52
Maksullinen osakeanti	11 652,50	1 877 978,50
Osingonjako	-6 480 148,05	-5 210 678,99
Saadut konserniavustukset	12 650 000,00	12 620 000,00
Konsernirahoituksen muutos	553 510,14	88 675,61
Rahoituksen rahavirta	16 811 679,04	11 290 696,60
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	266 004,56	1 110 768,32
Rahavarat tilikauden alussa	8 765 479,91	7 654 711,59
Rahavarat tilikauden lopussa	9 031 484,47	8 765 479,91

*) tilikaudella hankitut liiketoiminnot on siirretty konsernin sisäisellä kaupalla tytäryhtiöille

LIITE 1

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ -MENETELMÄT

Talenom Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetusten ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokaudesta alkaen.

Yhtiö aktivoi uuden asiakassopimuksen saamisesta ja palvelun käyttöönotosta aiheutuvat välittömät menot. Aktivoidut asiakassopimusten saamisesta ja käyttöönotosta aiheutuneet menot kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoitujen menojen poisto-aika on 10 vuotta perustuen keskimääräiseen asiakassuhteen kesto-aikaan. Aktivoitujen menojen tulonodotuksia arvioidaan jokaisella tilikaudella ja mikäli asiakas on poistunut tai odotettavissa oleva tuotto ei riitä kattamaan jäljellä olevaa aktivoitua määrää, kirjataan arvonalentumistappio.

Yhtiö aktivoi myös omaan ohjelmistokehitykseen liittyviä kuluja. Ohjelmistojen kehittämiseen liittyvät kulut käsitellään investointeina ja ne aktivoidaan taseen kehittämismenoihin. Aktivoidut ohjelmistokehitysmenot poistetaan viiden vuoden aikana.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostaminen perustuu tytäryhtiöiden taloudelliseen suorituskykyyn pidemmällä aikavälillä. Tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja tarkastellaan vuosittain osana konsernin arvonalennustestausta. Lisäksi tytäryhtiöiden tuloksen ja taseaseman kehitystä arvioidaan vuosittain yhtiötason toteutuneeseen tuloskehitykseen sekä taseasemaan perustuen.

LIITE 2

Tuloslaskelman liitetiedot

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	1.1.2021-31.12.2021	1.1.2020-31.12.2020
Lisenssimaksut tytäryhtiöiltä	1 200 000,00	1 200 000,00
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3 725,08	5 351,86
Realisoitumattomat lisäkauppahinnat yrityskaupoista	500 047,70	0,00
Muut tuotot	55 234,81	53 213,76
	1 759 007,59	1 258 565,62

TULOSLASKELMAN AKTIVOINNIT

Tilikauden aikana on omien ohjelmistojen kehitys- ja valmistusmenoja sekä asiakassopimusten saamisesta ja palvelun käyttöönotosta aiheutuneita menoja aktivoitu seuraavasti:

	1.1.2021-31.12.2021	1.1.2020-31.12.2020
Omat ohjelmistot		
Ulkopuoliset palvelut	11 577 885,36	10 054 738,47
Henkilöstökulut	49 941,18	72 666,90
	11 627 826,54	10 127 405,37
Asiakassopimusten kulut		
Ulkopuoliset palvelut	1 366 731,38	1 496 960,98
Henkilöstökulut	1 582 244,07	1 653 933,22
Liiketoiminnan muut kulut	847 989,68	1 039 950,42
	3 796 965,13	4 190 844,62

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET JA MUUTOKSET 31.12.2021

Hyödykeryhmä	arvioitu pitoaika	jäännösarvo	poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet			
Ohjelmistot (valmiina hankitut)	5 v	0	tasapoisto
Fuusioaktiivat	15 v	0	tasapoisto
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5 v	0	tasapoisto
Omien ohjelmistojen kehittämismenot	5 v	0	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet			
Toimistokalusteet	10 v	0	tasapoisto
IT-laitteet	4 v	0	tasapoisto
Autot	3 v	50 %	tasapoisto

Fuusioaktiivan poistoaika perustuu johdon arvioimaan taloudelliseen vaikutusaikaan.

OSINKOTUOTTOJEN, KORKOTUOTTOJEN JA KORKOKULUJEN YHTEISMÄÄRÄT:

	1.1.2021-31.12.2021	1.1.2020-31.12.2020
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	0,00	0,00
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	6 019,46	7 668,88
Korkokulut saman konsernin yrityksille	0,00	0,00
Osinkotuotot muilta	0,00	0,00
Korkotuotot muilta	62 436,53	31 249,89
Korkokulut muille	-640 420,64	-717 957,47
	-571 964,65	-679 038,70

TULOVEROJA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	1.1.2021-31.12.2021	1.1.2020-31.12.2020
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2 977 793,08	-2 456 529,47
Laskennalliset verot	0,00	0,00
	-2 977 793,08	-2 456 529,47

Pysyvien vastaavien muutokset 1.1.2021-31.12.2021

	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	32 307 069,42	1 440 200,55	18 627 844,01	13 958 824,59	4 303 083,97
Lisäykset tilikauden aikana	11 618 740,42	47 389,00	2 155 000,00	3 822 915,19	537 309,04
Vähennykset tilikauden aikana			-2 155 000,00		-88 082,74
Hankintameno tilikauden lopussa	43 925 809,84	1 487 589,55	18 627 844,01	17 781 739,78	4 752 310,27
Kertyneet poistot+a.alent. tilikauden alussa	-14 502 539,62	-791 642,91	-8 999 870,18	-5 568 748,68	-2 831 194,82
Tilikauden sumupoistot	-4 934 193,28	-219 980,32	-1 420 646,70	-1 158 379,76	-472 723,98
Arvon alentumiset				-1 219 419,50	
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-19 436 732,90	-1 011 623,23	-10 420 516,88	-7 946 547,94	-3 303 918,80
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00	189 497,94
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	-41 981,66
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	147 516,28
Hankintameno tilikauden lopussa	43 925 809,84	1 487 589,55	18 627 844,01	17 781 739,78	4 752 310,27
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-19 436 732,90	-1 011 623,23	-10 420 516,88	-7 946 547,94	-3 303 918,80
Menojäännös tilikauden lopussa	24 489 076,94	475 966,32	8 207 327,13	9 835 191,84	1 448 391,47
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	147 516,28
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	24 489 076,94	475 966,32	8 207 327,13	9 835 191,84	1 300 875,19

Pysyvien vastaavien muutokset 1.1.2020–31.12.2020

	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	22 175 621,13	1 236 960,54	18 247 844,01	9 762 080,01	3 945 561,80
Lisäykset tilikauden aikana	10 131 448,29	203 240,01	1 370 000,00	4 196 744,58	441 771,70
Vähennykset tilikauden aikana			-990 000,00		-84 249,53
Hankintameno tilikauden lopussa	32 307 069,42	1 440 200,55	18 627 844,01	13 958 824,59	4 303 083,97
Kertyneet sm-poistot tilikauden alussa	-10 931 906,56	-584 296,71	-7 604 556,84	-3 288 144,13	-2 377 426,20
Tilikauden sumupoistot	-3 570 633,06	-207 346,20	-1 395 313,34	-928 576,23	-453 768,62
Arvonalentumiset				-1 352 028,32	
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-14 502 539,62	-791 642,91	-8 999 870,18	-5 568 748,68	-2 831 194,82
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00	216 962,35
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	-27 464,41
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	189 497,94
Hankintameno tilikauden lopussa	32 307 069,42	1 440 200,55	18 627 844,01	13 958 824,59	4 303 083,97
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-14 502 539,62	-791 642,91	-8 999 870,18	-5 568 748,68	-2 831 194,82
Menojäänös tilikauden lopussa	17 804 529,80	648 557,64	9 627 973,83	8 390 075,91	1 471 889,15
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	189 497,94
Menojäänös kokonaispoistojen jälkeen	17 804 529,80	648 557,64	9 627 973,83	8 390 075,91	1 282 391,21

Pysyvien vastaavien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistot ja arvonalentumiset:

	1.1.2021–31.12.2021	1.1.2020–31.12.2020
Kehittämismenot	4 934 193,16	3 570 633,06
Aineettomat oikeudet	219 980,32	207 346,20
Liikearvo	1 420 646,70	1 395 313,34
Muut aineettomat hyödykkeet	1 158 379,70	928 576,23
Koneet ja kalusto	472 723,98	453 768,62
Arvonalentumiset	1 219 419,50	1 352 028,32
Poistot yhteensä	9 425 343,36	7 907 665,77

Saamiset konserniyrityksiltä:

	31.12.2021	31.12.2020
Lyhytaikaiset		
Konsernimyyntisaamiset	645 285,78	610 853,05
Muut konsernisaamiset	14 706 852,55	13 738 877,90
Konsernisiirtosaamiset	981 231,32	1 593 678,26
	16 333 369,65	15 943 409,21
Konserniyhtiösaamiset yhteensä	16 333 369,65	15 943 409,21

Siirtosaamiset

	31.12.2021	31.12.2020
Maksetut vuokravakuudet	56 816,45	36 616,26
Verosaamiset	0,00	0,00
Muut menoennakot	948 958,53	697 016,65
	1 005 774,98	733 632,91

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

	1.1.2021–31.12.2021	1.1.2020–31.12.2020
Oma pääoma		
Osakepääoma tilik.alussa	80 000,00	80 000,00
Muutos tilikaudella	0,00	0,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	80 000,00	80 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	15 224 757,88	11 640 159,84
Osakeanti	6 768 442,33	3 584 598,04
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikaudenlopussa	21 993 200,21	15 224 757,88
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	2 442 395,61	1 374 064,87
Edellisen tilikauden voitto	8 440 559,94	6 279 009,73
Osingonjako	-6 480 148,05	-5 210 678,99
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	4 402 807,50	2 442 395,61
Tilikauden voitto/tappio	10 514 330,71	8 440 559,94
Vapaa oma pääoma yhteensä	36 910 338,42	26 107 713,43
Oma pääoma yhteensä	36 990 338,42	26 187 713,43

Laskelma jakokelpoisista varoista

	1.1.2021–31.12.2021	1.1.2020–31.12.2020
Voittovarot tilikauden alussa	10 882 955,55	7 653 074,60
Tilikauden voitto/tappio	10 514 330,71	8 440 559,94
Osingonjako	-6 480 148,05	-5 210 678,99
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21 993 200,21	15 224 757,88
Aktivoidut kehittämismenot	-24 489 076,94	-17 804 529,80
Jakokelpoiset varat yhteensä	12 421 261,48	8 303 183,63

LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat

	31.12.2021	31.12.2020
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00

Velat konserniyrityksille:

	31.12.2021	31.12.2020
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	5 765 599,35	4 604 232,85
Muut velat	11 151 858,53	10 156 831,34
	16 917 457,88	14 761 064,19

Siirtovelat

	31.12.2021	31.12.2020
Lomapalkkavelat	561 008,34	567 313,99
Lomapalkkojen sosiaalikulovelka	117 531,35	102 740,61
Korkovelat	40 767,12	86 625,00
Verosiirtovelat	1 546 793,19	1 027 529,51
Muut siirtovelat	228 339,69	405 069,14
	2 494 439,69	2 189 278,25

LIITE 5

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys	31.12.2021	31.12.2020
Lainat rahoituslaitoksilta	40 000 000	30 000 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	50 100 000	45 100 000
Muut pantit ja yrityskiinnitykset		
Annetut pantit	2 865 837	2 865 837
Yrityskiinnitykset	50 100 000	45 100 000
Shekkitililimiittisopimukset	31.12.2021	31.12.2020
Myönnetyn limitin kokonaismäärä	0	3 000 000
Käytössä	0	0
Osamaksusitoumukset	31.12.2021	31.12.2020
Osamaksuvelat yhteensä	108 905,10	32 240,65
Vakuutena olevan omaisuuden kirjanpitoarvo	158 690,53	106 257,60
Taseeseen sisällyttömät vuokravastuut	31.12.2021	31.12.2020
Vuokravastuut	7 300 619,38	8 427 840,37

Muut vastuusitoumukset

Yhtiö on antanut tammikuussa 2022 tytäryhtiölleen Frivision AB:lle 3.000.000 Ruotsin kruunun (n. 290 teur) sitoumuksen oman pääoman vahvistamiseen.

LIITE 6

Rahoituskovenantit

Danske Bank A/S Suomen sivuliikkeen kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit. Yhtiö täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2021.

LIITE 7

Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

	1.1.2021–31.12.2021	1.1.2020–31.12.2020
Tilintarkastus	87 100,00	117 210,46
Tilintark.lain 1§:n 1 mom 2 kohdassa tarkoitetut toimeksiannot	8 470,00	7 400,00
Veroneuvonta	0,00	1 300,00
Muut palvelut	5 689,09	35 583,56
	101 259,09	161 494,02

LIITE 8

Liitetiedot lähipiiriliiketoimista

	1.1.2021-31.12.2021	1.1.2020-31.12.2020
Liiketoiminnan muut kulut	7 650,00	0,00

Lähipiiriin kanssa toteutetut liiketoimet vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

Henkilökunnan lukumäärä

	31.12.2021	31.12.2020
Yhtiön palveluksessa on ollut keskimäärin	88	88

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot

	1.1.2021-31.12.2021	1.1.2020-31.12.2020
Toimitusjohtaja	231 240,00	712 320,50
Hallitus	192 000,00	182 000,00

Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisin eläkevakuutuksin sekä lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuosina 2021 ja 2020 lisäeläkemaksuja ei maksettu.

Omistukset muissa yrityksissä

Yhtiön yli viidesosan omistamat toisen yhtiön osakkeet 31.12.2021

Yhtiön nimi	kotipaikka	osuus %
Talenom Taloushallinto Oy	Oulu	100 %
Talenom Talouspalvelu Oy	Kalajoki	100 %
Talenom Consulting Oy	Helsinki	100 %
Talenom Yritystilitt Oy	Tampere	100 %
Talenom Talousosastopalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Konsultointipalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Software Oy	Oulu	100 %
Talenom Balance Oy	Oulu	100 %
Talenom Kevytyrittäjä Oy	Oulu	100 %
Talenom Finance Oy	Oulu	100 %
Balance-Team Oy	Helsinki	100 %
Talenom Redovisning Ab	Tukholma	100 %
Talenom Haninge Ab	Haninge	100 %
Frivision Ab	Göteborg	100 %
Talenom Järfälla AB	Tukholma	100 %
Talenom Växjö AB	Växjö	100 %
Talenom Nacka AB	Nacka	100 %
Talenom Åre Östersund AB	Östersund	100 %
YOUnted Professionals Nyköping AB	Nyköping	100 %
Avail Services SL	Barcelona	100 %

Muut osakeyhtiölain tarkoittamat liitetiedot

Yhtiön erilaiset osakkeet:

osakelaji/sarja	lukumäärä
Osakkeet	43 790 252 joista yhtiön hallussa 150 600 kpl

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Tilinpäätös ja toimintakertomus	sähköisenä pdf-tiedostona
Päiväkirja	sähköisenä pdf-tiedostona
Pääkirja	sähköisenä pdf-tiedostona
Myyntireskontra	sähköisenä pdf-tiedostona
Ostoreskontra	sähköisenä pdf-tiedostona
Palkkakirjanpito	sähköisenä pdf-tiedostona
Tase-erittelyt	sähköisenä pdf-tiedostona
Liitetietosisitteet	sähköisenä pdf-tiedostona

	Tositelaji	säilytystapa
Pankkitositteet Danske Bank	7	sähköisenä pdf-tiedostona
Pankkitositteet OP	5	sähköisenä pdf-tiedostona
Palkkositteet	50	sähköisenä pdf-tiedostona
Matkalaskutositteet	53,54,55,56	sähköisenä pdf-tiedostona
Luottokorttikuitit	10	sähköisenä pdf-tiedostona
Myyntitositteet	35,39,80	sähköisenä pdf-tiedostona
Ostotositteet	20,21,22,25,41,42,45,46	sähköisenä pdf-tiedostona
Konsernin sisäiset muistiot	60,98	sähköisenä pdf-tiedostona
Muistiotositteet	9	sähköisenä pdf-tiedostona
Jaksotustositteet	90	sähköisenä pdf-tiedostona
ALV-tositteet	99	sähköisenä pdf-tiedostona

Talenom konserni

Oulussa, helmikuun 7.päivänä 2022

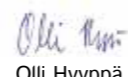
Hallituksen ja toimitusjohtajan toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset:



Harri Tahkola



Johannes Karjula



Olli Hyyppä



Elina Tourunen



Mikko Siuruainen



Sampsa Laine



Otto-Pekka Huhtala

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa, helmikuun 7. päivänä 2022

KPMG Oy Ab



Juho Rautio, KHT

Talenom Oyj Tilintarkastuskertomus Tilikaudelta 1.1.–31.12.2021

Tilintarkastuskertomus Talenom Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Talenom Oyj:n (y-tunnus 2551454-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 11.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

OLENNAISUUS

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon arvostaminen (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto 16)

- Konsernitilinpäätöksen sisältyvän liikearvon määrä on 37,3 miljoonaa euroa. Liikearvon määrä on merkittävä suhteessa konsernin pääomaan. Konsernitilinpäätökseen sisältyvästä liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain.
- Arvon alentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, joita ovat Tili-toimistopalvelut – Suomi, Ruotsi ja Espanja. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytetävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvoon perustuvalla menetelmällä, joka pohjautuu arvioituihin vastaisiin diskontattuihin rahavirtoihin. Arvon alentumistestauksessa käytettävä menetelmä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja ja lisäksi vastaisten rahavirtojen ennustamiseen liittyä epävarmuutta.
- Vastaisten rahavirtojen ennustamiseen liittyvistä epävarmuustekijöistä, johdon tekemiin oletuksiin liittyvästä harkinnasta sekä liikearvon merkittävästä tasearvosta johtuen liikearvon arvostamisen on katsottu olevan tarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet laskelmissa käytettyjä rahavirtaennusteita, käytetyn diskonttauskoron asianmukaisuutta ja laskelmien teknistä oikeellisuutta sekä verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin. Olemme arvioineet kriittisesti ne perusteet ja johdon oletukset, joiden mukaan tulevien vuosien kassavirtaennusteet on laadittu.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvoa ja arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen oikeellisuus ja arvostus (Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto 6 ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetieto 2)

- Tilikauden aikana konsernissa on aktivoitu yhteensä 3,9 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä yhteensä 3,8 miljoonaa euroa uusien asiakassopimusten saamisesta aiheutuvia lisämenoja sekä uusien asiakassopimusten täyttämistä aiheutuvia menoja. Tilikauden lopussa aktivoitujen asiakassopimuksista aiheutuvista menoista kirjattujen omaisuuserien tasearvo konsernitilinpäätöksessä oli 11,8 miljoonaa euroa eli 26 % suhteutettuna konsernin omaan pääomaan ja emoyhtiön tilinpäätöksessä 9,7 miljoonaa euroa eli 26 % suhteutettuna emoyhtiön omaan pääomaan.
- Asiakassopimuksista aiheutuvat menot aktivoidaan konsernin ja emoyhtiön taseeseen niiltä osin kuin ne täyttävät sovellettavan tilinpäätössääntelyn edellytykset. Aktivoituvat menot jaksotetaan kuluksi palveluiden luovuttamisen perusteella tasaisesti sopimuksien arvioidulle kestoajalle, joka johdon kokemusperäiseen arvioon perustuen on 10 vuotta.
- Omaisuuserän tasearvon arvonalentumista arvioidaan jokaisella raportointitietokellä vertaamalla kirjanpidossa jäljellä olevaa määrää odotettavissa olevaan palveluista saatavaan tuottoon, josta on vähennetty kyseisiin palveluihin liittyvät menot ja joita ei vielä ole kirjattu kuluksi.
- Aktivoiduilla sopimuksista aiheutuvilla menoilla on edellä mainittu huomioiden merkittävä vaikutus sekä konsernin että emoyhtiön liikevoittoon. Lisäksi odotettavissa olevan tuottoon ja palveluihin liittyvien menojen arviointiin liittyy johdon harkintaa vaativia oletuksia. Näistä tekijöistä johtuen aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen oikeellisuuden ja arvostuksen on katsottu olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen kirjaamiseen liittyvän prosessin toimivuutta ja testanneet prosessiin liittyviä kontrolleja. Lisäksi olemme arvioineet tilikaudella aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen osalta sovellettavan tilinpäätössääntelyn mukaisten aktivointiedellytysten täyttymistä sekä yhtiön sisäiseen laskentaan perustuvan ja uusista sopimuksista aiheutuvien lisä-menojen aktivoinneissa käytettävän tuntihinnan perusteita.
- Olemme testanneet pistokokein sekä analyttisillä tarkastustoimenpiteillä sopimuksista aiheutuviin menoihin liittyvien aktivointikirjausten oikeellisuutta.
- Aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen arvostukseen liittyvien laskelmien osalta olemme arvioineet kriittisesti niitä perusteita ja johdon oletuksia, joihin odotettavissa oleva tuotto ja kyseisiin palveluihin liittyvät menot perustuvat. Lisäksi olemme arvioineet käytetyn poistoajan asianmukaisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen sopimuksista aiheutuvia menoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Ohjelmistojen kehittämismenojen oikeellisuus ja arvostus (Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja konsernitilinpäätöksen liitetieto 16 sekä emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 2 ja 3)

- Omien, räätälöityjen ja asiakkaiden tarpeet täyttävien ohjelmistojen kehittäminen on keskeinen osa Talenom-konsernin liike-toimintamallia. Ohjelmistoihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan konsernitaseeseen ja emoyhtiön taseeseen niiltä osin kuin ne täyttävät sovellettavan tilinpäätössääntelyn vaatimukset ja niistä arvioidaan kertyvän vastaista taloudellista hyötyä.
- Tilikauden aikana ohjelmistoihin liittyviä kehittämismenoja on aktivoitu konsernin ja emoyhtiön taseeseen 11,6 miljoonaa euroa. Tilikauden lopussa aktivoitujen ohjelmistokehitysmenojen tasearvo konsernin taseessa oli 24,6 miljoonaa euroa eli 55 % suhteessa konsernin omaan pääomaan ja emoyhtiön taseessa 24,5 miljoonaa euroa eli 66 % suhteessa emoyhtiön omaan pääomaan.
- Aktivoidut ohjelmistokehitysmenot kirjataan kuluksi tasapoistoina 5 vuoden taloudelliseen vaikutusaikaan perustuen, ja näin ollen aktivoiduilla menoilla on merkittävä vaikutus yhtiön liikevoittoon.
- Yhtiö arvioi kerrytettävissä olevan rahamäärän ohjelmistokehitysmenoista kertyviksi arvioiduiksi rahavirroiksi. Arvio kertyvästä vastaisesta taloudellisesta hyödystä voi muuttua lyhyelläkin aikavälillä esimerkiksi teknisen kehityksen myötä.
- Edellä mainituista tekijöistä johtuen aktivoitujen ohjelmistokehitysmenojen oikeellisuuden ja arvostuksen on katsottu olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä (emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet)

- Emoyhtiön sijoitukset tytäryhtiöihin, yhteensä 27,9 miljoonaa euroa, muodostavat merkittävän tase-erän emoyhtiön tilinpäätöksessä ja mahdollinen arvonalentuminen vaikuttaisi siten jakokelpoisten varojen määrään. Sijoitusten arvostaminen perustuu tytäryhtiöiden taloudelliseen suorituskyykyyn pidemmällä aikavälillä.
- Tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja tarkastellaan osana konsernin liikearvon arvonalentumistestausta, jossa konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille on laadittu käyttöarvolaskelmiin perustuvat rahavirtaennusteet. Lisäksi tytäryhtiöiden tuloskehitystä ja taloudellista tilannetta arvioidaan yhtiötason toteutuneeseen tuloskehitykseen sekä taseasemaan perustuen.
- Vastaisiin rahavirtoihin liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvojen merkittävydestä johtuen tytäryhtiöosakkeiden arvostuksen on katsottu olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet ohjelmistokehitysmenojen aktivointien kirjaamiseen liittyvän prosessin toimivuutta ja sitä, olivatko tilikaudella aktivoidut ohjelmistokehitysmenot täyttäneet sovellettavan tilinpäätössääntelyn mukaiset aktivointiedellytykset.
- Olemme testanneet pistokokein sekä analyttisillä tarkastustoimenpiteillä ohjelmistojen kehittämismenoihin liittyvien aktivointikirjausten oikeellisuutta.
- Arvioimme aktivoitujen ohjelmistokehitysmenojen arvostamisen asianmukaisuutta käymällä läpi merkittävimpiin projekteihin liittyviä rahavirtaennusteita ja laskelmien teknistä oikeellisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen ohjelmistokehitysmenoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 4.7.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 9 vuotta. Talenom Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 15.6.2017. Olemme toimineet yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun se on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Oulussa 7. helmikuuta 2022
KPMG OY AB

Juho Rautio
KHT

www.talenom.fi

